

# **Ministério do Meio Ambiente**

Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental

PNUMA

Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente

## **Projeto de Cooperação Técnica Agenda Nacional de Cidades Inteligentes e Sustentáveis.**

Contrato n°. ROLAC – BR-2017-03

Projeto PNUMA n° 61-P7 : Produção e Consumo Sustentáveis

### **PRODUTO N° 5**

Relatório da quinta oficina, realizada em Curitiba - PR nos dias 28 e 29 de setembro de 2017.



---

**Rejane Pieratti**

Consultora

Brasília – DF, 06 de novembro de 2017.

**Presidente da República**

Michel Temer

**Ministro de Estado de Meio Ambiente**

Sarney Filho

**Secretário Executivo**

Marcelo Cruz

**Secretário de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental**

Edson Duarte

**FICHA TÉCNICA**

**Diretora do Departamento de Desenvolvimento, Produção e Consumo  
Sustentáveis**

Raquel Breda dos Santos

**Gerente do Programa Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)**

Dioclécio Luz

**Equipe A3P**

Elias Nunes, Fernanda Ishibiya Espíndola, Isabela Conceição, João Pedro Coppola Romancini, Luiz Augusto Vitali, Paulo Raiz, Ucilene Carvalho, Valmir Conceição Rodrigues e Waléria Davia.

## **APRESENTAÇÃO**

O presente relatório faz parte do Projeto de Cooperação Técnica Agenda Nacional de Cidades Inteligentes e Sustentáveis, contrato n°. ROLAC – BR-2017-03, Projeto PNUMA n° 61-P7 : Produção e Consumo Sustentáveis

O objeto do referido contrato é a realização de ações de capacitação de agentes públicos, com vistas a fortalecer a municipalização da Agenda Ambiental na Administração Pública, de modo a torná-los aptos a planejar e implantar ações e iniciativas relativas à A3P, com foco especial na elaboração de projetos e na captação de recursos para sua implementação, além de habilitá-los a agir como agentes multiplicadores de conhecimentos socioambientais nas áreas onde exercem suas atividades profissionais.

Este relatório refere-se ao produto número 5 e tem por objetivo apresentar a sistematização e análise de resultados da décima primeira de 15 oficinas de capacitação de gestores municipais de meio ambiente, realizada nos dias 28 e 29 de setembro de 2017, na Universidade UNICESUMAR, Rua Itajubá, 673 Curitiba - PR, abordando as temáticas: Agenda Ambiental na Administração Pública – A3P e elaboração de projetos para captação de recursos.

### **Ementa:**

O objetivo desta capacitação foi sensibilizar os gestores públicos para a importância da gestão urbana sustentável e capacitá-los para a implementação da Agenda Ambiental na Administração Pública – A3P e para a elaboração de projetos que visem a sua efetiva implementação.

Visou também mitigar um problema que acomete a quase todos os Municípios, que é a dificuldade de acesso a recursos, sejam eles Estaduais, Federais, de Emendas Parlamentares, entre outros, por falta de pessoal capacitado para elaborar projetos.

## **Público Alvo:**

- Gestores municipais de Meio Ambiente;
- Prefeitos, Secretários, Assessores, Técnicos, Colaboradores e Servidores Municipais e Estaduais que atuam direta ou indiretamente com convênios, repasses e com emendas parlamentares;
- Diretores e Membros de entidades e Organizações da Sociedade Civil que atuam em parceria com as Secretarias Municipais de Meio Ambiente.

## **Objetivos:**

### **Geral**

Capacitar gestores públicos, com o intuito de fortalecer a municipalização da Agenda Ambiental na Administração Pública, tornando-os aptos a planejar, implantar e elaborar projetos visando a captação de recursos para sua implementação.

### **Específicos**

- Disseminar a A3P nos municípios;
- Promover e facilitar a efetiva gestão urbana sustentável e inteligente dos municípios;
- Habilitar agentes públicos para agirem como multiplicadores de conhecimentos socioambientais nas áreas onde exercem suas atividades profissionais;
- Capacitar gestores públicos em elaboração de projetos para a consecução das ações da A3P;
- Apresentar possíveis fontes de financiamento de projetos visando fortalecer as capacidades das instituições públicas na captação de recursos.

