

**Projeto PNUMA nº 615.3 (Brazil Project): Produção e Consumo Sustentáveis**

**Consultoria técnica para elaboração de planejamento estratégico para o  
Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentáveis**

**PRODUTO 4**

**Planejamento estratégico do CGNPCS.**

**Item 1 – Relatório da segunda oficina de planejamento do CGNPCS**

**CONSULTOR**

**João de Jesus da Costa**

## **PRODUTO 4 – Planejamento estratégico do CGNPCS.**

### **Apresentação**

Este produto integra a consultoria técnica especializada para a elaboração de planejamento estratégico para o Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentáveis (CGPCS), que tem como objetivo geral fortalecer essa instância colegiada, dotando-a de estrutura e estratégia para sua sustentabilidade a médio e longo prazos.

Será composto por 3 itens, a saber:

1. Relatório da segunda oficina de planejamento do CGNPCS;
2. Subsídios utilizados para a discussão na segunda oficina de planejamento do CGNPCS;
3. Resultados da segunda oficina de planejamento do CGNPCS;
4. Recomendações para continuidade da articulação da Agenda PCS no Brasil.

Este documento contém o Item 1. Os demais itens serão apresentados em outros arquivos digitais.

## Item 1 – Relatório da segunda oficina de planejamento do CGNPCS.

### Informações gerais

**Data:** 13 e 14 de novembro de 2018.

**Local:** Sala 931, sede do MMA, Brasília/DF.

**Mediação:** João de Jesus da Costa.

**Apoio:** Jéssica Caetano Reis.

**Público:** Organizações integrantes do Comitê Gestor.

### Participantes:

NOME	ORGANIZAÇÃO	1º DIA	2º DIA
1. Andréa Santini Henriques	Dconf/Inmetro	X	X
2. Antônio José Juliani	MDIC		X
3. Camila Cavallari	ONU Meio Ambiente	X	
4. Elisa Detonni	ONU Meio Ambiente	X	X
5. Fani Mamede	CGEMA/DGAD/SNTTA/MTPA	X	X
6. Júlio Leite Cardoso	DEROP/COGES/Bacen	X	X
7. Marco Antonio Ramos Caminha	FIESP	X	X
8. Pablo de Ávila Saldo	DPCS/SAIC/MMA	X	X
9. Raquel de Oliveira Alves	MP	X	X
10. Raquel Martins	SEAD/Casa Civil	X	
11. Rejane Pieratti	SAIC/MMA		X
12. Sérgio Monforte	CNI	X	X

## **Desenvolvimento da oficina**

A segunda oficina de planejamento do Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentáveis teve o objetivo principal de concluir a elaboração do planejamento estratégico do Comitê Gestor com o alinhamento dos resultados da oficina aberta, revisão do Mapa Estratégico do CGPCS e montagem do Plano Operacional, com indicação de prazos, responsabilidade e apoios às iniciativas previstas.

A oficina também abordou as questões fundamentais para a estrutura e o funcionamento do Comitê Gestor, o que serviu de base para a atualização do seu Regimento Interno.

Houve participação de 12 (doze) pessoas, representando 10 (dez) organizações membro.

A pauta incluiu: Estratégias propostas pela Oficina Aberta; Mapa Estratégico do CGPCS; Plano Operacional do CGPCS; Eixos Temáticos do PPCS; e Regimento Interno do CGPCS.

A programação foi iniciada com a apresentação do programa, da metodologia e das organizações presentes.

Foram apresentados os passos dados até esta oficina: a primeira oficina de PE, realizada em 03 e 04 de outubro de 2018, no Cenaflor; a Oficina aberta sobre PCS, realizada nos dias 18 e 19 de outubro de 2018, no Auditório Ipê Amarelo; e diversos diálogos com a Secretaria Executiva para elaboração de subsídios e definição de estratégias para o processo de fortalecimento da institucionalidade do Comitê Gestor de PCS.

A oficina continuou com a apresentação e discussão das estratégias propostas pela Oficina aberta sobre PCS, para análise de quais delas devem ser incorporadas ao Plano Estratégico do CGPCS.

