

Projeto PNUMA nº 615.3 (Brazil Project): Produção e Consumo Sustentáveis

**Consultoria técnica para elaboração de planejamento estratégico para o Comitê Gestor de
Produção e Consumo Sustentáveis**

PRODUTO 1

**Plano de trabalho, com detalhamento de agenda, metodologias, materiais e outras
informações relevantes no desenvolvimento das atividades**

CONSULTOR

João de Jesus da Costa

Sumário

1. Preliminares / Antecedentes.....	3
2. Detalhamento das atividades.....	4
3. Proposta de agenda da Consultoria	5
3.1. Prazos de entrega dos produtos	5
3.2. Cronograma de execução.....	5
4. Metodologia de trabalho participativa	6
4.1. Metodologias para o planejamento estratégico	6
4.2. Metodologias para as discussões temáticas	8
4.3. Metodologias para discussão sobre o Regimento Interno.....	10
4.4. Proposta de programação das oficinas	11
5. Materiais necessários para os eventos	14
6. Mecanismos de gestão da consultoria	14
Anexo 1.....	15
Anexo 2.....	17

Projeto PNUMA nº 615.3 (Brazil Project): Produção e Consumo Sustentáveis
Consultoria técnica para elaboração de planejamento estratégico para o Comitê Gestor de
Produção e Consumo Sustentáveis

PRODUTO 1. Plano de trabalho, com detalhamento de agenda, metodologias, materiais e outras informações relevantes no desenvolvimento das atividades

1. Preliminares / Antecedentes

Este plano de trabalho visa a atender o contrato de consultoria técnica especializada para a elaboração de planejamento estratégico para o Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentáveis (CGPCS), que tem como objetivo geral fortalecer essa instância colegiada, dotando-a de estrutura e estratégia para sua sustentabilidade a médio e longo prazos.

O escopo deste contrato inclui a execução de 03 (três) atividades articuladas, a saber:

- ATIVIDADE 1 – Estruturação dos eixos temáticos;
- ATIVIDADE 2 – Planejamento Estratégico do Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentáveis; e
- ATIVIDADE 3 – Regimento Interno do Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentáveis.

O Plano de Ação para Produção e Consumo Sustentáveis (PPCS) foi lançado em 2011 como um mecanismo adotado pelo Brasil para internalização do Processo de Marrakesh (PM), que é um processo global e dinâmico que visa a implementação do conceito de Produção e Consumo Sustentáveis. O PPCS encontra-se atualmente em seu 2º Ciclo, que corresponde ao período 2016-2020.

O Termo de Referência que orienta este contrato de consultoria indica que “o PPCS tem como objetivo fomentar dinâmicas e ações que mudem o atual paradigma de produção e consumo no Brasil, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da economia e da sociedade brasileiras”. É responsabilidade do CGPCS, composto por 26 membros entre setor privado, sociedade civil e ministérios, a gestão do PPCS.

O primeiro ciclo de implementação do PPCS foi finalizado em 2014. Em 2016, foi lançado o documento “Propostas de Ações para o Segundo Ciclo do Plano de Produção e Consumo Sustentáveis”, com a adoção de 10 (dez) eixos temáticos, a saber: 1) Compras Públicas Sustentáveis; 2) Finanças Sustentáveis; 3) Indústria Sustentável; 4) Construção Sustentável; 5) Varejo Sustentável; 6) Agricultura Sustentável; 7) Consumo Sustentável; 8) Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P); 9) Gestão de Resíduos Sólidos; e 10) Relatos de Sustentabilidade.

Esses eixos temáticos reúnem cerca de 100 estratégias para alcance dos cenários adotados nas propostas de ações. Um desafio associado à reformulação do funcionamento do CGPCS é a estruturação de Grupos de Discussões Temáticas, permitindo a ampliação da participação social na implementação, monitoramento e avaliação do PPCS.

2. Detalhamento das atividades

As subatividades a serem executadas, conforme o Termo de Referência que deu origem ao contrato, são as seguintes:

ATIVIDADE 1 – Estruturação dos eixos temáticos e priorização das estratégias do PPCS

- a) Estudar e analisar, juntamente com a equipe do Departamento de Desenvolvimento, Produção e Consumo Sustentáveis (DPCS), as “Propostas de Ações para o Segundo Ciclo do Plano de Produção e Consumo Sustentáveis” e os resultados da reunião do Comitê Gestor de abril de 2018.
- b) Propor uma metodologia de trabalho participativa para a reestruturação, priorização e moderação da discussão sobre os 10 eixos temáticos do PPCS. Esta e as demais metodologias propostas, reunidas em um plano de trabalho com proposição de agenda e identificação de recursos necessários e outras informações relevantes, deverão ser apresentadas e aprovadas pelo Comitê Gestor antes do início do desenvolvimento das atividades.
- c) Apresentar lista com sugestão de organizações (ONGs, associações, federações, institutos, fundações etc.) para compor os grupos de discussão temática. O objetivo é ampliar o diálogo para além dos participantes do CGNPCS, bem como aprofundar as discussões em cada temática específica.
- d) Facilitar 1 (uma) oficina de cada grupo de discussão temática para reestruturação e priorização das estratégias dos eixos do PPCS. São 10 (dez) os eixos temáticos do PPCS.

ATIVIDADE 2 – Planejamento Estratégico do CGNPCS

- a) Propor uma metodologia de trabalho participativa para a elaboração do planejamento estratégico do Comitê Gestor. Esta e as demais metodologias propostas, reunidas em um plano de trabalho com proposição de agenda e identificação de recursos necessários e outras informações relevantes, deverão ser apresentadas e aprovadas pelo Comitê Gestor antes do início do desenvolvimento das atividades.
- b) Conduzir oficina de elaboração do planejamento estratégico do Comitê Gestor com elaboração de objetivos, metas, ações e indicadores. O planejamento deve incluir a elaboração de missão, visão de futuro e valores e integração de estratégias do PPCS (ATIVIDADE 1). A oficina deve ser realizada em duas etapas, permitindo a internalização dos elementos básicos, para posterior aprofundamento em metas, indicadores e outros elementos não devidamente assimilados na etapa anterior.

ATIVIDADE 3 – Regimento Interno do CGNPCS

- a) Propor uma metodologia de trabalho participativa para a atualização do regimento interno do Comitê Gestor. Esta e as demais metodologias propostas, reunidas em um plano de trabalho com proposição de agenda e identificação de recursos necessários e outras informações relevantes, deverão ser apresentadas e aprovadas pelo Comitê Gestor antes do início do desenvolvimento das atividades.
- b) Mediar a reunião de atualização do regimento interno do Comitê Gestor, promovendo a discussão sobre constituição de instâncias de sustentação dos trabalhos do Comitê, participação de instituições interessadas ou responsáveis pelos eixos do PPCS no Comitê, periodicidade de reuniões, tomadas de decisão, comunicação com a sociedade e com as instituições participantes, transparência, entre outros.
- c) Redigir minuta de regimento interno e aprovar com os CGNPCS.

3. Proposta de agenda da Consultoria

3.1. Prazos de entrega dos produtos

Para a execução das atividades e subatividades, conforme acordado na reunião de início do Contrato, foi definido que a discussão temática para reestruturação e priorização das estratégias dos eixos do PPCS será realizada no intervalo entre as duas etapas da oficina de elaboração do planejamento estratégico do Comitê Gestor. A entrega dos produtos será realizada em conformidade com os prazos indicados no Contrato. A agenda geral para essas entregas está indicada a seguir:

PRODUTOS	PRAZO DE ENTREGA	DATA LIMITE
1. Plano de trabalho, com detalhamento de agenda, metodologias, materiais e outras informações relevantes no desenvolvimento das atividades.	D*+10	28/09/18
2. Relatório da primeira etapa da oficina de elaboração do planejamento estratégico do CGPCS.	D+40	29/10/18
3. Relatório das oficinas de reestruturação e priorização das estratégias dos eixos do PPCS.	D+55	13/11/18
4. Planejamento estratégico do CGNPCS.	D+70	28/11/18
5. Minuta de regimento interno do CGNPCS aprovada.	D+70	28/11/18

*D corresponde ao dia de assinatura do contrato.

3.2. Cronograma de execução

O cronograma para a realização das atividades e subatividades será o que segue:

ATIVIDADES / SUBATIVIDADES	PRAZO
ATIVIDADE 1 – Estruturação dos eixos temáticos e priorização das estratégias do PPCS.	
Estudar e analisar, juntamente com a equipe do DPCS, as “Propostas de Ações para o Segundo Ciclo do Plano de Produção e Consumo Sustentáveis” e os resultados da reunião do Comitê Gestor de abril de 2018.	19 a 25/09/18
Propor uma metodologia de trabalho participativa para a reestruturação, priorização e moderação da discussão sobre os 10 eixos temáticos do PPCS.	Até 28/09/18
Apresentar lista com sugestão de organizações (ONGs, associações, federações, institutos, fundações etc.) para compor os grupos de discussão temática.	Até 28/09/18
Realizar mobilização no Sistema MMA para internalização da agenda PCS e preparação para a oficina aberta.	10/10/18
Facilitar 1 (uma) oficina de cada grupo de discussão temática para reestruturação e priorização das estratégias dos eixos do PPCS. <i>Obs.: Na reunião de início, foi definida a realização de apenas uma oficina com 2 (dois) dias de duração, em 2 (duas) etapas de 8 (oito) horas para tratar de 5 (cinco) eixos temáticos em cada uma.</i>	18 e 19/10/18
Redigir relatório das oficinas de reestruturação e priorização das estratégias dos eixos do PPCS.	Até 29/10/18

ATIVIDADES / SUBATIVIDADES	PRAZO
ATIVIDADE 2 – Planejamento Estratégico do CGNPCS	
Propor uma metodologia de trabalho participativa para a elaboração do planejamento estratégico do Comitê Gestor.	Até 28/09/18
Conduzir oficina de elaboração do planejamento estratégico do Comitê Gestor com elaboração de objetivos, metas, ações e indicadores. <i>Obs.: Na reunião de início, foi definida a realização da 1ª etapa do planejamento estratégico anteriormente à oficina sobre os eixos temáticos.</i>	03 e 04/10/18 12 e 13/11/18
Redigir relatório da primeira etapa da oficina de elaboração do planejamento estratégico do CGPCS.	Até 13/10/18
Redigir documento do Plano estratégico do CGNPCS.	Até 28/11/18
ATIVIDADE 3 – Regimento Interno do CGNPCS	
a) Propor uma metodologia de trabalho participativa para a atualização do regimento interno do Comitê Gestor.	Até 28/09/18
b) Mediar a reunião de atualização do regimento interno do Comitê Gestor. <i>Obs.: Na reunião de início, foi definida a inclusão da discussão sobre o regimento interno como parte da oficina de elaboração do Planejamento Estratégico do CGPCS.</i>	03 e 04/10/18 12 e 13/11/18
c) Redigir minuta de regimento interno e aprovar com os CGNPCS.	Até 28/11/18

4. Metodologia de trabalho participativa

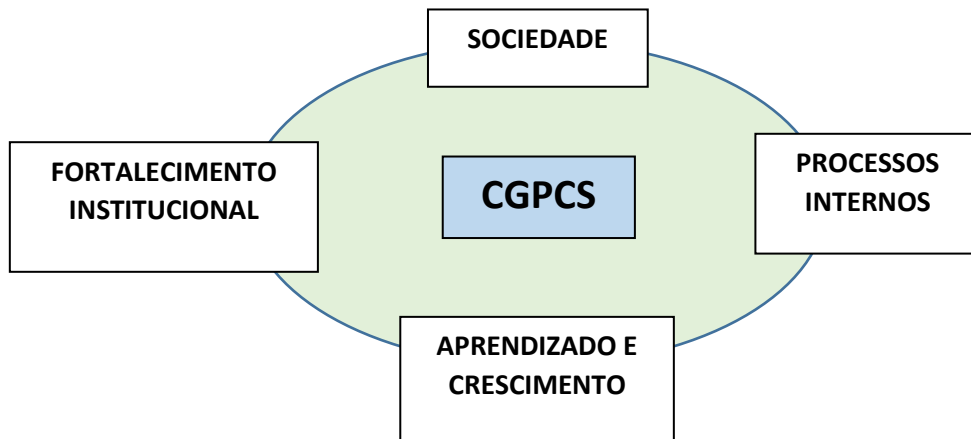
A consultoria utilizará técnicas colaborativas e ferramentas de suporte à tomada de decisões em espaços coletivos, tanto presenciais quanto a distância.

