

Ministério do Meio Ambiente

Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental

PNUMA

Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente

Projeto de Cooperação Técnica Agenda Nacional de Cidades Inteligentes e Sustentáveis.

Contrato n°. ROLAC – BR-2017-03

Projeto PNUMA n° 61-P7 : Produção e Consumo Sustentáveis

PRODUTO N° 6

Descrição do Produto:

Documento contendo relatório final sobre a implementação das oficinas de capacitação, com informações sistematizadas sobre participação, atividades desenvolvidas, metodologias aplicadas, materiais utilizados, aproveitamento, avaliação e recomendações.



Rejane Pieratti

Consultora

Brasília – DF, 06 de novembro de 2017.

APRESENTAÇÃO

O governo brasileiro desenvolveu um Plano de Ação para Produção e Consumo Sustentáveis (PPCS) e assinou o Projeto de Cooperação Técnica “Produção e Consumo Sustentáveis” – Projeto no 61-P7 (Brasil Project) com o PNUMA, em dezembro de 2010, visando o apoio na sua implementação.

O PPCS tem como objetivo fomentar dinâmicas e ações que mudem o atual paradigma de produção e consumo no Brasil, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da economia e da sociedade brasileiras, e setores que compõem o Comitê Gestor Nacional de Produção e Consumo Sustentáveis.

Visando Incentivar os órgãos e instituições públicas a adotarem um modelo de gestão organizacional focado na sustentabilidade ambiental e socioeconômica, por meio do programa Agenda Ambiental na Administração Pública (A3), implementado há mais de quinze anos pelo Ministério do Meio Ambiente, foi criado o projeto PNUMA no 61-P7 (Brazil Project): Produção e Consumo Sustentáveis.

Por meio do Edital PNUMA nº 07/2017 foi feita a contratação de consultoria técnica especializada para realizar ações de capacitação de agentes públicos, com vistas a fortalecer a municipalização da Agenda Ambiental na Administração Pública, de modo a torná-los aptos a planejar e implantar ações e iniciativas relativas à A3P, com foco especial na elaboração de projetos e na captação de recursos para sua implementação, além de orientá-los sobre as fontes de financiamento e habilitá-los a agir como agentes multiplicadores de conhecimentos socioambientais nas áreas onde exercem suas atividades profissionais.

A consultoria foi realizada por meio da entrega de 6 produtos e a seguir será apresentado o **Produto 6 – Documento contendo relatório final sobre a implementação das oficinas de capacitação, com informações sistematizadas sobre participação, atividades desenvolvidas, metodologias aplicadas, materiais utilizados, aproveitamento, avaliação e recomendações.**

As oficinas de A3P e Elaboração de Projetos para a captação de recursos foram realizadas no âmbito do Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais – PNC, programa que também pertence a Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental (SAIC) e que tem como objetivo qualificar a gestão ambiental pública por meio de processos formativos continuados que contribuam com a implementação integrada e descentralizada das políticas públicas ambientais.

Foram realizadas 15 oficinas, que aconteceram em 12 Estados, sempre em parceria com as Secretarias Estaduais de Meio Ambiente, que era responsável pela produção do evento, mobilização e recepção dos gestores ambientais municipais.

O público, que atingiu um total de 1.607 pessoas, foi composto na sua grande maioria, por secretários municipais de meio ambiente ou da pasta onde o tema está inserido no município e por seus técnicos, mas houve também a participação de técnicos de prefeituras e até membros de entidades da sociedade civil que atuam em parceria com os municípios.

LOCAL	DATA	NÚMERO DE PARTICIPANTES
1° Foz do Iguaçu	07 e 08 de julho	117
2° Rio Grande do Norte	17 e 18 de julho	139
3° e 4° Espírito Santo	Cachoeiro – 24 e 25 de julho Linhares - 26 e 27 de julho	Cachoeiro – 42 Linhares - 44
5° Piauí	3 e 4 de agosto	149
6° e 7° São Paulo	7 e 8 de agosto – Campos do Jordão 10 e 11 de agosto – Mogi	Campos do Jordão - 65 Mogi - 68
8° Ceará	17 e 18 de agosto	336
9° Mato Grosso do Sul	24 e 25 de agosto	85