A consultoria apresentou o Mapa Estratégico elaborado na primeira oficina e informou que foi realizada uma revisão a partir das contribuições recebidas de membros do Comitê Gestor entre as duas etapas. Foram indicados novos ajustes pelos participantes da oficina, a saber:

1. Melhoria na redação do indicador do objetivo estratégico 2.
2. Ajustes nas metas do objetivo estratégico 8.
3. Incorporação das estratégias selecionadas a partir dos resultados da Oficina aberta.

A Secretaria Executiva e a consultoria ficaram responsáveis de sistematizar esses ajustes no Mapa estratégico, além de destacar o que será remetido para a atualização do Regimento.

O tema seguinte foi a estrutura e o funcionamento do CGPCS. Com base em algumas perguntas orientadoras, a consultoria recolheu as opiniões dos participantes em relação ao que consta no Regimento Interno atual e a algumas propostas que surgiram ao longo do processo de construção do Plano Estratégico do Comitê.

PERGUNTAS ORIENTADORAS	SUGESTÕES
Como assegurar a gestão compartilhada no âmbito do Comitê Gestor?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inserir um Fórum PCS como uma instância do Comitê, que seja mais amplo que a sua Plenária e reúna ordinariamente uma vez ao ano.</li> <li>• Presidência – Ministro/a ou Secretaria Executiva.</li> <li>• Secretaria – SAIC ou um de seus departamentos.</li> <li>• Substituir o termo <i>Câmaras Técnicas</i> por <i>Grupos Temáticos</i>. <i>Câmaras Temáticas</i>, podendo construir grupos de trabalho para tarefas.</li> <li>• Constituir uma Coordenação Colegiada do Comitê, composta pela Secretaria Executiva e mais duas organizações, sendo uma do setor público e outra do setor privado (da sociedade civil), escolhidas pelo Comitê Gestor para cada mandato.</li> </ul>
Como garantir a continuidade da agenda PCS no contexto de uma eventual instabilidade governamental?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articular a elaboração e aprovação de um Projeto de Lei para institucionalizar o PPCS.</li> <li>• Criar um modelo de governança compartilhada da agenda PCS com todos os setores e escalas de governo. Construir uma composição mais ampla (governos estaduais e municipais e sociedade civil – academia, setor privado e OSC). Representação setorial... parlamentos... judiciário... consumidores... trabalhadores...</li> <li>• Alinhar o PPCS ao alcance das metas do ODS 12 (Agenda 2030) e manter articulação com a Comissão Nacional dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (CNODS) – apresentar o PPCS para a Câmara Temática Parcerias e Meios de Implementação.</li> </ul>
Como qualificar a representação institucional junto ao Comitê Gestor?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilitar múltipla representação das organizações, mantendo a indicação de um representante titular, porém com livre substituição, em qualquer impedimento, por qualquer outra pessoa da organização. A indicação da substituta deverá ocorrer com antecedência de pelo menos três dias antes da reunião do Comitê Gestor.</li> <li>• Substituir <i>“acompanhar a implementação do PPCS em suas respectivas instituições...”</i> por <i>“liderar a implementação do PPCS em suas respectivas instituições...”</i></li> </ul>
Como qualificar a relação com outros espaços afins?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• O Comitê Gestor poderá constituir, em negociação específica, pontos focais de PCS em outras organizações públicas e privadas que não integram a plenária do Comitê. Essa ideia poderá ser a base para a formação de uma Rede PCS ou do Fórum PCS.</li> <li>• Reconhecer competências a outras instâncias / cooperação / referência e contrarreferência.</li> <li>• Internalizar referência às demais políticas no PPCS.</li> </ul>
Qual deve ser a periodicidade de reuniões do Comitê Gestor?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• O Comitê Gestor reunir-se-á ordinariamente 03 (três) vezes por ano.</li> </ul>