4.1. Metodologias para o planejamento estratégico

O propósito da consultoria é contribuir para que o Comitê Gestor construa um plano estratégico que ofereça suporte ao seu papel de indutor da implementação do PPCS, dentro do amplo contexto do desenvolvimento sustentável. Secundariamente, mas não menos relevante, esse plano deverá estabelecer mecanismos e ferramentas que aprimorem a gestão do Comitê. Desta forma, o plano estratégico responderá tanto à dimensão programática quanto à institucional.

A base para a construção do planejamento estratégico será a metodologia *Balanced ScoreCard* (BSC), que consiste em uma ferramenta comunicacional que integra objetivos, indicadores, metas e iniciativas em torno das perspectivas às quais o Comitê Gestor precisa responder. Para a construção do Mapa Estratégico do CGPCS propõe-se as seguintes perspectivas: Sociedade; Processos Internos; Aprendizado e crescimento; e Fortalecimento institucional.

PERSPECTIVAS PROPOSTAS PARA O BSC DO CGPCS



ESTRUTURA BÁSICA DO MAPA ESTRATÉGICO DO BSC DO CGPCS

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS	INDICADORES	METAS	INICIATIVAS
Sociedade	O1 –	Ind1 – Ind2 –	Meta1 – Meta 2 –	Iniciativa 1.1 – Iniciativa 1.2 – Iniciativa 2.1 – Iniciativa 2.2 –
Processos Internos	O2 –	Ind3 – Ind4 –	Meta3 – Meta 4 –	Iniciativa 3.1 – Iniciativa 3.2 – Iniciativa 4.1 – Iniciativa 4.2 –
Aprendizado e crescimento	O3 –	Ind5 – Ind6 –	Meta5 – Meta 6 –	Iniciativa 5.1 – Iniciativa 5.2 – Iniciativa 6.1 – Iniciativa 6.2 –
Fortalecimento institucional.	O4 –	Ind7 – Ind8 –	Meta7 – Meta 8 –	Iniciativa 7.1 – Iniciativa 7.2 – Iniciativa 8.1 – Iniciativa 8.2 –

A metodologia do BSC pressupõe o uso de técnicas participativas para a elaboração das referências estratégicas – Visão de futuro, Missão institucional e Valores, e para a análise situacional, a exemplo da Análise SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças). Essas tarefas constituirão a primeira fase da construção do plano estratégico, a partir da sistematização dos acúmulos decorrentes de formulações do próprio Comitê e de estudos prévios sobre o PPCS, a Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável e o Marco Decenal de Programas de Produção e Consumo Sustentáveis (10YFP).

Será preparado um material para envio ao CGPCS previamente à 1ª oficina com o seguinte conteúdo: breve análise situacional; elementos para a formulação das referências estratégicas, com base no 2º Ciclo, na Agenda 2030 e no 10YFP; e desenho metodológico para construção do PE e do RI.

A formulação da estratégia geral do CGPCS, combinada com a análise situacional, oferecerá as condições para a definição dos objetivos em cada uma das perspectivas e dos indicadores associados a esses objetivos. Isso também será objeto da primeira fase.

O plano estratégico possuirá uma estrutura programática que dialogue com as diretrizes e os eixos temáticos do PPCS. O esforço da consultoria será direcionado para estabelecer uma estrutura matricial que dê conta dos temas, das iniciativas e dos processos de gestão, o que se dará na segunda e na terceira fase.

A segunda fase da elaboração do plano estratégico será realizada à distância, buscando o engajamento das organizações integrantes do Comitê Gestor para identificação das iniciativas em curso e em fase de planejamento que sejam aderentes aos temas do PPCS. Essas organizações serão motivadas a relacionar essas iniciativas com os meios de implementação propostos no 2º Ciclo, com a possibilidade de se desdobrarem em projetos experimentais, preferencialmente articulados entre as organizações.

A terceira fase consistirá em outra oficina de trabalho do CGPCS que tratará as demandas de planejamento operacional, a partir da definição de ações pertinentes à missão do Comitê, estabelecendo prazos, responsabilidades e recursos. Também realizará o desenho de um sistema de gestão do plano estratégico que reorganize a dinâmica de funcionamento do Comitê e os processos de monitoramento e avaliação.

Um componente adicional ao esforço de planejamento do CGPCS será o apoio à Secretaria Executiva para que também organize o seu plano de ação, à luz das suas atribuições.

4.2. Metodologias para as discussões temáticas

A proposta para as discussões temáticas é que ocorram em uma oficina aberta, com a participação de várias organizações que se somem ao CGPCS, para que se possa ampliar o debate e oferecer novos elementos para o avanço da agenda de Produção e Consumo Sustentáveis. Nesse sentido, há dois caminhos possíveis, a depender da confirmação do Comitê Gestor em sua primeira oficina de planejamento estratégico.

O primeiro deles, preferencial, decorre de uma análise acerca da necessidade de alinhamento temático do PPCS com a Agenda 2030 e o Marco 10YFP. Nesse caso, a consultoria propõe que seja aplicada uma metodologia que combine os seguintes componentes: a) um painel para exposições e debate acerca do estado da arte da agenda de Produção e Consumo Sustentáveis no Brasil e no mundo, dos cenários prospectivos para essa agenda e dos desafios para sua implementação; b) uma rodada de discussões em grupos sobre as metas globais e nacionais para o ODS 12, com proposição de estratégias para sua viabilização; e c) uma plenária sobre os resultados das discussões, apontando caminhos metodológicos para a articulação intersetorial em torno da agenda PCS, em especial no tocante à atualização do Plano de Ação de Produção e Consumo Sustentáveis e à organização de seus ciclos, considerando a temporalidade da Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável e o alinhamento aos ciclo do Plano Plurianual (PPA).

O segundo caminho é a realização das discussões em torno dos atuais 10 (dez) eixos que compõem o 2º Ciclo do PPCS. Nesse caso, a técnica proposta é o *World Café*, que consiste em um processo criativo que visa fomentar diálogos colaborativos entre pessoas que possuem interesses convergentes em relação a um tema, no caso a sustentabilidade. Essa técnica possibilita o máximo

aproveitamento da inteligência coletiva para obter respostas a questões de grande relevância e complexidade, que estão relacionadas aos eixos temáticos propostos no PPCS.

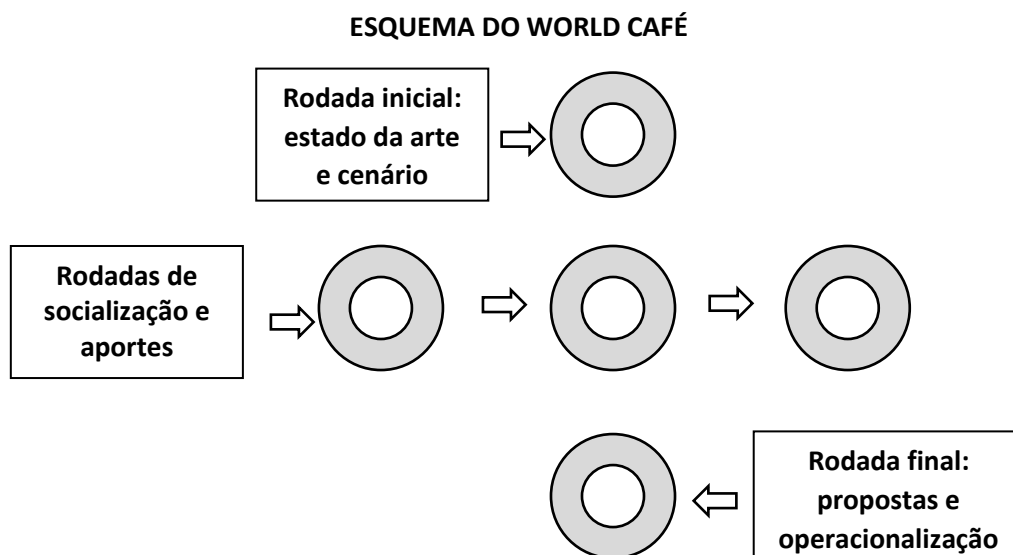
Os princípios fundamentais do *World Café* são: 1) Ter consciência do propósito da discussão; 2) Criar um espaço receptivo e hospitaleiro; 3) Explorar questões importantes; 4) Estimular a contribuição de todos; 5) Conectar perspectivas diferenciadas; 6) Escutar os insights; 7) Compartilhar as descobertas.

A sequência de aplicação do *World Café* será a seguinte: as pessoas serão distribuídas em vários grupos de conversação para tratar sobre as questões – em cada grupo serão definidos um(a) anfitrião(ã) e um(a) relator(a), que permanecerão na mesa. Preferencialmente, serão escolhidas como anfitriãs as organizações que integram o Comitê Gestor e que possuem acúmulo sobre o tema a ser abordado em cada mesa. As outras pessoas do grupo atuarão como viajantes e trocarão de mesa a cada rodada.

Serão realizadas 05 (cinco) rodadas de discussão – na primeira, o grupo original realizará um debate sobre o estado da arte de cada temática e sobre o cenário em que se pretende implementar iniciativas relacionadas à temática, para que se possa construir uma visão compartilhada de futuro dentro do horizonte temporal da Agenda 2030.

Em seguida, serão realizadas 03 (três) rodadas de circulação dos(as) viajantes nas mesas para conhecer o resultado dos grupos e expor suas ideias em relação à questão abordada por cada grupo.