10° Pará	28 e 29 de agosto	131
11° Paraná	28 e 29 de setembro	64
12° e 13° Rio de Janeiro	Itaocara - 5 e 6 de outubro Rio de Janeiro - 9 e 10 de outubro	Itaocara – 54 Rio - 116
14° Amazonas	16 e 17 de outubro	118
15° Paraíba	19 e 20 de outubro	77
Total de participantes		1.607

Ementa:

O objetivo desta capacitação foi sensibilizar os gestores públicos para a importância da gestão urbana sustentável e capacitá-los para a implementação da Agenda Ambiental na Administração Pública – A3P e para a elaboração de projetos que visem a sua efetiva implementação.

Visou também mitigar um problema que acomete a quase todos os Municípios, que é a dificuldade de acesso a recursos, sejam eles Estaduais, Federais, de Emendas Parlamentares, entre outros, por falta de pessoal capacitado para elaborar projetos.

Público Alvo:

- Gestores municipais de Meio Ambiente;
- Prefeitos, Secretários, Assessores, Técnicos, Colaboradores e Servidores Municipais e Estaduais que atuam direta ou indiretamente com convênios, repasses e com emendas parlamentares;
- Diretores e Membros de entidades e Organizações da Sociedade Civil que atuam em parceria com as Secretarias Municipais de Meio Ambiente.

Objetivos:

Geral

Capacitar gestores públicos, com o intuito de fortalecer a municipalização da Agenda Ambiental na Administração Pública, tornando-os aptos a planejar, implantar e elaborar projetos visando a captação de recursos para sua implementação.

Específicos

- Disseminar a A3P nos municípios;
- Promover e facilitar a efetiva gestão urbana sustentável e inteligente dos municípios;
- Habilitar agentes públicos para agirem como multiplicadores de conhecimentos socioambientais nas áreas onde exercem suas atividades profissionais;
- Capacitar gestores públicos em elaboração de projetos para a consecução das ações da A3P;
- Apresentar possíveis fontes de financiamento de projetos visando fortalecer as capacidades das instituições públicas na captação de recursos.

Conteúdos Programáticos:

Agenda Ambiental na Administração Pública

• Módulo 1 – Introdução

Responsabilidade Socioambiental

Histórico

Normas

Sustentabilidade e Políticas Públicas

Crescimento, desenvolvimento e sustentabilidade municipal

O papel do gestor

Por que na Administração Pública?

- **Módulo 2 – A3P**

O que é a A3P

Vídeo A3P

Eixos temáticos

Exercício em grupo sobre os eixos temáticos

Explicação dos eixos temáticos

Como implementar

Como monitorar

Como aderir

Como participar da Rede

Espaço para dúvidas

- **Módulo 3 – A3P**

Casos de sucesso

Elaboração de Projetos para Captação de Recursos

- **Módulo 1 – Introdução**

Os setores da sociedade, Histórico, Aspectos legais, Qualificações, Leis de Incentivo Fiscal, parcerias.

Tipos de recursos; estratégias e fontes para captação de recursos; SICONV – Sistema de Gestão de Convênios Federais.

- **Módulo 2 – Elaboração do Projeto**

A importância de um diagnóstico consistente para a elaboração do projeto, metodologia da árvore de problemas para diagnóstico do projeto;

Estrutura de um projeto – Título, apresentação, justificativa; objetivo Geral e específicos, tabela de metas, indicadores e mecanismos de avaliação, metodologia; cronograma de ações, orçamento e plano de trabalho.

- **Módulo 3 – Oficina em grupos**

Diagnóstico utilizando a árvore de problemas e árvore de objetivos.

Apresentação dos Grupos.

• **Módulo 4 - Continuação da Oficina em grupos**

Construção do projeto a partir das informações levantadas na árvore de problemas e árvore de objetivos.

Apresentação dos Grupos.

Carga horária:

16 horas, sendo 8 horas para Agenda Ambiental na Administração Pública e 8 horas para Elaboração de Projetos.

Recursos didáticos:

Para a execução da oficina foram utilizados computador, data show, microfone, internet, flip chart e canetas pilot.