## **Conteúdos Programáticos:**

### **Agenda Ambiental na Administração Pública**

#### **• Módulo 1 – Introdução**

Responsabilidade Socioambiental

Histórico

Normas

Sustentabilidade e Políticas Públicas

Crescimento, desenvolvimento e sustentabilidade municipal

O papel do gestor

Por que na Administração Pública?

#### **• Módulo 2 – A3P**

O que é a A3P

Vídeo A3P

Eixos temáticos

Exercício em grupo sobre os eixos temáticos

Explicação dos eixos temáticos

Como implementar

Como monitorar

Como aderir

Como participar da Rede

Espaço para dúvidas

#### **• Módulo 3 – A3P**

Casos de sucesso

### **Elaboração de Projetos para Captação de Recursos**

#### **• Módulo 1 – Introdução**

Os setores da sociedade, Histórico, Aspectos legais, Qualificações, Leis de Incentivo Fiscal, parcerias.

Tipos de recursos; estratégias e fontes para captação de recursos; SICONV –

Sistema de Gestão de Convênios Federais.

#### **• Módulo 2 – Elaboração do Projeto**

A importância de um diagnóstico consistente para a elaboração do projeto, metodologia da árvore de problemas para diagnóstico do projeto;

Estrutura de um projeto – Título, apresentação, justificativa; objetivo Geral e específicos, tabela de metas, indicadores e mecanismos de avaliação, metodologia; cronograma de ações, orçamento e plano de trabalho.

- **Módulo 3 – Oficina em grupos**

Diagnóstico utilizando a árvore de problemas e árvore de objetivos.

Apresentação dos Grupos.

- **Módulo 4 - Continuação da Oficina em grupos**

Construção do projeto a partir das informações levantadas na árvore de problemas e árvore de objetivos.

Apresentação dos Grupos.

### **Carga horária:**

16 horas, sendo 8 horas para Agenda Ambiental na Administração Pública e 8 horas para Elaboração de Projetos.

### **Recursos didáticos:**

Para a execução da oficina foram utilizados computador, data show, microfone, internet, flip shart e canetas pilot.

### **Metodologia:**

**A3P** - O conteúdo foi apresentado com o auxílio de data show, e ao final de cada módulo houve pausas para recapitulação e esclarecimento de dúvidas. Foram apresentados também casos práticos de experiências bem sucedidas de implementação da A3P e vídeos.

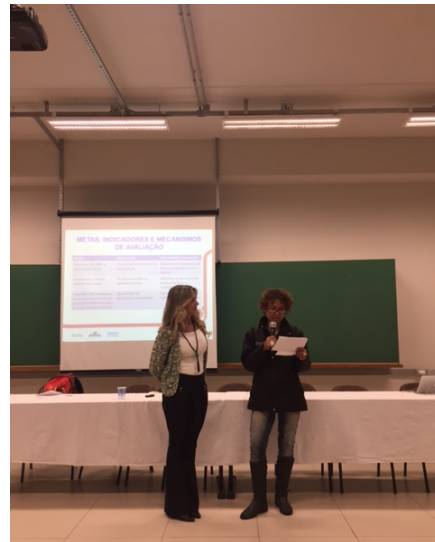
**Elaboração de Projetos** - O conteúdo teórico foi apresentado com o auxílio de data show, e ao final de cada módulo houve pausas para recapitulação e esclarecimento de dúvidas. A partir do segundo módulo os participantes foram distribuídos em grupos para que exercitassem a metodologia ensinada e juntos

elaborassem um projeto.

Ao final, cada grupo apresentou seu projeto para os demais e a consultora fez as observações e considerações.

Na semana seguinte cada participante recebeu um e-mail com instruções de como participar do processo formativo do PNC – Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais, e também com a Cartilha de implementação da A3P – Agenda Ambiental na Administração Pública, o e-book do conteúdo de Elaboração de Projetos e o e-book contendo fontes de financiamento.

A oficina teve 64 participantes e a lista de presença se encontra em anexo.



## **E-mail enviado aos participantes na semana seguinte:**

Prezado(a) gestor(a),

O Ministério do Meio Ambiente, por meio da Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental (SAIC), tem o enorme prazer de agradecer a sua participação no curso presencial do Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais (PNC) do Estado do Espírito Santo, e por ter acreditado no sucesso deste projeto.