<b>PERGUNTAS ORIENTADORAS</b>	<b>SUGESTÕES</b>
Que instrumentos de comunicação interna devem ser utilizados pelo Comitê Gestor?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adotar mecanismos e ferramentas virtuais de comunicação.</li> <li>• Criar um repositório <i>online</i> dos documentos do Comitê Gestor (plataforma pública).</li> </ul>
Como desenvolver o monitoramento das ações do PPCS?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar um encontro Anual do Fórum de PCS em que sejam apresentadas as iniciativas dos diversos setores e organizações relacionadas com a implementação do PPCS.</li> </ul>

O segundo dia da oficina foi iniciado com a apresentação da minuta do Regimento Interno contendo os pontos em que constam propostas de alteração, conforme a sistematização feita pela Secretaria Executiva. O grupo discutiu cada proposta e fez as alterações necessárias. Ao final, foi aprovado o conjunto de alterações. O quadro a seguir indica quais alterações foram realizadas.

<b>ARTIGO</b>	<b>ALTERAÇÃO</b>
1º	Inclusão da informação de que o Comitê Gestor foi “restituído pela Portaria MMA nº 437, de 08 de dezembro de 2014”.
2º	Substituição de “Grupos de discussão temática” por “Câmaras Temáticas”. Isso deverá ocorrer onde couber no Regimento. Inclusão de parágrafo com a redação: “O Comitê Gestor poderá constituir grupos de trabalho com objetivos específicos e prazo determinado, a qualquer tempo”.
	Inclusão de novo artigo com a redação: “Para apoiar a implementação do PPCS, o Comitê Gestor animará a constituição e o funcionamento de uma Rede de Produção e Consumo Sustentáveis (Rede PCS)”. Inclusão de parágrafos com a redação: 1. “A Rede PCS será constituída pelas organizações interessadas, devidamente aprovadas pela Plenária do CGPCS, e reunir-se-á ordinariamente em um Fórum anual; e 2. As organizações interessadas em participar da Rede PCS devem formalizar seu pleito, indicando um ou mais pontos focais, que será apreciado pela Plenária do Comitê”.
3º	Alteração no inciso VII, que passará a ter a redação: “VII – Promover a implementação do PPCS no âmbito de cada instituição e/ou setor que integra o Comitê”.
4º	Atualização da composição do Comitê, conforme a Portaria MMA nº 437.
5º	Alteração na redação do artigo, que passará a ser: “A Presidência do Comitê Gestor é exercida pela Secretaria Executiva (SECEX) do Ministério do Meio Ambiente, sendo substituída pela Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental (SAIC) em seus impedimentos”.
6º	Alteração na redação do artigo, que passará a ser: “A Secretaria Executiva do Comitê Gestor é exercida pelo Departamento de Desenvolvimento, Produção e Consumo Sustentáveis – DPCS, no âmbito da Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental do Ministério do Meio Ambiente”.

7º	Alteração na redação do artigo, que passará a ser: “Os membros do Comitê de que tratam os incisos II, III e IV do art. 4º, indicados pela instituição que representam, têm mandato de 2 (dois) anos, podendo ser reconduzidos”. Alteração na redação do Parágrafo Único para: “Os membros não são remunerados por esta função e sua participação nas reuniões e eventos é responsabilidade da entidade que representam, facultado o custeio de despesas de representantes de organizações sem fins lucrativos, mediante solicitação prévia”.
10	Alteração na quantidade de reuniões anuais para 03 (três) vezes por ano.
11	Alteração na redação do § 1º que passará a ser: “As Entidades-Membro participam, com direito a um único voto, por meio de um representante titular, formalmente indicado, e/ou de um representante suplente, indicado pelo titular”.
19	Alteração na redação do Parágrafo Único para “As propostas de alteração serão aprovadas por consenso progressivo ou, se necessário, por maioria simples dos presentes à reunião do Comitê Gestor”.

A consultoria apresentou uma planilha que contém sugestões de priorização das propostas de ação dos eixos temáticos do PPCS, com sua distribuição em curto (até março de 2019), médio (até dezembro de 2019) e longo prazos (até dezembro de 2020). Essas sugestões foram elaboradas com base nos resultados do monitoramento realizado na reunião do Comitê Gestor realizada em abril de 2018, bem como nas discussões que ocorreram ao longo do processo de reestruturação do Comitê, inclusive na Oficina aberta sobre PCS.

