



## **Editais PNUMA 027/2015**

**Projeto PNUMA nº 61-P7 (Brazil Project):**

**"Cidades Inteligentes e Sustentáveis"**



**Elaboração de uma agenda de municipalização do programa Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), para municípios com até 50.000 habitantes.**

**Produto 3. Documento contendo a metodologia de campo a ser conduzida.**

**Consultor: Rafael Jó Girão**

**Contrato: ROLAC-BR-2016-06**

**Brasília, junho de 2016.**

# SUMÁRIO

INTRODUÇÃO .....	3
1. Metodologia das visitas de campo das 4 realidades nacionais.....	4
1.1. Definição do cronograma dos “Diálogos A3P” .....	4
1.2. Divulgação dos “Diálogos A3P” .....	4
1.3. Ficha de inscrição .....	5
1.4. Metodologia do “Diálogos A3P” .....	7
1.4.1. Recepção .....	7
1.4.2. Apresentação geral do “Diálogos A3P” .....	7
1.4.3. 1ª divisão em grupos temáticos.....	8
1.4.4. 2ª divisão em grupos temáticos.....	8
1.4.5. Compartilhar resultados dos grupos temáticos.....	9
1.4.6. Palestras “Exemplos de sustentabilidade em órgãos públicos municipais” .....	9
1.4.7. Encerramento.....	9
1.4.8. Avaliação geral .....	9
1.5. Relatório parcial do “Diálogos A3P” .....	10



## INTRODUÇÃO

O presente produto traz, em seu conteúdo, a metodologia das visitas de campo a ser desenvolvida no âmbito do Projeto de Cooperação Técnica PNUMA nº 61-P7 - "Cidades Inteligentes e Sustentáveis", visando apoiar a elaboração de uma agenda de municipalização da A3P, para municípios com até 50.000 habitantes.

Como apresentado no Termo de Referência para a contratação desta consultoria técnica especializada, a A3P conta com a adesão formal de 240 instituições públicas e tem ganhado amplitude nos últimos anos, especialmente, junto aos municípios. Segundo os dados da Munic/IBGE 2013, no Brasil, 519 municípios já implementam programas de sustentabilidade na administração pública.

Em nível estadual, cinco (05) estados possuem adesão formal com o Programa: Bahia, Ceará, Mato Grosso, Pernambuco e Sergipe. Também existe um canal de comunicação, chamado Rede A3P, que permite a troca de experiências entre os participantes, servindo de estímulo e exemplo. São quase 500 órgãos cadastrados e 1.200 pessoas.

A cada ano tem aumentado em quase 20% o número de instituições que aderem ao programa. Neste sentido, tem-se buscado junto aos Estados, novos arranjos de governança para implementação da A3P, envolvendo a parceria com os órgãos estaduais, consórcios de municípios e redes de sustentabilidade.

Outra questão relevante e que cada vez mais demanda a parceria da A3P é o apoio técnico com a finalidade de facilitar a efetiva gestão urbana sustentável e inteligente dos municípios com até 50.000 habitantes que fazem parte da Rede A3P.

Desta forma, a presente consultoria pretende fornecer apoio teórico institucional e subsídio técnico para a implantação efetiva da A3P nos municípios com até 50.000 habitantes, a partir de uma agenda nacional, que considera as diferentes realidades na descrição e preceitos básicos da aplicação dos termos e critérios de sustentabilidade.

Neste Produto 3, pretende-se apresentar toda a metodologia a ser utilizada nas visitas de campo das 4 realidades nacionais, que conforme descrito no Produto 2, serão representadas pelos estados da Bahia, Ceará, Mato Grosso e Rio Grande do Sul.

## 1. Metodologia das visitas de campo das 4 realidades nacionais

Conforme descrito no Produto 2, as 4 realidades nacionais serão representadas pelos estados da Bahia, Ceará, Mato Grosso e Rio Grande do Sul, e sugerem-se os seguintes passos para as visitas de campo:

### 1.1. Definição do cronograma dos Diálogos A3P

Analisar, em conjunto com as secretarias estaduais de meio ambiente e os municípios-sede, quais as melhores opções de datas para a realização dos Diálogos A3P em seus estados, no período de julho e outubro de 2016.

### 1.2. Divulgação dos Diálogos A3P

Com a definição das 3 datas dos Diálogos A3P em cada estado, será elaborado um convite eletrônico para os órgãos da administração pública municipal com a seguinte sugestão de conteúdo:

**Assunto:** Convite para o Diálogos A3P | Evento sobre agenda ambiental para prefeituras do estado XX

**Conteúdo:** O Ministério do Meio Ambiente, o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente, a Secretaria Estadual de Meio Ambiente e as prefeituras-sede XX realizarão 3 eventos Diálogos A3P no estado XX para apresentar o Programa Agenda Ambiental na Administração Pública, conhecido como A3P, e propor um diálogo com representantes de prefeituras e demais órgãos da administração pública municipal para conhecer suas realidades e buscar as melhores soluções para implementar uma agenda ambiental e às práticas de sustentabilidade propostas pela A3P em seu dia a dia.

