



Secretaria de
Estado do
Ambiente e
Sustentabilidade



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO
VAMOS VIRAR O JOGO

Secretaria do Estado do Ambiente e Sustentabilidade

RELATÓRIO 1

Plano de Trabalho e Relatório Gerencial da Organização das Reuniões

Consultora:

Tainá Macedo Garcia Cardoso

Geógrafa

Rio de Janeiro-RJ, 13 de Janeiro de 2020

Versão Interna

Produto elaborado no âmbito do Projeto Pró-Espécies



MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	1
1. EQUIPE	2
2. INTRODUÇÃO	2
3. FORMA DE CONDUÇÃO DOS TRABALHOS	3
4. METODOLOGIA	4
5. PROCEDIMENTOS	4
6. PRODUTOS ESPERADOS	7
7. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES	8
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	9

APRESENTAÇÃO

No sentido de minimizar os impactos sobre as espécies ameaçadas, especialmente sobre aquelas que não estão contempladas por instrumentos de conservação existentes, o Ministério do Meio Ambiente, em colaboração com suas agências vinculadas e organizações parceiras, desenvolveu o Projeto “GEF Pró-espécies: Estratégia Nacional para a Conservação de Espécies Ameaçadas”, que busca alocar recursos ao Programa Pro-Espécies para adotar ações de prevenção, conservação, manejo e gestão que possam minimizar as ameaças e o risco de extinção de espécies. A expectativa é que, até 2022, sejam tomadas medidas para proteção de todas as espécies ameaçadas do país, em especial para as 290 que estão em situação mais crítica, visando o envolvimento de 13 estados brasileiros.

O Projeto GEF Pró-Espécies é coordenado pelo Governo Federal por meio do Ministério do Meio Ambiente (MMA) e financiado pelo Global Environment Facility – GEF (www.thegef.org). A agência implementadora do projeto é o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio) e o WWF-Brasil foi selecionado para atuar como a agência executora do Pró-espécies, sendo, portanto, o responsável pela execução técnica e financeira dos recursos do Projeto, integrando União, estados e municípios na implementação de políticas públicas em pelo menos 12 áreas-chave para conservação de espécies ameaçadas de extinção, totalizando 9 milhões de hectares.

O Estado do Rio de Janeiro (ERJ) é parceiro do projeto através da Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (SEAS) e busca implementar o Plano de Ação Nacional para Conservação da Flora Endêmica Ameaçada de Extinção do Estado do Rio de Janeiro (PAN Flora Endêmica do Rio), reconhecido e aprovado pela Resolução SEAS nº 21 de 19 de junho de 2019. O PAN Flora Endêmica do Rio visa melhorar o estado de conservação e conhecimento sobre as espécies endêmicas ameaçadas de extinção (Resolução CONEMA nº 80 de 24 de maio de 2018), por meio da conectividade entre remanescentes florestais, envolvendo diversos atores sociais e mitigando impactos diretos e indiretos causados pelos principais vetores de pressão que incidem sobre a flora até o ano de 2022.

No âmbito do GEF-Pró-Espécies, serão realizadas 10 ações do PAN da Flora Endêmica nas linhas de: marcação de Matrizes, monitoramento Fenológico e coleta de sementes; fomento a produção em hortos e viveiros das espécies ameaçadas com foco em paisagismo e projetos de restauração;

manejo de EEI e a substituição com espécies nativas em localidades prioritárias. Além disso, estímulo ao monitoramento do PAN da Flora Endêmica do ERJ.

O presente relatório é referente ao **Produto 1 - Plano de Trabalho e Relatório Gerencial de Organização das Reuniões**, do Contrato de Prestação de Serviço 001971-2019, da Consultoria de Coordenação e Suporte à equipe da SEAS no que se refere à implementação de ações do PAN da Flora Endêmica, coordenando todas as etapas do projeto previstas ao longo de 300 dias, realizando articulação com os parceiros, elaborando documentos, entre outras atividades necessárias.

1. EQUIPE

NOME	FORMAÇÃO	FUNÇÃO
Tainá Macedo Garcia Cardoso	Geógrafa	Coordenação e suporte à equipe da SEAS na implementação de ações do PAN da Flora Endêmica

2. INTRODUÇÃO

Este documento detalha as atividades a serem realizadas no âmbito do Contrato de Prestação de Serviço 001971-2019 firmado, em janeiro de 2020, com a WWF Brasil, cujo objetivo é coordenar e dar suporte à equipe da SEAS na implementação das ações do PAN da Flora Endêmica. As atividades da consultoria irão até 20 de outubro de 2020.