A Secretaria Executiva informou que esse material será disponibilizado para edição online pelos membros do Comitê, tanto para a melhoria da redação, como para inclusão de novas medidas e indicação de responsabilidades e apoios para as ações e/ou medidas sugeridas.

A Secretária Rejane Pieratti informou que a assessoria jurídica do MMA foi consultada sobre a possibilidade de publicação de uma portaria ainda neste ano com a atualização da composição do Comitê Gestor e que a resposta foi favorável. Alguns integrantes do Comitê sugeriram que se consulte a assessoria jurídica também sobre a possibilidade de que um ministério, no caso o MMA, tenha legitimidade para a livre indicação de outros ministérios para compor um Comitê Gestor que é vinculado exclusivamente ao MMA.

Em seguida, iniciou-se a montagem do Plano Operacional do Comitê Gestor, mas em função do interesse em aprofundar a discussão sobre as propostas de recomposição do Comitê, foi proposto que essa tarefa poderá ser realizada de forma virtual, a partir do compartilhamento de um *link* para que todos os integrantes do Comitê colaborem na edição dessa planilha.

Assim, o tempo restante na oficina foi dedicado a esse debate acerca das propostas de recomposição do Comitê, com a indicação consensual de que a melhor estrutura é a representação por setores e não por instituições. Ou seja, as instituições devem representar os setores da sociedade e expressar no comitê o posicionamento dos setores.

Houve apresentação de três sugestões de estrutura, mas ao final ficaram apenas duas, que serão encaminhadas ao conjunto do Comitê para análise e posterior retomada do debate. Uma referência citada durante a discussão foi a composição da CNODS, considerada como enxuta e bastante operacional, contemplando as várias escalas de governo e segmentos representativos da sociedade civil, como setor produtivo, academia e sociedade civil (sem fins lucrativos).

A seguir, apresenta-se o quadro com os elementos centrais que devem orientar o debate sobre a recomposição do Comitê Gestor, cuja definição poderá ser consolidada na primeira reunião ordinária do Comitê em 2019:

**Elementos do debate sobre Composição do Comitê Gestor:**

1. Considerar paridade entre governo e sociedade.
2. Ter representação por setores e não por organizações.
3. **Sugestão de setores:**
  - 3.1. Produção; Comércio e Serviços; Agricultura; Ciência & Tecnologia / Academia; Meio Ambiente; Consumo / Consumidores; Desenvolvimento Social; Infraestrutura; Planejamento e articulação governamental; Economia e Finanças / Setor financeiro; Regulação e Fiscalização.
  - 3.2. Público (Executivo – União (4), Estados e Municípios; Legislativo; e Judiciário); Privado (Indústria, Agricultura, Comércio/Serviços, Financeiro); e Terceiro Setor (Consumidores, Trabalhadores, Academia e Organizações sem fins lucrativos).

Ao final da oficina ficaram estabelecidos os seguintes passos:

- Até o dia 19/11 a Secretaria Executiva compartilhará os *links* para a edição da planilha com a priorização das propostas de ação dos eixos temáticos do PPCS e para a montagem do Plano Operacional.
- Os membros do Comitê Gestor deverão inserir suas contribuições nesses arquivos até o dia 28 de novembro de 2018.
- Em seguida, a Secretaria Executiva, com apoio da consultoria, consolidará os documentos e socializará com o Comitê Gestor.