Após essas rodadas, os(as) viajantes retornarão a suas mesas de início para sintetizar as descobertas e consolidar as propostas para o eixo, levando em conta os comentários recebidos. Nessa etapa, o grupo será orientado a analisar o conteúdo das propostas de ações e verificar as lacunas existentes, com a indicação de acréscimos, exclusões ou modificações. O grupo montará um painel com sua formulação, colocando as propostas em uma sequência lógica de operacionalização.



Em seguida, realizar-se-á uma conversação em plenária, onde os grupos compartilharão seus resultados e avançarão para uma tomada de decisão coletiva sobre os temas. Após tomar conhecimento dos resultados, os(as) participantes aplicarão uma técnica de priorização. Serão

montados painéis com as propostas definidas pelos grupos por temas. Cada tema será identificado com uma cor. Cada pessoa receberá 3 adesivos de cada cor e poderá fixar adesivos nas propostas que considerar mais apropriadas. Por fim, as propostas para cada tema serão colocadas em uma ordem, seguindo a ordem de prioridade dada pelo conjunto de participantes.

A organização de informações acerca dos eixos temáticos será realizada previamente às oficinas com os grupos de discussão, a partir de estudos conjuntos com a equipe do DPCS acerca do documento as “Propostas de Ações para o Segundo Ciclo do Plano de Produção e Consumo Sustentáveis”, dos resultados da reunião do Comitê Gestor de abril de 2018 e de outras referências, como a Agenda 2030 e a adequação das metas nacionais, em especial as relacionadas ao ODS 12, conforme documento elaborado por grupo de estudo liderado pelo Instituto de Pesquisas Econômicas Aplicadas (IPEA).

Concomitante à validação deste plano de trabalho pelo CGPCS, a consultoria apresentará uma lista com sugestão de organizações (ONGs, associações, federações, institutos, fundações etc.) para serem convidadas a participar da discussão temática. As estratégias de mobilização para a oficina sobre os eixos temáticos envolverão:

- Mobilizar a estrutura interna do MMA e dos órgãos vinculados.
- Mobilizar as organizações integrantes do Comitê Gestor (titulares e suplentes).
- Incidir sobre os setores internos do MMA que integram colegiados para que influenciem as demais integrantes que compõem esses espaços a participarem da oficina.
- Mobilizar o Governo Federal, para além da representação no CGPCS.
- Mobilizar os poderes Legislativo e Judiciário, bem como o Ministério Público.
- Convidar organizações que atuam com a temática produção e consumo sustentáveis e que tenham sede ou representação em Brasília/DF.
- Convidar outras organizações nacionais que atuam com a temática produção e consumo sustentáveis.

Um componente adicional ao esforço de discussão temática será a realização de uma oficina interna do MMA para internalização da agenda PCS e preparação para a participação na oficina aberta.

4.3. Metodologias para discussão sobre o Regimento Interno

A discussão sobre o Regimento Interno do CGPCS e sua consequente elaboração correrá de forma paralela à construção do planejamento estratégico e seguirá os seguintes passos:

- Buscar referências de regimentos de outros comitês e comissões nacionais ligadas a planos.
- Construir uma estrutura básica para o regimento interno do CGPCS.
- Discutir com o CGPCS as demandas para reestruturação da dinâmica de seu funcionamento.
- Levantar propostas para a dinâmica de funcionamento do Comitê.
- Elaborar minuta de regimento interno do CGPCS.
- Socializar minuta de regimento interno do CGPCS para discussão por cada organização.

- Recolher contribuições sobre a minuta.
- Discutir a minuta em sessão do CGPCS.
- Redigir a proposta final de regimento interno do CGPCS.
- Submeter a proposta à aprovação do CGPCS.

Em cada oficina de planejamento será reservado um espaço para a discussão sobre o regimento interno. Na última oficina, esse espaço ocorrerá tanto no primeiro dia, para apreciação da minuta, quanto no segundo, com vistas à sua aprovação.

4.4. Proposta de programação das oficinas

4.4.1. Programação da primeira etapa da oficina de planejamento estratégico do CGPCS

Data prevista: 03 e 04 de outubro de 2018.

Pauta:

- a) Retomada das definições da última reunião do Comitê Gestor.
- b) Contextualização da consultoria e da metodologia.
- c) Elaboração das referências estratégicas.
- d) Análise situacional.
- e) Adequação do PPCS à Agenda 2030 e ao 10 YFP.
- g) Objetivos do Plano estratégico e dos indicadores associados.
- h) Demandas e propostas de reestruturação do funcionamento do Comitê.

Dinâmica:

- Abertura: fala de representantes da CGPCS e do MMA, com retomada das definições da última reunião do Comitê Gestor – previsão de 20 minutos.
- Validação da metodologia para construção do planejamento estratégico – previsão de 40 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre Visão, Missão e Valores – previsão de 90 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre análise situacional, com aplicação da técnica SWOT – previsão de 120 minutos.
- Exposição das metas do ODS 12 e do Marco 10 YFP, com análise comparativa com as definições do 2º Ciclo do PPCS – previsão de 90 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre objetivos do Plano estratégico, por perspectiva – previsão de 90 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre indicadores associados aos objetivos – previsão de 90 minutos.
- Tempestade de ideias sobre demandas e propostas de reestruturação do funcionamento do Comitê, com vistas à atualização do Regimento Interno – previsão de 120 minutos.

- Encerramento: dinâmica de integração – previsão de 30 minutos.

4.4.2. Programação da oficina de discussão temática

Data prevista: 18 e 19 de outubro de 2018.

Cenário 1 – Alinhamento temático do PPCS com a Agenda 2030 e o 10YFP.

Pauta:

- a) Agenda de Produção e Consumo Sustentáveis no Brasil e no mundo.
- b) Cenários prospectivos e desafios para implementação da Agenda PCS.
- c) Metas globais e nacionais para o ODS 12.
- d) Articulação intersetorial em torno da agenda PCS.

Dinâmica:

- Abertura: fala de representantes do CGPCS e do MMA – previsão de 20 minutos.
- Validação da metodologia – previsão de 40 minutos.
- Apresentação das organizações presentes e de suas iniciativas – previsão de 45 minutos.
- Painel para exposições e debate acerca do estado da arte da agenda de Produção e Consumo Sustentáveis no Brasil e no mundo – previsão de 90 minutos.
- Painel para exposições e debate acerca dos cenários prospectivos para essa agenda e dos desafios para sua implementação – previsão de 90 minutos.
- Discussão temática em grupos sobre estratégias para viabilização das metas globais e nacionais para o ODS 12 – previsão de 180 minutos.
- Socialização dos grupos – previsão de 120 minutos.
- Debate sobre caminhos metodológicos para a articulação intersetorial em torno da agenda PCS – previsão de 120 minutos.
- Encerramento: dinâmica de integração – previsão de 30 minutos.

Cenário 2 – discussão em torno dos atuais 10 (dez) eixos que compõem o 2º Ciclo do PPCS.

Pauta:

- a) Resgate da construção do PCCS, principais componentes e eixos temáticos.
- b) Discussão temática em grupos.
- c) Propostas para os eixos.
- d) Priorização das propostas.

Dinâmica:

- Abertura: fala de representantes da CGPCS e do MMA – previsão de 20 minutos.

- Validação da metodologia – previsão de 40 minutos.
- Apresentação das organizações presentes e de suas iniciativas – previsão de 45 minutos.
- Abordagem sobre PCCS e eixos temáticos – previsão de 45 minutos.
- Discussão temática em grupos, com uso da técnica World Café – previsão de 180 minutos.
- Socialização dos grupos e decisão sobre as propostas para os eixos, com uso de técnica de priorização – previsão de 60 minutos.
- Proclamação dos resultados da priorização – previsão de 60 minutos.
- Encerramento: dinâmica de integração – previsão de 30 minutos.

4.4.3. Programação da segunda etapa da oficina de planejamento estratégico do CGPCS

Data prevista: 12 e 13 de novembro de 2018.

Pauta:

- a) Análise das iniciativas convergentes com o PCS.
- b) Definição de metas e iniciativas próprias do CGPCS.
- c) Apreciação da minuta de regimento interno.
- d) Sistema de gestão do plano estratégico.
- e) Aprovação do regimento interno.

Dinâmica:

- Abertura: fala de representantes da CGPCS e do MMA – previsão de 20 minutos.
- Apresentação da sistematização das iniciativas convergentes com o PCS – previsão de 150 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre metas do Plano estratégico, por perspectiva – previsão de 90 minutos.
- Apresentação e debate das sugestões de alteração na minuta de regimento interno – previsão de 120 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre iniciativas próprias do CGPCS – previsão de 120 minutos.
- Discussão em grupos e plenária sobre sistema de gestão do plano estratégico, por componente: gestão da informação; comunicação; monitoramento e avaliação; e agenda – previsão de 150 minutos.
- Apresentação e aprovação da versão final do Regimento Interno – previsão de 60 minutos.
- Encerramento: dinâmica de integração – previsão de 30 minutos.

5. Materiais necessários para os eventos

- Salão com sonorização e estrutura de projeção nas oficinas.
- Salas ou espaços para funcionamento de grupos de discussão nas oficinas.
- Painél(is) de madeira para fixação da elaboração dos grupos.
- Resmas de papel offset colorido (05).
- Resma de papel offset branco.
- Bloco de papel branco para *flipchart* e montagem de cartazes.
- Pincéis permanentes (30 unidades).
- Pincéis hidrocor (5 caixas com 24 cores).
- Adesivos coloridos (200 adesivos X 5 cores).
- Colas (5 tubos de 90g).
- Tesouras (5 unidades).
- Fitas adesivas (5 rolos de 3 cm de largura).
- Post-its (20 blocos).
- Impressora (1).

6. Mecanismos de gestão da consultoria

A consultoria realizará reuniões sistemáticas com o Departamento de Produção e Consumo Sustentáveis (DPCS) para alinhamento contínuo da metodologia de execução do contrato. Também serão constituídos mecanismos de interação virtual, a exemplo de uma pasta compartilhada no Google Drive e de um grupo no aplicativo WhatsApp.

Este plano de trabalho é um instrumento flexível que poderá ser atualizado ao longo do processo de execução do contrato, em comum acordo entre as partes. Eventuais modificações serão devidamente documentadas.

Anexo 1

SUGESTÃO DE ESTRATÉGIA DE MOBILIZAÇÃO PARA A OFICINA SOBRE OS EIXOS TEMÁTICOS

META GERAL DE CONVIDADAS: 200 PESSOAS.

Estratégias de mobilização

- Mobilizar a estrutura interna do MMA e dos órgãos vinculados – meta de 40 (quarenta) pessoas: 01 (uma) por departamento interno e 02 (duas) por cada vinculada.
- Propor às organizações integrantes do Comitê Gestor que enviem 02 (duas) pessoas para a oficina – meta de 50 (cinquenta) pessoas: 24 (vinte e quatro) do Governo Federal e 26 (vinte e seis) dos demais segmentos.
- Incidir sobre os setores internos do MMA que integram colegiados para que influenciem as demais integrantes que compõem esses espaços a participarem da oficina – meta: 25 (vinte e cinco) pessoas.
- Mobilizar o Governo Federal, para além da representação no CGPCS – meta: 20 (vinte) pessoas.
- Mobilizar os poderes Legislativo e Judiciário, bem como o Ministério Público – meta: 15 (quinze) pessoas.
- Convidar organizações nacionais que tenham sede ou representação em Brasília/DF – meta: 30 (trinta) pessoas.
- Convidar outras organizações nacionais que atuam com a temática da produção e consumo sustentáveis – meta: 20 (vinte) pessoas.