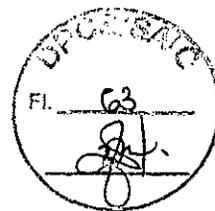
Desta forma, gostaríamos de contar com a presença de até 2 representantes da prefeitura e demais órgãos da administração pública de seu município em um dos Diálogos A3P, que ocorrerão nos seguintes locais e datas:

1. Diálogos A3P - nome do município: Local, data e horário
2. Diálogos A3P - nome do município: Local, data e horário
3. Diálogos A3P - nome do município: Local, data e horário

INSCRIÇÃO até XX/XX/2016: Link da ficha de inscrição no "Google formulário"

MAIS INFORMAÇÕES sobre a A3P:

- a) Acesse o site: <http://mma.gov.br/responsabilidade-socioambiental/a3p>
- b) Lista de ações propostas para cada eixo temático da A3P ("inserir link do arquivo PDF com os indicadores de desempenho A3P")



c) Cartilha "Como implantar a A3P" (inserir o link:  
<http://mma.gov.br/images/arquivo/80063/Cartilha%20Intermediaria%20-%20Como%20Implantar%20a%20A3P%20-%203%20edicao.pdf>)

DÚVIDAS sobre o Diálogos A3P: Envie e-mail para [dialogosA3P@gmail.com](mailto:dialogosA3P@gmail.com) (Rafael Jó Girão - consultor MMA/PNUMA)

Fechamento com os logotipos de todos os realizadores e parceiros

### 1.3. Ficha de inscrição

Para o envio do convite aos órgãos da administração pública municipal, será elaborada uma ficha de inscrição no aplicativo "Google Formulário", por estado, para que até 2 representantes de órgãos da administração pública de cada município possam realizar a sua pré-inscrição.

Após breve texto de apresentação do Diálogos A3P, que terá os logotipos do Ministério do Meio Ambiente, Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente, Secretaria Estadual de Meio Ambiente e prefeituras-sede como realizadores, esta ficha de inscrição conterá os seguintes campos para preenchimento:

- a) Nome
- b) Município
- c) Órgão da administração pública que representa
- d) Cargo e função
- e) E-mail para confirmação da inscrição
- f) Telefone
- g) Selecione o local e data para sua participação no Diálogos A3P
- h) Em uma escala de 1 a 5, no qual 1 é "muito fácil" e 5 é "muito difícil", enumere os eixos temáticos da A3P de acordo com o grau de dificuldade para a incorporação deles no dia a dia dos órgãos da administração pública de seu município:

Observação: Para conhecer melhor as ações propostas para cada eixo temático da A3P, clique aqui. ("lembrete: inserir link do arquivo PDF com os indicadores de desempenho A3P")

- Uso racional dos recursos naturais e bens públicos
- Gerenciamento de resíduos sólidos
- Qualidade de vida no ambiente de trabalho
- Sensibilização e capacitação dos servidores
- Contratações públicas sustentáveis

- Construções sustentáveis

De forma resumida, justifique suas respostas.

i) Gostaria de compartilhar com outros municípios alguma iniciativa contínua de sustentabilidade de sua prefeitura em algum dos 6 eixos temáticos da A3P? Em caso afirmativo, conte-nos sobre esta iniciativa de forma resumida.

O "Diálogos A3P" terá 2 momentos para diálogo entre os representantes dos órgãos da administração pública municipal.

j) No 1º momento, os participantes serão divididos em grupos para discutirem os desafios e soluções municipais para um dos seguintes eixos temáticos da A3P: Gerenciamento de resíduos sólidos, Qualidade de vida no ambiente de trabalho ou Sensibilização e capacitação dos servidores. Em qual grupo você gostaria de se inscrever?

- Grupo "Gerenciamento de resíduos sólidos"
- Grupo "Qualidade de vida no ambiente de trabalho"
- Grupo "Sensibilização e capacitação dos servidores"

k) No 2º momento, os participantes serão divididos em grupos para discutirem os desafios e soluções municipais para um dos seguintes eixos temáticos da A3P: Uso racional dos recursos naturais e bens públicos, Contratações públicas sustentáveis ou Construções sustentáveis. Em qual grupo você gostaria de se inscrever?