## Contatos dos participantes

Nome	Instituição	E-mail	Telefone
Andréa Santini Henriques	INMETRO	<a href="mailto:ashenriques@inmetro.gov.br">ashenriques@inmetro.gov.br</a>	3348-6364
Antônio Juliani	MDIC/SDCI	<a href="mailto:antonio.juliani@mdic.gov.br">antonio.juliani@mdic.gov.br</a>	2027-7111
Camila Cavallari	Onu Meio Ambiente	<a href="mailto:camila.cavallari@un.org">camila.cavallari@un.org</a>	3038-9242
Elisa Dettoni	Onu Meio Ambiente	<a href="mailto:elisa.dettoni@un.org">elisa.dettoni@un.org</a>	3038-9203
Fani Mamede	MTPA	<a href="mailto:fani.mamede@transportes.gov.br">fani.mamede@transportes.gov.br</a>	2029-7106 9 8112-2345
Julio Leite Cardoso	Banco Central	<a href="mailto:julio.l.cardoso@bcb.gov.br">julio.l.cardoso@bcb.gov.br</a>	3414-3113
Marco Antonio Ramos Caminha	FIESP	<a href="mailto:caminha53@gmail.com">caminha53@gmail.com</a>	9 8161-6766
Pablo Saldo	DPCS/SAIC/MMA	<a href="mailto:pablo.saldo@mma.gov.br">pablo.saldo@mma.gov.br</a>	2028-1976
Raquel de Oliveira Alves	MDDG/SEPLAN	<a href="mailto:raquel.alves@planejamento.gov.br">raquel.alves@planejamento.gov.br</a>	2020-4004
Sérgio Monforte	CNI	<a href="mailto:smonforte@sesicni.com.br">smonforte@sesicni.com.br</a>	3317-8388

**Listas de presenças**  
**1º dia**



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE  
SECRETARIA DE ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL E CIDADANIA AMBIENTAL  
DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO, PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS

Lista de Presença 2ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COMITÊ GESTOR NACIONAL DE PCS

Data: 13/01/2018 Local: MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE - SALA 931

	NOME	Instituição	E-mail	Telefone(s)
1	PAULO SALVO	DPCS/SAC/MMA	PAULO.SALVO@MMA.GOV.BR	2028 1976
2	Raquel Alves	SEPLAN/MPDG	raquel.alves@planejamento.gov.br	3000 4204
3	Camila Cavallari	ONU MEIO AMBIENTE	camila.cavallari@un.org	3058-9292
4	ELISA DETTONI	ONU MEIO AMBIENTE	elisa.dettoni@un.org	8038-9203
5	Andréa Santini Henriques	INMETRO	asthenriques@inmetro.gov.br	3348-6364
6	Raquel Martins	SEAB/CASA CIVIL	raquel.martins@mda.gov.br	2020-0964
7	MARCO ANT. R. CAMINHA	FIESP	CAMINHA53@GMAIL.COM	61.981616766
8	Sérgio Monteiro	CNI	SMMONTEIRO@SESI/CI.COM.BR	(61)3317-8388
9	JULIO L. CAROSO	BANCOCENTRAL	JULIO.L.CAROSO@BCBS.GOV.BR	(61)3414-3113
0	FANI MAMEDE	MTPA	fani.mamede@transportes.gov.br	61-20297106 981122345

**2º dia**



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE  
SECRETARIA DE ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL E CIDADANIA AMBIENTAL  
DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO, PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS

Lista de Presença 2ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COMITÊ GESTOR DE PCS

Data: 14/01/2018 Local: MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE - SALA 931

	NOME	Instituição	E-mail	Telefone(s)
1	PAULO SALVO	DPCS/SAC/MMA	PAULO.SALVO@MMA.GOV.BR	2028 1976
2	Antônio J. Julião	MDIC/SDCI	antonio.juliano@mdic.gov.br	2027 7311
3	Andréa Santini Henriques	INMETRO	asthenriques@inmetro.gov.br	33486364
4	MARCO ANT. ROMAS CAMINHA	FIESP	CAMINHA53@GMAIL.COM	61.981616766
5	Raquel de Oliveira Alves	MDPG/SEPLAN	raquel.oliveira@planejamento.gov.br	61.20204204
6	JULIO CESAR CAROSO	BANCO CENTRAL	JULIO.L.CAROSO@BCBS.GOV.BR	61-3414-3113
7	Sérgio Monteiro	CNI	SMMONTEIRO@SESI/CI.COM.BR	(61)3317-8388
8	ELISA DETTONI	ONU MEIO AMBIENTE	elisa.dettoni@un.org	(61)80389203
9	FANI MAMEDE	MTPA	fani.mamede@transportes.gov.br	61-20297106 981122345
0				