SEGMENTO / ORGANIZAÇÕES	META
Secretaria Executiva do CGPCS – Ministério do Meio Ambiente (MMA): GM; SExec; SMCF; SBio; SRQA; SEDR; SAIC; ANA; ICMBio; SFB; e JBRJ.	40
Representação do Governo Federal no CGPCS – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA); Ministério da Ciência e Tecnologia e Inovação (MCTI); Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC); Ministério de Minas e Energia (MME); Ministério das Cidades (MCidades); Ministério da Fazenda (MF); Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP); Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA); Ministério dos Transportes (MT); Banco Central do Brasil (BACEN); Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES); Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (INMETRO).	24
Representação de outros segmentos no CGPCS: Escritório do Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA) no Brasil; Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS); Confederação Nacional da Indústria (CNI); Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI); Serviço de Apoio à Micro e Pequena Empresa (SEBRAE); Central Única dos Trabalhadores (CUT); Fundação Getúlio Vargas (FGV); Instituto Akatu; Confederação Nacional do Comércio (CNC); Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor (IDEC); Compromisso Empresarial para Reciclagem (CEMPRE); Associação Brasileira de Ciclo de Vida – (ABCV); e Instituto dos Auditores Independentes do Brasil – (IBRACON).	26

SEGMENTO / ORGANIZAÇÕES	META
Organizações integrantes de colegiados: Conama; CNRH; FNMA; CGen; CGFlop; CONAFLOP; CNODS (inclusive GT de adequação das metas do ODS 12); CISAP; Ciapo; Cnapo; CNPCT etc.	25
Outros setores do Governo Federal: Segov; Casa Civil; MEC; Minc; MI; MRE; IBGE; IPEA; BB; Caixa; ENAP; Serpro; INSS, IBICT, CGU, ABNT etc.	20
Poder Legislativo, Poder Judiciário e Ministério Público: Câmara dos Deputados; Senado Federal; Tribunais Superiores; TCU; TCDF; PGR; MPDFT etc.	15
Organizações que tenham sede ou representação em Brasília/DF: PNUD; Unesco; Unicef; ONU Mulheres; Observatório Social do Brasil; Fundação Banco do Brasil; CNBB; CONIC; ISA; Inesc; ABONG; Cáritas Brasileira; FBES – Fórum Brasileiro de Economia Solidária; Central do Cerrado; Contag; Fundação Avina; Visão Mundial; ANDIFES; WWF; Universidade de Brasília; Instituto Federal de Brasília; Sebrae; CUT; FORÇA SINDICAL; UGT; CNM; FNP; CONSEA; CREA/DF; CAU/BR; Dieese; Diap etc.	30
Organizações que atuam na temática da produção e consumo sustentáveis: Instituto Pacs; CNS; Fundação Abrinq; SBPC; Movimento Nacional de Catadores de Materiais Recicláveis; CONAM; Instituto Polis; Articulação Nacional de Agroecologia; UFRJ; UFMG; Unicamp; Itaipu Binacional; Rede Nossa São Paulo; Agenda Pública; CBIC; Instituto Ethos; Iniciativa de Sustentabilidade Empresarial; IBAM; BRDE etc.	20
META GERAL	200

Anexo 2

SUGESTÃO DE ORGANIZAÇÕES A SEREM CONVIDADAS PARA A OFICINA SOBRE OS EIXOS TEMÁTICOS

(Esta lista será entregue também em formato de planilha no Excel)

Organização	Referência	Cargo	E-mail	Telefone
Representação do Governo Federal no CGPCS				
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA)	Mirela Janice Eidt	Titular no CGPCS	mirela.eidt@agricultura.gov.br	3218-3370
	Jorge Caetano Junior	Suplente no CGPCS	jorge.caetano@agricultura.gov.br	3218-2148
	Fabício Santos	SMC	fabricao.santos@agricultura.gov.br	3218 2448
	Edson Junqueira Leite	Coordenador Geral de Produção Sustentável	edson.leite@agricultura.gov.br	3218 2448
	Pedro Alves Corrêa Neto	Diretor do Departamento de Desenvolvimento das Cadeias	pedro.aneto@agricultura.gov.br	3218-3876
	Kleber Santos	Coordenador do Grupo de Trabalho dos ODS	kleber.santos@agricultura.gov.br	3218 2376
	Roberto Soares Rocha	Auditor Fiscal /MAPA	roberto.rocha@agricultura.gov.br	3218-3549
Ministério da Ciência e Tecnologia e Inovação (MCTI)	Sônia da Costa	Titular no CGPCS	sonia.costa@mcti.gov.br	2033-8580
	Maria Cristina Vianna Braga	Suplente no CGPCS	maria.braga@mctic.gov.br (2033-7453
	Alvaro Toubes Prata	Secretário de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação,	prata@mctic.gov.br	(61) 2033-7880
	Jailson Bittencourt de Andrade	Secretário de Políticas e Programas de Pesquisa e Desenvolvimento	jailson.andrade@mctic.gov.br ; seped@mctic.gov.br	2033 8128
	Sávio Túlio Oselieri Raeder	Diretor do Departamento de Políticas e Programas Temáticos	savio.raeder@mctic.gov.br	2033 8754/ 7580
	Guilherme Wiedman		guilherme.wiedman@mctic.gov.br	2033 8449
	Márcio Rosas		mrosas@mctic.gov.br	2033 7923
Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC)	Gustavo Saboia Fontenele e Silva	Titular no CGPCS	gustavo.silva@mdic.gov.br	2027-7858
	Antônio José Juliani	Suplente no CGPCS	antonio.juliani@mdic.gov.br	2027-7111
	Demétrio Florentino de Toledo Filho		demetrio.filho@mdic.gov.br	2027 7587
	Gustavo Saboia Fontenelle e Silva	Coordenador-Geral de Energia e Desenvolvimento Sustentável	gustavo.silva@mdic.gov.br	2027 7858
	Antônio José Juliani	Analista de Comércio Exterior/MDIC	antonio.juliani@mdic.gov.br	2027 7111
	Clovis Luiz Zimmermann	Chefe de Gabinete Sstituto do MDIC	clovis.zimmermann@mdic.gov.br	2027 7425
	Juliana Ribeiro Larenas	Chefe de Divisão Sige/MDIC	juliana.larenas@mdic.gov.br	2027 7414
	Lorena Giuberti Coutinho	SECEX/MDIC	lorena.coutinho@mdic.gov.br	2027 7340
	Maria Carolina Moreira da Costa	SECEX/MDIC	maria.moreira@mdic.gov.br	2027 7340
	Ricardo Brito Portal e Silva	Coordenador Geral/SPOA/MDIC	ricardo.portal@mdic.gov.br	2027 7017
Ministério de Minas e Energia (MME)	Maria José Gazzi Salum	Titular no CGPCS	maria.salum@mme.gov.br	2032-5681
	Dione Macedo	Suplente no CGPCS	dione.macedo@mme.gov.br ; lorena.moraes@mme.gov.br	2032-5681
	Carlos Alexandre Príncipe Pires	Diretor do Departamento de Desenvolvimento Energético	carlos.pires@mme.gov.br	2032-5811
Ministério das Cidades (MCidades)	Cláudio Oliveira da Silva	Titular no CGPCS	claudio.silva@cidades.gov.br	2108 1227

	Maria Salette de Carvalho Weber	Suplente no CGPCS	salette.weber@cidadas.gov.br	2108-1794
	Ariel Cecílio Garces Pares	Diretor de Integração Avaliação e Controle Técnico da Secretaria Executiva	ariel.pares@cidadas.gov.br	2108-1610/1640
	Isabela Sbampato	Representante Suplente / Min. Cidades	isabela.sbampato@cidadas.gov.br	
Ministério da Fazenda (MF)	Caroline Lopes Durce	Titular no CGPCS	caroline.durce@fazenda.gov.br	2021-5316
	Elizeu Nascimento Silva	Suplente no CGPCS	elizeu.silva@fazenda.gov.br	2021-5337
	Aloísio Lopes Pereira de Melo	Coordenador-Geral de Meio Ambiente e Mudanças Climáticas da Secretaria de Política Econômica	aloisio.melo@fazenda.gov.br	3412 2335
	Humberto Barreto Alencar	Analista de Planejamento e Finanças/ SPOA	humberto.alencar@fazenda.gov.br	3412-7917
	Lisandro Cogo Beck	Coordenador Geral de Planejamento e Projetos Organizacionais	lisandro.beck@fazenda.gov.br	2021 5823
	Ana Maria Brandão Cavalcante	Coordenação Geral de Planejamento/SPOA/SE/MF	ana.maria.cavalcante@fazenda.gov.br	2021 5253
	André Salvi	Receita	andre.salvi@receita.fazenda.gov.br	2021 5253
	Eduardo Gomes	Auditor Federal de Finanças e Controle/ SAIN/ MF	eduardo.gomes@fazenda.gov.br	3412 2232
	Fernanda Silva Nicoli	Coordenação Geral Planejamento/SPOA/SE/MF	fenanda.nicoli@fazenda.gov.br	2021 5253
	Jorge Pessoa Loureiro	SEAE	jorge.loureiro@fazenda.gov.br	2021 5253
	Lívia Farias Ferreira de Oliveira	Auditora	livia.oliveira@fazenda.gov.br	3412-2335
	Makyson Teixeira	Coordenador / SEPREV- MF	makyson.teixeira@previdencia.gov.br	2021 5413
	Paulo Mauger	Coordenação Geral/SAIN/MF	paulo.mauger@fazenda.gov.br	3412 1910
	Saulo Souza Kowalski Kaminski		saulo.kaminski@fazenda.gov.br	2021 5253
	Thayssa M. T. Pena	Auditora de Finanças e Controle - STN	thayssa.pena@tesouro.gov.br	3412 2748
Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP)	Fabiano Chaves da Silva	Titular no CGPCS	fabiano.chaves@planejamento.gov.br	2020-4923
	Raquel de Oliveira Alves	Suplente no CGPCS	raquel.alves@planejamento.gov.br	2020-4203
	Rodrigo Correa Ramiro	Coordenador Geral de Planejamento em Temas Transversais e Territoriais	rodrigo.ramiro@planejamento.gov.br	2020 4861
	Roberto Endrigo	Diretor	roberto.rosa@planejamento.gov.br	
	Ana Karyna Barros Sobral	Analista SEPLAN/ MPDG	ana.sobral@planejamento.gov.br	2020 4024
	Dorotea Blos	ATPS - SEPLAN/MP	dorotea.blos@planejamento.gov.br	2020 4045
	Eduardo Gomor	Pesquisador/ Demas/ MS	eduardo.gomor@planejamento.gov.br	3315 2014
	Fábio Kobol Fornazari	Assessor SEPLAN	fabio.fornazari@planejamento.gov.br	2020-4740
	Maria do Rosário de Holanda Cardoso	Coordenadora	maria.r.cardoso@planejamento.gov.br	2020-4378
	Priscilla Rosa Pimentel Sganzerla	Coordenadora Geral de Monitoramento e Avaliação da SEPLAN e Assuntos Econômicos	priscilla.pimentel@planejamento.gov.br	2020 4508
	Raquel Alves Mendes	Analista - SEPLAN	raquel.alves@planejamento.gov.br	2020-4204
	Rejane Rodrigues de Carvalho	SEPLAN/MP	rejane.carvalho@planejamento.gov.br	2020-4379
	Wilsimara M. Rocha	Assessora SEPLAN	wilsimara.rocha@planejamento.gov.br	2020 4386
Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA)	Marco Aurélio Pavarino	Titular no CGPCS	marco.pavarino@mda.gov.br	2020-0964
	Raquel Araújo Martins	Suplente no CGPCS	raquel.martins@mda.gov.br	2020-0843
	Carlos Eduardo Oliveira Bovo	Assessor/NEAD	carlos.bovo@mda.gov.br	2020 0097
	Daniela Vita	Consultora/NEAD	daniela.martins@mda.gov.br	2020 0097
	Leonardo Vince	Consultor/NEAD/MDA	leonardo.vince@mda.gov.br	2020 0097