Metodologia:

A3P - O conteúdo foi apresentado com o auxílio de data show, e ao final de cada módulo houve pausas para recapitulação e esclarecimento de dúvidas. Foram apresentados também casos práticos de experiências bem sucedidas de implementação da A3P e vídeos.

Elaboração de Projetos - O conteúdo teórico foi apresentado com o auxílio de data show, e ao final de cada módulo houve pausas para recapitulação e esclarecimento de dúvidas. A partir do segundo módulo os participantes foram distribuídos em grupos para que exercitassem a metodologia ensinada e juntos elaborassem um projeto.

Ao final, cada grupo apresentou seu projeto para os demais e a consultora fez as observações e considerações.

Na semana seguinte cada participante recebeu um e-mail com instruções de como participar do processo formativo do PNC – Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais, e também com a Cartilha de implementação da A3P – Agenda Ambiental na Administração Pública, o e-book do conteúdo de Elaboração de Projetos e o e-book contendo fontes de financiamento.

Na semana que se seguia as oficinas era enviado um e-mail aos participantes contend instruções e todos os materiais de apoio (Apresentações em power-point utilizadas na oficina, e-Book “Elaboração de Projetos para Captação de Recursos”, e-Book “Fontes de Financiamento”, e publicação da A3P.

Prezado(a) gestor(a),

O Ministério do Meio Ambiente, por meio da Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental (SAIC), tem o enorme prazer de agradecer a sua participação no curso presencial do Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais (PNC) do Estado do Espírito Santo, e por ter acreditado no sucesso deste projeto.

Dando sequência ao processo formativo do PNC, , informamos que o curso a distância terá início em **11/09/2017** e término **12/01/2018**, no Ambiente Virtual de Aprendizagem do Ministério do Meio Ambiente (ava.mma.gov.br) , atualmente na plataforma moodle. Todos que participaram do momento presencial serão inscritos na primeira semana de setembro para participar do curso, sendo necessário apenas acessar a plataforma com o login e a senha, que serão enviados via e-mail.

O curso, que possui uma carga horária de 80 horas, é intitulado *Estruturação da Gestão Ambiental Municipal*. Ele possui um conteúdo que visa apoiar o gestor público no exercício cotidiano da gestão ambiental em seu município. Os quatro módulos que compõem este curso pretendem desenvolver uma abordagem sistêmica e um conjunto de instrumentos de intervenção na realidade local, tendo como foco a estruturação e o fortalecimento do Sistema Nacional de Meio Ambiente.

No **Módulo 1**, intitulado *Sisnama: descentralizar e qualificar a gestão ambiental*, localizamos os desafios da gestão ambiental no contexto das mudanças sociais e ambientais que ocorrem no mundo globalizado. A complexidade dessas mudanças nos convida a repensar o conceito de meio ambiente estritamente focado na biologia e a buscar a tão falada sustentabilidade em nossos municípios. Isso nos coloca a necessidade de estruturarmos a gestão ambiental com enfoque sistêmico, considerando o pacto federativo e o Sistema Nacional de Meio Ambiente (Sisnama) como forma de responder a esses desafios, trabalhando na implantação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) em âmbitos local, nacional e internacional.

O **Módulo 2**, *Estruturação do Sisnama em Âmbito Municipal*, fornece orientações sobre como estruturar e fortalecer os órgãos ambientais municipais, descrevendo quais são as finalidades e atribuições do Conselho, do Órgão Ambiental e do Fundo Municipal de Meio Ambiente. Mostra os passos para a instituição do Sistema Municipal de Meio Ambiente e discorre sobre os “ingredientes de sucesso” do sistema: base legal, participação social, pessoal qualificado e bom uso dos recursos. O módulo também explicita alguns instrumentos da gestão ambiental municipal: avaliação de impacto ambiental e licenciamento; monitoramento da qualidade ambiental e fiscalização; educação ambiental e gestão da informação. Trata ainda da importância dos consórcios intermunicipais como facilitadores do exercício dessas e outras competências.