O presente documento refere-se ao Produto 1 – Plano de Trabalho e Relatório Gerencial de Organização das Reuniões, o qual busca apresentar um plano de ação para as atividades a serem executadas pela consultoria. Com isso, serão identificados as formas de condução dos trabalhos, a metodologia, os procedimentos, os produtos esperados e o cronograma das atividades.

O Plano de Trabalho é importante para que a equipe responsável pela execução deste contrato e

a SEAS estabeleçam parâmetros para as ações das atividades de forma que as mesmas sejam factíveis e alinhadas com as orientações institucionais.

3. FORMA DE CONDUÇÃO DOS TRABALHOS

No Termo de Referência em anexo ao Contrato de Prestação de Serviço 001971-2019, a SEAS definiu 08 produtos a serem realizados pela Consultoria.

Foram estas as datas para entrega dos 08 produtos:

ITEM	PRODUTOS	DATA DE ENTREGA
1	Plano de trabalho e relatório gerencial da organização das reuniões.	09/01/2020
2	Relatório demonstrando apoio na contratação dos demais consultores do projeto, podendo constar e-mails, contatos telefônicos e outros documentos de registro da atividade.	10/02/2020
3	Relatório demonstrativo com detalhes sobre a elaboração das capacitações dos atores locais .	23/03/2020
4	Relatório executivo das capacitações de marcação de matrizes e manejo de espécies exóticas e invasoras do estado do Rio de Janeiro, apontando quantidade de participantes, registro fotográfico, planilha financeira.	30/04/2020
5	Relatório de monitoramento das ações de produção de mudas e manejo de sementes, contendo: dados quantitativos e qualitativos e registro fotográfico das ações desenvolvidas.	10/06/2020
6	Relatório de monitoramento com cópia da lista e do protocolo de manejo das espécies exóticas e invasoras do Estado do Rio de Janeiro.	28/07/2020
7	Relatório de acompanhamento do desenvolvimento do manejo das espécies exóticas e invasoras, apontando dados quantitativos dos indicadores de manejo.	29/08/2020
8	Relatório final do Balanço Anual das ações executadas pelo Projeto GEF- Pró-Espécies no âmbito do PAN Flora Endêmica.	08/10/2020

4. METODOLOGIA

A função dessa consultoria é de Coordenação e suporte à equipe da SEAS na implementação de ações do PAN da Flora Endêmica. Com isso, as principais atribuições serão de planejamento de atividades e gerenciamento de pessoas. Entre as atividades desenvolvidas estarão:

- Relatar ao Coordenador Responsável do Projeto da SEAS o status do projeto;
- Planejar atividades;
- Acompanhar atividades;
- Agendar reuniões;
- Participar de reuniões;
- Realizar memórias de reunião;
- Estar em comunicação com os articulares e colaboradores do PAN da Flora Endêmica;
- Estar em comunicação com os consultores do projeto;
- Acompanhar a execução das atividades dos consultores;
- Apoiar os consultores no processo de articulação com outros atores (funcionários SEAS, Inea e outros) para execução das suas atividades; e
- Uso da ferramenta Trello para gerenciamento do projeto.

5. PROCEDIMENTOS

Em continuação, segue a descrição dos procedimentos das seguintes atividades descritas pelo Termo de Referência:

ATIVIDADES	PROCEDIMENTOS
Acompanhar a contratação de consultores para a execução das ações.	<ul style="list-style-type: none"> - Participar da avaliação das propostas recebidas. - Participar das entrevistas com os candidatos. - Entrar em contato com a WWF Brasil para informar o candidato escolhido e enviar as informações necessárias sobre o processo seletivo.
Acompanhar e elaborar documentos para as etapas de capacitação dos atores locais previstos nas ações do projeto	<ul style="list-style-type: none"> - Apoiar os consultores no planejamento das capacitações previstas nas ações do projeto. - Apoiar os consultores no processo de articulação com outros atores (funcionários SEAS, Inea e outros) para definição dos participantes das capacitações. - Apoiar os consultores para definição do local das capacitações. - Apoiar os consultores na logística para o evento.
Participar nas capacitações previstas para marcação de matrizes e manejo de espécies exóticas e invasoras do estado do Rio de Janeiro, apoiando a moderação e na sistematização das informações destas.	<ul style="list-style-type: none"> - Apoiar os consultores na organização e execução do evento. - Apoiar os consultores, no que for possível, na aquisição de materiais necessários para o evento junto à SEAS e Inea. - Apoiar os consultores para registro das atividades dos eventos (anotações, registros fotográficos, vídeos, entre outros).
Supervisionar as ações de produção de mudas e manejo de sementes.	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar a execução das atividades do Consultor de Produção de Mudas e Manejo de Sementes. - Apoiar o consultor no processo de articulação com outros atores (funcionários SEAS, Inea e