	Maria Alice T. de J. Santos	Contadora	alice.teles@mda.gov.br	2020 0797
	Vander Brasileiro	Coordenador Planejamento	vander.brasileiro@mda.gov.br	2020 0800
MDS - Desenvolvimento Social	Alberto Beltrame	Secretário-Executivo	alberto.beltrame@mds.gov.br	2030 2665
	Evandro de Barros Araújo	Chefe da Assessoria Internacional	evandro.araujo@mds.gov.br;	2030 1683
	Mariana Helcias (voluntária)	Assessora da Secretaria Executiva	mariana.helcias@mds.gov.br	2030 1519
	Patrícia Chaves Gentil	Sesan	patricia.gentil@mds.gov.br	2030-1085
	Kathleen S. O. Machado	Sesan	kathleen.machado@mds.gov.br	2030-1140
	Marcelo Henrique C. Bezerra	Sesan	marcelo.bezerra@mds.gov.br	2030 1082
	Eduardo Cezar Gomes	Analista de Planejamento e Orçamento	eduardo.gomes@mds.gov.br	2030-1281
	Giovanna Ribiero P. Souza	DMI/SAGI	giovanna.souza@mds.gov.br	2030-1528
	Luna Borges P. Santos	ATPS - MDSA	luna.santos@mds.gov.br	2030-2384
	Marcos Silva	Assessora da Secretaria de Plan e Orçamento	marcos.silva@mds.gov.br	2030-1491
	Nayara Frutuoso	Assessora de gestão da informação	nayara.furtado@mds.gov.br	2030-1570
	Romero Rocha	Secretário Adjunto Secretaria de informação	romero.rocha@mds.gov.br	2030-1501
	Tereza Barroso	Assessora	teresa.barroso@mds.gov.br	2030-1519
	Ministério dos Transportes (MT)	Cibele Dutra de França	Titular no CGPCS	cibele.franca@transportes.gov.br
Fani Mamede		Suplente no CGPCS	fani.mamede@transportes.gov.br	2029-7106
Mateus Salomé do Amaral		Chefe da Assessoria Socioambiental	mateus.amaral@transportes.gov.br	2029-7101
Sergio Ricardo Lemos de Alcântara		Coordenador Geral de Acompanhamento e Avaliação	sergio.alcantara@transportes.gov.br	2029 - 7195
Fernanda de Sousa Barbosa		Analista de Infraestrutura	Fernanda.barbosa@transportes.gov.br	2029-7848
Sérgio Alcântara		Coordenador-Geral de Acompanhamento e Avaliação da Subsecretaria de Planejamento e Orçamento	sergio.alcantara@transportes.gov.br	
Banco Central do Brasil (BACEN)	Pedro Jordão Salino	Titular no CGPCS	pedro.salino@bcb.gov.br	3414-3179 / 98490-2000
	Julio Leite Cardoso	Suplente no CGPCS	julio.l.cardoso@bcb.gov.br	3414-3113 / 99699-5985
	Cristina Oliveira Roriz	Chefe da Divisão de Avaliação de Impacto e Inclusão Financeira, do Departamento de Promoção da Cidadania Financeira (Depef/Dimif)	cristina.roriz@bcb.gov.br	(61) 3414-1070
	Frederico Vilela		frederico.vilela@bcb.gov.br	(61) 3414-2261
	Adalberto Felinto da Cruz Júnior	Secretário Executivo	secre.gabi@bcb.gov.br	3414 4870
	Cláudia Susana Brayner de Araújo	Chefe de Subunidade / DEPOG - Departamento de Planejamento, Orçamento e Gestão / ESPLA-Escritório Corporativo e Planejamento	claudia.susana@bcb.gov.br	3414-2580 / 3651
	Danniel Lafeta Filho		danniel.lafeta@bcb.gov.br	3414 4020
	Flávio Roberto Filho		flavio.filho@bcb.gov.br	3414-4709
	Gabriela Carvalho Pinto Guimarães		gabriela.guimaraes@bcb.gov.br	
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)	Joselito Bonifácio	Titular no CGPCS	joselito@bndes.gov.br	3204-5611
	Márcio Macedo da Costa	Suplente no CGPCS	mmc@bndes.gov.br	(21) 2172-6515

Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (INMETRO)	Andreia Santini Henriques	Titular no CGPCS	ashenriques@inmetro.gov.br	3348-6300
	Luciana A. Almeida Carvalho		lacarvalho@inmetro.gov.br	3348-6300
Representação de outros segmentos no CGPCS				
Escritório do Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA) no Brasil	Denise Hamú M. de La Penha	Titular no CGPCS	denise.hamu@pnuma.org	3038-9233
	Regina Cavini	Suplente no CGPCS	regina.cavini@un.org	3038-9235
Onu Meio Ambiente	Eliza Dettoni		elisa.dettoni@un.org	3038-9203
Onu Meio Ambiente	Camila Cavallari		camila.cavallari@un.org	3038-9242
Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS)	Ana Carolina Avzaradel Szklo	Titular no CGPCS	anacarolina@cebds.org	(21) 2483-2263
	Tatiana Araujo	Suplente no CGPCS	tatiana.araujo@cebds.org	21 2483.2250
Confederação Nacional da Indústria (CNI)	Sérgio Monforte	Titular no CGPCS	smonforte@cni.org.br	3317-8388
	André Luis Saraiva	Suplente no CGPCS	andre.luis@abinee.org.br	(11) 2175-0011 e (11) 99989-7855
	Henrique Mendes		henrique@abinee.org.br	(11) 2175-0059
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI)	Fábio Pires	Titular no CGPCS	fabio.pires@cni.org.br	3317-9718
	Iara Krause Reichert	Suplente no CGPCS	iara.reichert@senairs.org.br	(51) 3286-3433 e (51) 9167-7760
	Caroline Cabral		caroline.fernandes@senaicni.com.br	(51) 3286-3433 e (51) 9167-7760
Serviço de Apoio à Micro e Pequena Empresa (SEBRAE)	Alexandre de Oliveira Ambrosini	Titular no CGPCS	alexandre.ambrosini@sebrae.com.br	3348-7508
	Adriana Dantas Gonçalves	Suplente no CGPCS	adriana.goncalves@sebrae.com.br	3448-7117
Fundação Getúlio Vargas (FGV)	Luiz Macedo	Titular no CGPCS	luiz.macedo@fgv.br	(11) 3799-3276
Fundação Getúlio Vargas (FGV)	José Antônio Pupim de Oliveira	Suplente no CGPCS	jose.pupim@fgv.br	21 99198-1103
Instituto Akatu	Hélio Mattar	Titular no CGPCS	helio.mattar@akatu.org.br	(11) 3141-0177 R 802
Instituto Akatu	Virgínia Antonioli	Suplente no CGPCS	virginia.antonioli@akatu.org.br	(11) 3141-0177 R 812
Confederação Nacional do Comércio (CNC)	Marcio Milan	Titular no CGPCS	marcio.milan@abras.com.br	(11) 3886-0772 (11) 99297-6790
	Cristiane de Souza	Suplente no CGPCS	cristianesousa@cnc.org.br	3329 9577-3329-9582
	Paulo Pompílio	Vice-Presidente da ABRAS	paulo.pompilio@gpabr.com	(11) 3886-3665 / (11) 99282-6049
Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor (IDEC)	Carlos Thadeu Couceiro de Oliveira	Titular - Não trabalha mais lá	carlosthadeu@idec.org.br	(11) 3874-2150
	Teresa Liporace	Suplente no CGPCS	tliporace@idec.org.br	21 2246-1004
Compromisso Empresarial para Reciclagem (CEMPRE)	Victor Bicca	Titular no CGPCS	vneto@coca-cola.com	(11)3889-7806
	André Vilhena	Suplente no CGPCS	diretor@cempre.org.br	(11)3889-7806
Associação Brasileira de Ciclo de Vida – (ABCV)	Gil Anderi da Silva	não tem indicação	ganderis@usp.br contato@abcvbrasil.org.br	(11) 3091 2213