O **Módulo 3**, *Planejando a transição do município para a sustentabilidade*, discorre sobre as diferentes formas de planejar a gestão ambiental no município com vistas à sua sustentabilidade. Apresenta as diferentes possibilidades de planejamento, considerando o ambiente externo e interno ao município. Além disso, aborda a necessária mobilização dos

diversos segmentos sociais da municipalidade e a gestão dos conflitos decorrentes de interesses divergentes, enfatizando o papel desempenhado pela comunicação e educação ambiental neste processo. Além disso, amplia a percepção do que são recursos e onde encontrá-los, considerando as parcerias em torno da sustentabilidade.

O **Módulo 4**, intitulado *Temas emergentes para a gestão ambiental integrada da sustentabilidade municipal*, situa-se no exercício de uma visão integrada do desenvolvimento municipal. Para isso são tratados assuntos com os quais o Sisnama mantém interfaces, dadas a sua importância para o alcance da sustentabilidade e o seu entrelaçamento nas diversas esferas da administração municipal. São eles: desenvolvimento rural sustentável; resíduos sólidos; gestão integrada de recursos hídricos; conservação da biodiversidade; mudanças do clima e o seu enfrentamento no município.

Na oportunidade, aproveito para passar o link da A3P do MMA (mma.gov.br/responsabilidade-socioambiental/a3p) e o contato do departamento (61-2028-1500), caso tenha interesse em implementá-la no seu município.

Anexos, encaminho os arquivos referentes aos conteúdos apresentados durante o encontro e ao curso “Elaboração de Projetos para Captação de Recursos”, ao eBook “Fontes de Financiamento, e à publicação da A3P.

Mais uma vez, agradecemos pela sua credibilidade e confiança. Qualquer dúvida ou informação não hesite em entrar em contato conosco.

Grata pela atenção,

Thaty Annie Barreto

Gerente de Projetos do Departamento de Educação Ambiental
Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental
Ministério do Meio Ambiente - 61-2028-1153

Visando ampliar a motivação para a adesão, foi entregue aos participantes das oficinas uma Carta de Intenção de adesão à A3P. 100% dos participantes as devolve preenchida.


CARTA DE INTENÇÃO DE ADEÇÃO À A3P – AGENDA AMBIENTAL NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Eu, Dinaia Oliveira Santos Barreto, representante da Prefeitura Municipal de Ilhéus, declaro ter tomado conhecimento da A3P durante a Capacitação do Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais, e a minha intenção de aderir e implementar a Agenda A3P.

Para tanto deixo abaixo os meus contatos:

Telefones: (71) 3511-1330 / (71) 9965-2028 / (71) 9976-3565
E-mail: dinaiaoliveira@gmail.com
Município: Ilhéus - BA
Unidade da Federação: Bahia

20 de outubro de 2017.

Dinaia Oliveira Santos Barreto
Assinatura

Avaliação e recomendações:

A parceria entre a A3P – Agenda Ambiental na Administração Pública e o PNC - Programa Nacional de Formação e Capacitação de Gestores Ambientais se mostrou interessante e promissora, uma vez que ambos visam impulsionar melhorias na realização das atividades técnicas e administrativas relacionadas à questão ambiental dos municípios.

Durante o contato com gestores ambientais nas oficinas foi possível se observar uma enorme necessidade de capacitação e de apoio. Apenas poucos estados, a exemplo do Ceará, Pernambuco e Amazonas, possuem programas como o “Município Verde”, que visa apoiar e capacitar gestores municipais de meio ambiente, nos demais Estados não existem programas desse tipo.

Essa necessidade de capacitação e apoio, a princípio, seria um desafio das Secretarias de Meio Ambiente Estaduais, mas parcerias como a que o Ministério do Meio Ambiente oferece através do PNC são de suma importância para a melhoria dos poucos programas estaduais já existentes e, principalmente, para alavancar o surgimento de programas nos Estados onde eles ainda não foram criados.

É importante pois, a continuidade do PNC, agora em parceria com a A3P, e o estreitamento das relações com as Secretarias Estaduais de Meio Ambiente para que juntos estruturem uma rede entre os gestores estaduais e municipais visando dar continuidade as capacitações e facilitar a troca de informações e de experiências.



Rejane Pieratti