Dando sequência ao processo formativo do PNC, , informamos que o curso a distância terá início em **11/09/2017** e término **12/01/2018**, no Ambiente Virtual de Aprendizagem do Ministério do Meio Ambiente ([ava.mma.gov.br](http://ava.mma.gov.br)) , atualmente na plataforma moodle. Todos que participaram do momento presencial serão inscritos na primeira semana de setembro para participar do curso, sendo necessário apenas acessar a plataforma com o login e a senha, que serão enviados via e-mail.

O curso, que possui uma carga horária de 80 horas, é intitulado *Estruturação da Gestão Ambiental Municipal*. Ele possui um conteúdo que visa apoiar o gestor público no exercício cotidiano da gestão ambiental em seu município. Os quatro módulos que compõem este curso pretendem desenvolver uma abordagem sistêmica e um conjunto de instrumentos de intervenção na realidade local, tendo como foco a estruturação e o fortalecimento do Sistema Nacional de Meio Ambiente.

No **Módulo 1**, intitulado *Sisnama: descentralizar e qualificar a gestão ambiental*, localizamos os desafios da gestão ambiental no contexto das mudanças sociais e ambientais que ocorrem no mundo globalizado. A complexidade dessas mudanças nos convida a repensar o conceito de meio ambiente estritamente focado na biologia e a buscar a tão falada sustentabilidade em nossos municípios. Isso nos coloca a necessidade de estruturarmos a gestão ambiental com enfoque sistêmico, considerando o pacto federativo e o Sistema Nacional de Meio Ambiente (Sisnama) como forma de responder a esses desafios, trabalhando na implantação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) em âmbitos local, nacional e internacional.

O **Módulo 2**, *Estruturação do Sisnama em Âmbito Municipal*, fornece orientações sobre como estruturar e fortalecer os órgãos ambientais municipais, descrevendo quais são as finalidades e atribuições do Conselho, do Órgão Ambiental e do Fundo Municipal de Meio Ambiente. Mostra os passos para a instituição do Sistema Municipal de Meio Ambiente e discorre sobre os “ingredientes de sucesso” do sistema: base legal, participação social, pessoal qualificado e bom uso dos recursos. O módulo também explicita alguns instrumentos da gestão ambiental municipal: avaliação de impacto ambiental e licenciamento; monitoramento da qualidade ambiental e fiscalização; educação ambiental e gestão da informação. Trata ainda da importância dos consórcios intermunicipais como facilitadores do exercício dessas e outras competências.

O **Módulo 3**, *Planejando a transição do município para a sustentabilidade*, discorre sobre as diferentes formas de planejar a gestão ambiental no município com vistas à sua sustentabilidade. Apresenta as diferentes possibilidades de planejamento, considerando o ambiente externo e interno ao município. Além disso, aborda a necessária mobilização dos diversos segmentos sociais da municipalidade e a gestão dos conflitos decorrentes de interesses divergentes, enfatizando o papel desempenhado pela comunicação e educação ambiental neste processo. Além disso, amplia a percepção do que são recursos e onde encontrá-los, considerando as parcerias em torno da sustentabilidade.



O **Módulo 4**, intitulado *Temas emergentes para a gestão ambiental integrada da sustentabilidade municipal*, situa-se no exercício de uma visão integrada do desenvolvimento municipal. Para isso são tratados assuntos com os quais o Sisnama mantém interfaces, dadas a sua importância para o alcance da sustentabilidade e o seu entrelaçamento nas diversas esferas da administração municipal. São eles: desenvolvimento rural sustentável; resíduos sólidos; gestão integrada de recursos hídricos; conservação da biodiversidade; mudanças do clima e o seu enfrentamento no município.

Na oportunidade, aproveito para passar o link da A3P do MMA ([mma.gov.br/responsabilidade-socioambiental/a3p](http://mma.gov.br/responsabilidade-socioambiental/a3p)) e o contato do departamento (61-2028-1500), caso tenha interesse em implementá-la no seu município.

Anexos, encaminho os arquivos referentes aos conteúdos apresentados durante o encontro e ao curso “Elaboração de Projetos para Captação de Recursos”, ao eBook “Fontes de Financiamento, e à publicação da A3P.

Mais uma vez, agradecemos pela sua credibilidade e confiança. Qualquer dúvida ou informação não hesite em entrar em contato conosco.

Grata pela atenção,

Thaty Annie Barreto  
Gerente de Projetos do Departamento de Educação Ambiental  
Secretária de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental  
Ministério do Meio Ambiente  
61-2028-1153