	Letícia Mesquita		leticiaa.mesquita@gmail.com	
Instituto dos Auditores Independentes do Brasil – (IBRACON)	Leonardo Dutra	Titular no CGPCS	leonardo.dutra@br.ey.com	(11) 2573-3661 97175-8903)
Organizações que atuam na temática da produção e consumo sustentáveis com sede ou representação em Brasília/DF				
PNUD	Haroldo de Oliveira Machado Filho	Oficial de Programa	haroldo.machado@undp.org	3038-9833
Unesco	Maria Rebeca Otero Gomes	Coordenadora de educação	brasil@unesco.org	2106 3500
Unicef	Florence Bauer	Representante no Brasil	brasil@unicef.org	3035 1900
ONU Mulheres	Nadine Gasman	Representante no Brasil	onumulheres@unwomen.org	3038-9280
Observatório Social do Brasil - DF	Guilherme Brandão	Coordenador	brasil@osbrasil.org.br osbrasil@gmail.com	3443-5979
Fundação Banco do Brasil	André Grangeiro Botelho	Gerente de Implementação de Programas e Projetos	fbf@fbf.org.br	3108-7000
CNBB / Pastorais Sociais	Frei Olavio Dotto	Assessor	psocial@cnbb.org.br	2103-8300
Cáritas Brasileira	Jaime Conrado de Oliveira	Assessor	jaim@caritas.org.br	3521-0350
ABONG	Maíra Vannuchi	Coordenação Geral	di@abong.org.br	11 3237-2122
ISA	Adriana Ramos		isadf@socioambiental.org	3035-5114
Inesc	Iara Pietricovsky de Oliveira	Colegiado de Gestão	iara@inesc.org.br	98116-1871
Inesc	Cleomar Manhas	Assessora política	cleomar@inesc.org.br	98116-1871
FBES – Fórum Brasileiro de Economia Solidária	Patrícia Almeida	Rep. Coord. Nacional	forum@fbes.org.br secretaria.fes.dfe@gmail.com	98571-3600
Central do Cerrado	Luís Roberto Carrazza	Coordenador	centraldocerrado@centraldocerrado.org.br	3327-8489
Contag	Rosicleia dos Santos	Secretária de Meio Ambiente	rosy@contag.org.br	2102-2288
Fundação Avina	Gláucia Barros	Diretora Programática	glauucia.barros@avina.net	
Visão Mundial	Renata Nascimento		renata_nascimento@wvi.org.br	(11) 5071-8537
WWF	Mauricio Voivodic	Diretor-Executivo	-	3364 7400 99163777 1
WWF	Michel Santos	Coordenador do Programa de Políticas Públicas	msantos@wwf.org.br	3364 7400 99163777 1
Frente Nacional de Prefeitos	Jonas Donizette	Presidente	secretaria@fnp.org.br	99639-7215
Frente Nacional de Prefeitos	Leonardo Fontes	Assessor Especial	leonardo.fontes@fnp.org.br	99639-7215
Confederação Nacional dos Municípios	Valtemir Bruno Goldmeier		goldmir@terra.com.br	2101-6011
	Lauro José da Silva Jr.		lauro.junior@cnm.org.br	2101-6011
	Tatiane Lima	Assessora Internacional	tatiane.jesus@cnm.org.br	2101-6032
Confea	Everlin Kaori Akagi		kaori.akagi@confea.org.br	2103-5153
Confea	Efraim Leite		efraim@confea.org.br	98462-7159
Dieese	Max Leno De Almeida	Supervisor Técnico	erdf@dieese.org.br	3345-8855
Outras organizações que atuam na temática da produção e consumo sustentáveis				
Instituto Pacs	Karina Kato	Pesquisadora	anirakato@yahoo.com	(21) 2210-2124
Fundação Abrinq	Heloisa Helena Silva de Oliveira	Administradora Executiva	secexecutiva@fadc.org.br	(11) 3848-8799
Conselho Nacional dos Seringueiros - CNS	Manuel Cunha	Membro da Comissão de Gestão de Florestas Públicas	manoelcns@gmail.com	(92) 3236-7311
Instituto Polis	Danielle Cavalcanti Klintowit	Coordenadora Geral	danielle@polis.org.br	11 99408568 9
Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência - SBPC	Ildeu de Castro Moreira	Presidente	presidencia@sbcnet.org.br	(11) 3259-2766
Movimento Nacional de Catadores de Materiais Recicláveis				(11) 3399-3475

Confederação Nacional das Associações de Moradores - CONAM	Fernando Zasso Pigatto	Diretor de Planejamento	fernando.pigatto@yahoo.com.br	55 98402-3366
Articulação Nacional de Agroecologia - ANA	Dênis Monteiro	Secretário executivo	secretaria.ana@agroecologia.org.br	(21) 2253-8317 ramal 231; 21 99769-5506
Itaipu Binacional	Jair Kotz		kotz@itaipu.gov.br	45 3520-5730
Itaipu Binacional	Nelton Miguel Friedrich		nelton@itaipu.gov.br	45 99996-4019
Rede Nossa São Paulo	Zuleica Gourlart		zuleika@isps.org.br	11 3894-2400
Agenda Pública	Sérgio Andrade		sergio.andrade@agendapublica.org.br	11 3487-2526
Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica e Inovação - ABIPTI	Júlio César Felix	Titular	jfelix@tecpa.pr.gov.br	3348-3131
	Félix Andrade da Silva		felix.silva@abipti.org.br	3348-3131
	Flaudemira Araujo Paula	Diretora Executiva /suplente	paula@abipti.org.br	3348-3131
Câmara Brasileira da Indústria da Construção - CBIC	José Carlos Rodrigues Martins	Presidente / Titular	presidencia@cbic.org.br	3327-1013
	Geórgia Grace		gerencia.negocios@cbic.org.br	3327-1013
	Mariana Silveira Nascimento		cma@cbic.org.br	3327-1013
Instituto Ethos	Daniela Damiani		ddamiani@ethos.org.br	11 98895575 2
Grupo de Institutos, Fundações e Empresas - GIFE	Ana Letícia Silva	Gerente de articulação	leticia@gife.org.br	11 3816-1209 r 14
IBAM	Alberto Lopes		alberto.lopes@ibam.org.br	21 2536-9725
IBAM	Nelson Issa Lino	Coordenador de Projetos	nelson.issa@ibam.org.br	21 2536-9782
BRDE	Orlando Pessuti	Presidente	ascom@brde.com.br	(51) 3215-4900
Poder Legislativo, Poder Judiciário e Ministério Público				
Câmara dos Deputados	Nilton Tatto	Frente Parlamentar ODS	dep.niltotatto@camara.leg.br	3215-5267
Senado Federal	Karin Kassmayer	Núcleo de Coordenação de Ações Socioambientais	karink@senado.leg.br	3303-1927
TCU - Tribunal de Contas da União	Dashiell Velasques da Costa	Auditor Fiscal - TCU	dashiellvc@tcu.gov.br	3316 5066
	Adriano Juras	Auditor Fiscal - TCU	adrianomj@tcu.gov.br	3316 5435
	Ana Carolina de Souza Rodrigues	Auditor Fiscal - TCU	anacs@tcu.gov.br	3316 7360
	André J. dos Santos	Auditor Fiscal - TCU	santosaj@tcu.gov.br	3316 4061
	Carlos Lustosa	Auditor Fiscal - TCU	carloslustosa@tcu.gov.br	3316 5066
	Elisangela Pabst	Auditor Fiscal - TCU	elisangelap@tcu.gov.br	3316 7360
	Kelly Rocha	Auditor Fiscal - TCU	kellyrocha@tcu.gov.br	3316 4061
Outros setores do Governo Federal				
AGU - Advocacia Geral da União	Abelardo Escalco Isquierdo	Coordenador Geral de Planejamento Setorial	abelardo.isquierdo@agu.gov.br	2026 7090
	Hebe Silva	Gabinete AGU	hebe.silva@agu.gov.br	2026 8510 / 1314
CAPES	Priscila Lelis Cagni	Coordenadora Capes CII/DPB	priscila.cagni@capex.gov.br	2022 6310
CC - Casa Civil	Daniel Sigelmann	Secretário-Executivo da Casa Civil	daniel.sigelmann@presidencia.gov.br	3411 1855
	William Baghdassarian	Assessor Econômico da Casa Civil	william.baghdassarian@presidencia.gov.br	3411 1855
	Fabiana Martins		fabiana.martins@presidencia.gov.br	
	Mariana Bandeira de Mello Parente Sade	Assessora SAG/ CC	mariana.sade@presidencia.gov.br	3411 3854
	Tamille Dias	Assessora SAG/ CC	tamille.dias@presidencia.gov.br	3411 3530

CGU - Controladoria Geral da União	João Gabriel Miranda Alves Pereira	Coordenador Geral de Auditoria	sfccgdes@cgu.gov.br	2020 7178
	João Texeira		joao.g.teixeira@cgu.gov.br	2020 7178
	Dauro de Paula Valle (01/06)	Auditor Federal de Finanças e Controle/ CGU	dauro.valle@cgu.gov.br	2020 6768
	Giovanni Pacelli Carvalho	Coordenador Geral de Planejamento / CGU	giovanni.costa@cgu.gov.br	2020-6826
	Ricardo Plácido Ribeiro	Coordenador Geral Auditoria / CGU	ricardo.p.ribeiro@cgu.gov.br	2020-7178
EMBRAPA	André Cau	Pesquisador/ Sec. Intelig. e Macroestratégia/ EMBRAPA	andre.cau@embrapa.br	3448 4195
EMBRAPA	Daniela Biaggioni Lopes	Pesquisadora/ Coordenadora Macroestratégia	daniela.lopes@embrapa.br	3448 4216
EMBRAPA	Osório Vilela Filho	Analista/Coord. Secretaria Rel. Internacionais	osorio.filho@embrapa.br	3448 4216
FNDE	Nelson Suassuna		nelson.moita@fnde.gov.br	2022 4811
GSI - Gabinete de Segurança Institucional	Daniela Rezende	Assessora técnica	daniela.rezende@presidencia.gov.br	3411 4232
	Leonardo de Carvalho Pires	Ordenador de Despesa – GSI	leonardo.pires@presidencia.gov.br	3411 3188
	Ricardo Ibsen Pennaforte de Campos	Chefe de Gabinete	ibsen@presidencia.gov.br	3411-1268
	Wolmer Alexandre Alves	Ordenador de Despesa – GSI	wolmer.alves@presidencia.gov.br	3411-4225
IBGE	Barbara Cobo Soaus	Coordenadora	barbara.cobo@ibge.gov.br	(21) 2142 4534
	Claudio Crespo	Assessor	claudio.crespo@ibge.gov.br	(21) 2142 4593
	Denise Kronemberger	Tecnologista	denise.kronemberger@ibge.gov.br	(21) 2142 4583
	Gisele Del Carpio	Tecnologista	gisele.carpio@ibge.gov.br	(21) 2142 0496
	Leonardo	Tecnologista		(21) 2142 0377
INEP	Alessandro Borges Tatagiba	Gabinete da Presidencia	alessandro.tatagiba@inep.gov.br	2022 3613
MD - Defesa	Paulo Cesar Garcia Brandão	Assessor da Seção de Assuntos Setoriais/Subchefia de Organismos Americanos e Assuntos Estratégicos	paulo.garcia@defesa.gov.br	3312 8630
MD - Defesa	Teresa Cristina Cavalcanti Soares	Ajudante de Divisão de Assuntos Marítimos e Ambientais	teresa.cristina@ema.mar.mil.br	
MDH - Direitos Humanos	Delviene de Souza Santos Gurgel	Assessora Técnica Ministério dos Direitos Humanos-MDH SEPPPIR	delviene.gurgel@seppir.gov.br	2025 7105
	Herbert Barros	Chefe de Gabinete da Secretaria Especial de Direitos Humanos	herbert.barros@mdh.gov.br	2027 3106 e 3378
	Antônio Nascimento Parente	Assessor Internacional da SNDCA	antonio.parente@sdh.gov.br	2027 3328
	Daniel Reis da Silva	Assessor/ SEDPC	danielreis.sedpc@gmail.com	99828-7950
	Fabiana Gadelha	Diretora do Departamento de Políticas Temáticas dos Direitos da Criança e do Adolescente	fabiana.gadelha@sdh.gov.br	2027 3876
	Herbert Borges Paes de Barros	Chefe de Gabinete da Secretaria Especial de Direitos Humanos	herbert.barros@sdh.gov.br	2027 3498
	Mayra A. G. A. Souza	Chefe de Gabinete/SDH	mayra.gurgel@sdh.gov.br	2027 3431
ME - Esportes	Cláudio Luiz Pinheiro da Silva		claudio.pinheiro@esporte.gov.br	3217 9492
ME - Esportes	Débora Carla Nascimento	Coordenadora	debora.nascimento@esporte.gov.br	3217 9533
ME - Esportes	Leonardo Vargas	Coordenador Geral Planejamentos Estratégico	leonardo.vargas@esporte.gov.br	3217-1775
ME - Esportes	Rayane Fonseca Queiroz	Coordenadora Geral Sustituta	rayane.queiroz@esporte.gov.br	3217 1786
MEC - Educação	Ednar Maria Vieira Diniz	Assessora da Secretaria Executiva	ednar.diniz@mec.gov.br	2022-8733
	Felipe Sartori Sigollo	Secretário Executivo-Adjunto	felipesigollo@mec.gov.br	2022-7847