	outros) dentro do que for preciso para execução das suas atividades.
Supervisionar a elaboração da lista e do protocolo de manejo das espécies exóticas e invasoras.	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar a execução das atividades do consultor de Capacitação de Manejo de Espécies Exóticas Invasoras. - Apoiar os consultores, no que for possível, na aquisição de materiais necessários para execução das suas atividades junto à SEAS. - Apoiar o consultor no processo de articulação com outros atores (funcionários SEAS, Inea e outros) dentro do que for preciso para execução das suas atividades. - Articular internamente da SEAS para incentivar a formalização da Lista de Espécies Exóticas Invasoras do Estado do Rio de Janeiro.
Supervisionar e acompanhar o manejo das espécies exóticas e invasoras.	<ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar o Consultor de Capacitação de Manejo das Espécies Exóticas Invasoras. - Apoiar o consultor no processo de articulação com outros atores (funcionários SEAS, Inea e outros) dentro do que for preciso para execução das suas atividades.
Realizar balanço das ações executadas pelo Projeto GEF-Pró-Espécies no âmbito do PAN da Flora Endêmica.	- Analisar os Relatórios dos demais Consultores para consolidação das principais informações em um relatório único para demonstrativo de desempenho do projeto.

6. PRODUTOS ESPERADOS

Conforme as datas previstas no item “Forma de funcionamento” serão entregues a WWF Brasil relatórios contendo os seguintes produtos esperados conforme descrito no Termo de Referência do Contrato:

ITEM	PRODUTOS
1	Plano de trabalho e relatório gerencial da organização das reuniões.
2	Relatório demonstrando apoio na contratação dos demais consultores do projeto, podendo constar e-mails, contatos telefônicos e outros documentos de registro da atividade.
3	Relatório demonstrativo com detalhes sobre a elaboração das capacitações dos atores locais .
4	Relatório executivo das capacitações de marcação de matrizes e manejo de espécies exóticas e invasoras do estado do Rio de Janeiro, apontando quantidade de participantes, registro fotográfico, planilha financeira.
5	Relatório de monitoramento das ações de produção de mudas e manejo de sementes, contendo: dados quantitativos e qualitativos e registro fotográfico das ações desenvolvidas.
6	Relatório de monitoramento com cópia da lista e do protocolo de manejo das espécies exóticas e invasoras do Estado do Rio de Janeiro.
7	Relatório de acompanhamento do desenvolvimento do manejo das espécies exóticas e invasoras, apontando dados quantitativos dos indicadores de manejo.
8	Relatório final do Balanço Anual das ações executadas pelo Projeto GEF-Pró-Espécies no âmbito do PAN Flora Endêmica.

7. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

ATIVIDADES	Jan/2020	Fev/2020	Mar/2020	Abr/2020	Mai/2020	Jun/2020	Jul/2020	Ago/2020	Set/2020	Out/2020
1 - Elaboração do plano de trabalho e organização dos documentos para preparação logística das reuniões.	X									
2 - Acompanhamento da contratação de consultores para execução das ações.	X	X								
3 - Acompanhamento e elaboração de documentos para as etapas de capacitação dos atores locais previstos nas ações do projeto.		X	X							
4 - Participação nas capacitações previstas para marcação de matrizes e manejo de espécies exóticas e invasoras do estado do Rio de Janeiro, apoiando a moderação e na sistematização das informações destas.				X	X					
5 - Supervisão das ações de produção de mudas e manejo de sementes.					X	X	X			
6 - Supervisão da elaboração da lista e do protocolo de manejo das espécies exóticas e invasoras do Estado do Rio de Janeiro.								X		
7 - Supervisão e acompanhamento do manejo das espécies exóticas e invasoras.									X	
8 - Balanço das ações executadas pelo Projeto “GEF- Pró-Espécies” no âmbito do PAN Flora Endêmica.										X

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com isso, fica-se definido o Plano de Trabalho para execução das atividades dessa prestação de serviços. Como próximos passos, estão o acompanhamento das contratação dos outros consultores pelo Projeto. Além disso, a Consultoria irá apoiar na implementação de outras ações do PAN da Flora Endêmica, como o curso com o Diretoria de Licenciamento e a Diretoria de Pós-Licença do Inea, o qual será ministrada pelo Jardim Botânico do Rio de Janeiro, e outras ações.