	Adriano A. Dani	SECADI/ Chefe de Gabinete	adrianodani@mec.gov.br	2022 9331 / 9017
	Andréa Malagutti	DPR/SERES - Diretora	andreamalagutti@mec.gov.br	2022 9500
	Cleunice Matos Rehem	SESU - Assessora	cleunice.rehem@mec.gov.br	2022 8012
	Eder Marques Silva Santos	SASE/MEC	eder.silva@mec.gov.br	2022 9586
	Eduardo Granha M. Gomes	SEB/DICEI	eduardo.granha@mec.gov.br	2022 8448
	Fernanda Fradi	Setec - Assessora	fernandaalmeida@mec.gov.br	2022 8567
	Filipe Girardi	SASE/Diretor Substituto DIVAPE	divape@mec.gov.br	20022 8268
	Luiz Roberto R. Martins	SECADI/GAB	luizmartins@mec.gov.br	2022 9193
	Maria A. P. Diniz	AI/GM	maradiniz@mec.gov.br	2022 7812
	Patrícia Parra	Assessora da Secretaria Executiva/MEC	patricia.parra@mec.gov.br	2022 2311
MI - Integração Nacional	Giuliana de Abreu Correa	Assessora	giuliana.correa@integracao.gov.br	2034 4318
MI - Integração Nacional	Wilfrido Rocha Neto	Diretor / DPDR/SDR/MI	rocha.neto@integracao.gov.br	2034-5614 / 5601
MINC - Ministério da Cultura	Giselle Dupin	Coordenadora-Geral de Formação Técnica, Gestão e Produção da Secretaria da Economia da Cultura (SEC)	giselle.dupin@cultura.gov.br	2024-2965
	Jorge Edson da Costa Garcia	Assessor Técnico Cultura e Economia	jorge.garcia@cultura.gov.br	2024 2965
	Adriana R. L. Nunes	Coordenadora de Formação e Capacitação – MinC	adriana.nunes@cultura.gov.br	2024-2624
	Ana Letícia	SEC		
	Débora Peters		debora.peters@ancine.gov.br	
	Gabriella Crivillente	Coordenadora-Geral/ MINC	gabriella.crivillente@cultura.gov.br	2024 2026
	Jorge Edson Garcia	Assessor Técnico Cultura e Economia	jorge.garcia@cultura.gov.br	2024 2851
	Jorge Freire	SCDC	jorge.freire@cultura.gov.br	
	Marlon D. Barbosa	Assessor IBRAM/ MINC	marlon.barbosa@museus.gov.br	3521 4006
	Rafael Gazzola	SAV	rafael.lima@cultura.gov.br	
	Sionei Leão	S/E	sionei.leao@gmail.com	
MJ - Justiça e Segurança	Luís Alexandre Paiva Futuro		alexandre.futuro@mj.gov.br	2025 3123
	Márcia Loureiro	Chefe da Assessoria Internacional	marcia.loureiro@justica.gov.br	2025 3372
	Washington Bonini	Coordenador-Geral de Gestão Estratégica e Inovação Institucional - CGGE	washington.bonini@mj.gov.br	2025-9846
	Conrado Agnelo Flores		conrado.flores@mj.gov.br	2025-3439
	Fabiano Nogueira Brandao	Secretaria Executiva	fabiano.brandao@mj.gov.br	2025-3029
	Márcia Loureiro	Assessora	marcia.loureiro@mj.gov.br	2025-3372
	Roberta Chaves Oliveira	Assessora Internacional	roberta.oliveira@mj.gov.br	2025 3513
	Vanessa Rodrigues de Castro	Analista	vanessa.castro@mj.gov.br	2025-3834
MRE - Relações Exteriores	José Antonio Marcondes de Carvalho	Subsecretário-Geral de Meio Ambiente, Energia, Ciência e Tecnologia	sgaet@itamaraty.gov.br ; cgdes@itamaraty.gov.br	2030 6386 / 6360
	Clarissa Souza Della Nina	Conselheira	clarissa.souza@itamaraty.gov.br	2030 8448
	Carlos Rollemberg	SGASP	carlos.rollemberg@itamaraty.gov.br	2030 8773
	Carmen Menezes	Agência Brasileira de Cooperação	carmen.menezes@abc.gov.br	2030 9655
	Clarissa Nina	Conselheira Chefe da Divisão de Políticas para o Desenvolvimento Sustentável (DIPS)	dips@itamaraty.gov.br	2030 9644
	Felipe Goulart	SGAD	felipe.goulart@itamaraty.gov.br	2030 5057
	João Marcelo Queioz Soares	SGACC	joao.soares@itamaraty.gov.br	
	Luciana Souza	Chefe DIOE	luciana.souza@itamaraty.gov.br	
Pedro Montenegro	SGEAM	pedro.montenegro@itamaraty.gov.br	2030 8736	

	Pedro Tiê Candido Souza	Div. Políticas Des. Sustentável MRE	pedro.tie@itamaraty.gov.br	2030-6087
	Rodrigo Meirelles Gaspar Coelho	Secretário da Coordenação Geral de Modernização	rodrigo.coelho@itamaraty.gov.br	2030 6098
	Vinícius Trindade	Secretário	vinicius.trindade@itamaraty.gov.br	2030 9296
MS - Saúde	Marta Roberta Santana Coelho	Diretora Subst Departamento Vigilância de Doenças e Agravos Não Transmissíveis	marta.coelho@saude.gov.br	3315 7716
	Cláudio Cavalcanti	Coordenador Geral de Gestão da Informação Estratégica	claudio.cavalcanti@saude.gov.br	3315 3510
	Eucilene Alves Santana	Pesquisadora da CGGIE/MS	eucilene.santanta@saude.gov.br	3315 2014
	Henrique Beltrão	Analista Técnico de Políticas Sociais	henrique.beltrao@saude.gov.br	3315 3509
	Indiara M. Gonçalves*	Assessoria Internacional	indiara.goncalves@saude.gov.br	3315 2792
	Juliana A. Ubarana	CGMA/DEMÁS/SE/MS	juliana.ubara@saude.gov.br	3315-3526
	Luciana Mara de Olivera	Analista em Ciência e Tecnologia da CGPL	luciana.mara@saude.gov.br	3315 3833
	Maria Angela Maciel Montefusco	Assessora Técnica em Saúde da CGPL/MS	maria.montefusco@saude.gov.br	3315 3833
	Taís Porto	Coordenadora substituta	denas@saude.gov.br	3315 2154
Mtur - Turismo	Ana Márcia Faria Valadao	Analista Técnico Administrativo	ana.valadao@turismo.gov.br	2023 8135
	Gabrielle Nunes de Andrade	Coordenadora Geral de Turismo Responsável	gabrielle.andrade@turismo.gov.br	2023-8110
	Isabel Cristina da Silva Barnasque	Coordenadora-Geral de Turismo Responsável	isabel.barnasque@turismo.gov.br	2023 8110
	Cristiano Valério	Diretoria de Estudos Econômicos e Pesquisas	cristiano.valerio@turismo.gov.br	2023 8243
	Eduardo Madeira	Coordenação Geral de Planejamento Territorial do Turismo	eduardo.madeira@turismo.gov.br	
	Gilce Battistuz	Diretoria de Estudos Econômicos e Pesquisas	gilce.battistuz@turismo.gov.br	2023 8245
	Ítalo Mendes	Diretoria de Gestão Estratégica	itamo.mendes@turismo.gov.br	
	Rodrigo Rios	Coordenação Geral de Qualificação Turística	rodrigo.rios@turismo.gov.br	
MTE - Trabalho e Emprego	Mara Helena Sousa	Coordenadora Geral de Planejamento e Modernização Institucional	mara.sousa@mte.gov.br	2031 3403
	Aline Ferreira dos Santos	Coordenadora Geral de Planejamento	aline.ferreira@mte.gov.br	2031-6736
	Ana Lúcia Andrade	Assessora/ SPPE	ana.l.andrade@mte.gov.br	2031 3437
	Giuliana de Abreu Correa			
	Kássia Mourão Prado	Assessora MTE	kassia.prado@mte.gov.br	2031 3031
	Mara Helena Souza	Coordenadora Geral de Planejamento	mara.sousa@mte.gov.br	2031-3403
	Mauro Souza		mauro.souza@mte.gov.br	
	Natalino Oldakoski	Secretário/ SENAES/MT	n.oldakoski@mte.gov.br	2031 6534
Secretaria Geral (SG)	Luis Fernando de Lara Resende	Assessor Especial da Secretaria Especial de Assuntos Estratégicos	luis.resende@presidencia.gov.br	3411 2283
Secretaria Geral (SG)	Vania Lucia Lins Souto	Assessora da Secretaria de Articulação para Investimentos	vanialucialins@presidencia.gov.br	3411 6414
Secretaria Nacional de Juventude (SNJ)	Helber Augusto dos Reis Borges	Coordenador-Geral de Políticas Transversais na SNJ.	helber.borges@presidencia.gov.br	(61) 3411-3553
	Diego Braga		diego.braga@presidencia.gov.br	3411 3301
Secretaria de Governo/ PR (Segov)	Carmem Bueno	Diretora do Departamento de Relações Político Sociais	carmem.bueno@presidencia.gov.br	3411 4201
	Cláudio Ribeiro	Secretário Adjunto SNAS/SEGOV/PR	claudio.ribeiro@presidencia.gov.br	3411 3942
	Henrique Villa da Costa Ferreira	Secretário Nacional de Articulação Social	henrique.ferreira@presidencia.gov.br	3411 4206 / 4212
	Kathyana Buonafina	Especialista em Política Pública e Gestão Governamental	kathyana.buonafina@presidencia.gov.br	3411 3582

	Laurêncio Korbes	Assessor Técnico	laurencio.korbes@presidencia.gov.br	3411 2943
	Marco Antonio Delgado	Assessor	marco.delgado@presidencia.gov.br	3411 3596
	Miriam Salete	Assessora	miriam.barreto@presidencia.gov.br	3411 2096
	Rubia Auxiliadora Constâncio Quintão	Coordenadora-Geral de Projetos Especiais	rubia.quintao@presidencia.gov.br	3411 2390
	Suzana Dias Rabelo de Oliveira	Assessora da Secretaria Nacional	suzana.oliveira@presidencia.gov.br	3411 3565
	Dannytha Camara	Assessora Técnica	dannytha.camara@presidencia.gov.br	3411 3566
	Rafael Lisboa	Coordenador/SNAS/Segov	rafael.lisboa@presidencia.gov.br	3411-4332
	Vera Lucia Barreto	DCIS/SNAS/Segov	vera.barreto@presidencia.gov.br	3411 3893
Banco do Brasil	Wagner de Siqueira Pinto	Titular	wagnersiqueira@bb.com.br	3493-0731
Banco do Brasil	Ana Maria R. Borro de Macedo		anaborro@bb.com.br / sustentabilidade@bb.com.br	99242-2962
Caixa Econômica Federal	Moreno	Titular	gersa@caixa.gov.br	3206-4978
IPEA	Enid Rocha Andrade da Silva	Diretoria Adjunta de Estudos e Políticas Sociais	enid.rocha@ipea.gov.br	
IPEA	João Paulo Viana		jp.viana@ipea.gov.br	(61) 2026-5226
IBGE	Marcílio Souza	IBGE/Presidência	souzam@hotmail.com	98262 6465
IBGE	Roberto Luís Olinto Ramos	Diretor de Pesquisas	roberto.olinto@ibge.gov.br	(21) 2142 4546
IBGE	José Antônio Sena do Nascimento		jose.sena@ibge.gov.br	21 2142-4666
IBICT	Maria de Fátima Duarte Carvalho	Analista Pleno em C&T	fatimatavares@ibict.br	3217-6443

Secretaria Executiva do CGPCS – Ministério do Meio Ambiente (MMA)				
Gabinete do Ministro	Heitor Matallo Júnior	Chefe de Gabinete	heitor.matallo@mma.gov.br	2028-1201
Gabinete do Ministro - ASIN	Júlio Cesar Baena	Chefe da assessoria	julio.baena@mma.gov.br	2028-1745
Gabinete do Ministro - ASCOM	Renata Leite	Chefe da assessoria	renata.leite@mma.gov.br	2028-1029
Gabinete do Ministro - ASPAR	Elizabeth Domingos Carneiro	Chefe da assessoria	elizabeth.carneiro@mma.gov.br	2028-1248
Secretaria Executiva	Flávia Monteiro de Castro Campos	Chefe de Gabinete	flavia.campos@mma.gov.br	2028-1205
Secretaria Executiva - DGE	Elias Begnini	Diretor	elias.begnini@mma.gov.br	2028-1929
MMA - Meio Ambiente	Max Lopes Bezerra	Diretor do Departamento de Gestão Estratégica	max.lopes@mma.gov.br	2028 1929
MMA - Meio Ambiente	Carlos Alberto Coury	Coordenador Geral de Gestão de Informações sobre Meio Ambiente	carlos.coury@mma.gov.br	2028 1412
Secretaria Executiva - DFNMA	Miriam Jean Miller	Diretora substituta	miriam.miller@mma.gov.br	2028-2169
Secretaria Executiva - DCONAMA	Adriana Sobral Barbosa Mandarino	Diretora	adriana.mandarino@mma.gov.br	2028-1685
Secretaria Executiva - DRE	Welles Matias de Abreu	Diretor	welles.abreu@mma.gov.br	2028-1621
SMCF - DPMC	José Domigos Gonzalez Miguel	Diretor	jose.miguez@mma.gov.br	2029-2000
SMCF - DMAFAMC	Adriano Santhiago de Oliveira	Diretor	adriano.oliveira@mma.gov.br	2028-2241
SMCF - DFCD	Jair Schmidt	Diretor	jair.schmitt@mma.gov.br	2028-2140
Sbio - DAP	João Paulo Sotero de Vasconcelos	Diretor	joaopaulo.sotero@mma.gov.br	2028-2559
Sbio - DCME	Ugo Eichier Vercillo	Diretor	ugo.vercillo@mma.gov.br	2028-2132
Sbio - DCE	Ana Paula Leite Prates	Diretora	ana-paula.prates@mma.gov.br	2028-2028
Sbio - DPG	Henry Phillippe Ibanez de Novion	Diretor	henry.novion@mma.gov.br	2028-2183
Sbio - DCGEN	Rafael de Sá Marques	Diretor	rafael.marques@mma.gov.br	2028-2182
SRHQ - DQAR	Zilda Maria Faria Veloso	Diretora	zilda.veloso@mma.gov.br	2028-2117
SRHQ - DRH	Sérgio Antonio Gonçalves	Diretor	sergio.goncalves@mma.gov.br	2028-2480

SRHQ - DRBA	Renato Saraiva Ferreira	Diretor	renato.ferreira@mma.gov.br	2028-2113
SRHQ - DGAT	Raimundo Nonato Castelo Cordeiro Filho	Diretor	-	2028-1190
SEDR - DEX	Mauro Oliveira Pires	Diretor	mauro.pires@mma.gov.br	2028-1090
SEDR - DRSD	Valdemar Rodrigues	Diretor	-	2028-1624
SAIC - DAI	José Paulo Toffano	Diretor	jose.toffano@mma.gov.br	2028-1821
SAIC - DEA	Renata Rozendo Maranhão	Diretora	renata.maranhao@mma.gov.br	2028-1520
SAIC - A3P	Dioclecio Luz		dioclecio.luz@mma.gov.br	2028-1500
ANA	Christianne Dias Ferreira	Diretora-presidente	agenda@ana.gov.br	2109-5403
ANA	Bruno Pagnocheschi	Coordenador GGES	bruno@ana.gov.br	2109-5442
ICMBio	Paulo Henrique Marostegan e Carneiro	Presidente	presidencia@icmbio.gov.br	
SFB	Raimundo Deusdará Filho	Diretor geral	comunicacao@florestal.gov.br	2028-7269
JBRJ	Sergio Besserman Vianna	Presidente	sergiobesserman@jbrj.gov.br ; presidencia@jbrj.gov.br	21 2511-0511
JBRJ - AEST	Claudio José Valente Marques	Assessor de assuntos estratégicos	claudiovalente@jbrj.gov.br	21 3204-2522
IBAMA	Suely Mara Vaz Guimarães de Araújo	Presidente	presid.sede@ibama.gov.br	3316-1001
IBAMA	Jacimara Machado	Diqua	jacimara.machado@ibama.gov.br	3316-1322
IBAMA	Álvaro Roberto Tavares	Diqua	alvaro.tavares@ibama.gov.br	3316-1243
MMA - Meio Ambiente	Edson Gonçalves Duarte		edson.duarte@mma.gov.br	(61) 2028-1929
MMA - Meio Ambiente	Tânia Maria Souza	Analista Ambiental MMA	tania.souza@mma.gov.br	2028-1971
MMA - Meio Ambiente	Davi Mendes	Coordenação MMA	davi.mendes@mma.gov.br	2028-1412
MMA - Meio Ambiente	João Henrique Evangelista	Analista Ambiental MMA	joao.evangelista@mma.gov.br	2028 1349
MMA - Meio Ambiente	Roberto Suarez	Analista Ambiental MMA	roberto.suarez@mma.gov.br	2028-1376
Organizações integrantes de colegiados (ver com setores internos do MMA)				
Conselho Nacional do Meio Ambiente (CONAMA)	Raimundo Deusdará Filho	Diretor Geral do SFB	raimundo.deusdara@florestal.gov.br	2028-7149
	Ugo Eichier Vercillo	Diretor DCME / Sbio	ugo.vercillo@mma.gov.br	2028-2132
	Zilda Maria Faria Veloso	Diretora DQAR / SRHQA	zilda.veloso@mma.gov.br	2028-2117
Conselho Nacional de Recursos Hídricos – CNRH	Julio Thadeu Silva Kettelhut	DRE	julio.kettelhut@mma.gov.br	2028-1041
	Adriana Lustosa da Costa	DRE / SRHQA	adriana.lustosa@mma.gov.br	2028-1045
	Christianne Dias Ferreira	Diretora-presidente da ANA	agenda@ana.gov.br	2109-5403
	Ricardo Medeiros de Andrade	ANA	ricardo.andrade@ana.gov.br	2109-5441
	Humberto Cardoso Gonçalves	ANA	humberto.goncalves@ana.gov.br	2109-5240
	João Pessoa Riograndense Moreira Júnior	Ibama	joao.moreira-junior@ibama.gov.br	3316-1480
	Solange Ferreira Alves	Ibama	solange.alves@ibama.gov.br	3316-1606
	Amado Pereira de Cerqueira Netto	Ibama	amado.netto@ibama.gov.br	3316-1293
Fundo Nacional do Meio Ambiente - FNMA	Renata Rozendo Maranhão	Diretora DEA/SAIC	renata.maranhao@mma.gov.br	2028-1520
	Adriana Lustosa da Costa	DRE / SRHQA	adriana.lustosa@mma.gov.br	2028-1045
	Rafael de Sá Marques	Diretor DCGEN/SBio	rafael.marques@mma.gov.br	2028-2182
Conselho de Gestão do Patrimônio Genético (CGEN)	Rafael de Sá Marques	Diretor DCGEN/SBio	rafael.marques@mma.gov.br	2028-2182
	Thiago Augusto Zeidan Vilela de Araújo		thiago.araujo@mma.gov.br	2028-2182

	Letícia Piancastelli Siqueira Brina		leticia.brina@mma.gov.br	2028-2182
Comissão de Gestão de Florestas Públicas (CGFLOP)	José Pedro de Oliveira Costa	Secretário de Biodiversidade e Florestas	jose.pedro@mma.gov.br	2028-2039
	Raimundo Deusdará Filho	Diretor-Geral do Serviço Florestal Brasileiro	raimundo.deudara@florestal.gov.br	2028-7249
Comissão Nacional de Florestas (Conaflor)		Departamento de Florestas		
Comissão Interministerial de Sustentabilidade na Administração Pública – CISAP	Rejane Pieratti	Secretária de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental - Substituta		
	Fábio Fernando Borges	Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração		
	Raquel Breda	Diretora do Departamento de Coordenação do Sistema Nacional do Meio Ambiente	raquel.breda@mma.gov.br	2028 1080
Câmara Interministerial de Agroecologia e Produção Orgânica (CIAPO)	Juliana Ferreira Simões	Secretaria de Extrativismo e Desenvolvimento Rural Sustentável	juliana.simoese@mma.gov.br	2028-1167
	Allan Kardec Moreira Milhomen	Departamento de Desenvolvimento Rural Sustentável	allan.milhomens@mma.gov.br	2028-1413
Comissão Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica - CNAPO	Juliana Ferreira Simões	Secretaria de Extrativismo e Desenvolvimento Rural Sustentável	juliana.simoese@mma.gov.br	2028-1167
	Eduardo Safons Soares	Gerente	eduardo.soares@mma.gov.br	2028-1178
Comissão Nacional de Desenvolvimento Sustentável dos Povos e Comunidades Tradicionais (CNPCT)		Secretaria-Executiva		