- Grupo "Uso racional dos recursos naturais e bens públicos"
- Grupo "Contratações públicas sustentáveis"
- Grupo "Construções sustentáveis"

l) Para estimular a "carona solidária" e a sustentabilidade no transporte, gostaríamos de disponibilizar seus contatos de e-mail e telefone em uma lista de inscritos do Diálogos A3P. Você autoriza esta divulgação?

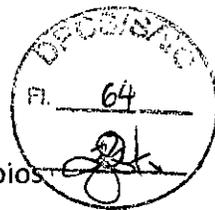
- Sim
- Não

m) Em caso afirmativo, você poderá oferecer ou necessita de carona?

- Ofereço carona solidária
- Necessito de carona solidária

Após o encerramento do prazo de inscrição, será enviado um e-mail com uma lista dos inscritos, para confirmar a inscrição e estimular a carona solidária. O e-mail também conterá a programação do evento e estimulará o diagnóstico sobre as dificuldades e soluções de cada município para os 6 eixos temáticos da A3P.

Espera-se a inscrição mínima de 20 municípios e o máximo de 40, por evento Diálogo A3P.



Caso o número mínimo não seja alcançado, serão realizadas ligações para municípios com até 50 mil habitantes para reforçar o convite.

No caso de ultrapassar o limite máximo, será sugerido o remanejamento da inscrição de municípios com mais de 50 mil habitantes para a localidade mais próxima que não tenha alcançado o número máximo de participantes.

#### **1.4. Metodologia do Diálogos A3P**

Cada evento Diálogos A3P poderá ter duração de até 7 (sete) horas e apresentar a seguinte estrutura geral:

8h30 às 9h00 - Recepção e confirmação de presença

9h00 às 9h45 - Apresentação geral do Diálogos A3P

9h45 às 10h45 - 1ª divisão em grupos temáticos

10h45 às 11h15 - Coffee break

11h15 às 12h00 - Compartilhar resultados dos grupos temáticos

12h00 às 13h30 - Almoço

13h30 às 14h00 - 2 Palestras "Exemplos sustentáveis em órgãos públicos municipais"

14h00 às 15h30 - 2ª divisão em grupos temáticos

15h30 às 16h00 - Coffee break

16h00 às 16h45 - Compartilhar resultados dos grupos temáticos

16h45 às 17h00 - Encerramento

A seguir são apresentadas algumas informações complementares sobre cada momento do Diálogos A3P:

##### **1.4.1. Recepção**

Com apoio de servidores da prefeitura-sede, haverá uma mesa para que todos os participantes possam confirmar sua presença e esclarecer dúvidas gerais sobre a programação.

##### **1.4.2. Apresentação geral do Diálogos A3P**

Para iniciar as atividades, os representantes dos realizadores e parceiros serão convidados para uma breve saudação a todos os participantes. Em seguida, será realizada

breve apresentação da A3P, dos objetivos e do funcionamento de cada uma das atividades do Diálogos A3P.

#### **1.4.3. 1ª divisão em grupos temáticos**

De acordo com a disponibilidade de espaço físico em cada município-sede, preferencialmente os grupos serão alocados em salas diferentes para não prejudicar o diálogo dos demais.

Então, conforme selecionado no momento da inscrição, cada participante será convidado a participar das atividades de somente um dos seguintes grupos:

- Grupo "Gerenciamento de resíduos sólidos"
- Grupo "Qualidade de vida no ambiente de trabalho"
- Grupo "Sensibilização e capacitação dos servidores"

Em uma adaptação da metodologia de diálogo "world cafe", os participantes serão estimulados a identificar as dificuldades sobre seu tema e dialogar para encontrar as respectivas soluções. O estímulo será realizado por meio de perguntas norteadoras específicas para cada tema, que serão definidas após análise das respostas da questão "h" (grau de dificuldade para implementar os eixos da A3P) na inscrição dos participantes.

Em cada grupo, entre os participantes será nomeado um facilitador e um relator. O facilitador deverá organizar a ordem e o tempo de duração das falas. Já o relator, em conjunto com o grupo, irá elaborar e anotar as respostas em uma ficha entregue anteriormente, que contém colunas como o exemplo a seguir:

<b>Dificuldades e dúvidas</b>	<b>Soluções e opiniões</b>

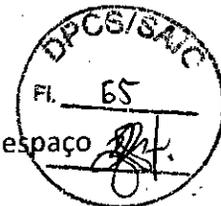
Ao final da atividade, o grupo nomeia o(s) orador(es) que irá compartilhar os resultados para todos os participantes.

#### **1.4.4. 2ª divisão em grupos temáticos**

Novamente conforme selecionado no momento da inscrição, cada participante será convidado a participar das atividades de somente um dos seguintes grupos:

- Grupo "Uso racional dos recursos naturais e bens públicos"
- Grupo "Contratações públicas sustentáveis"
- Grupo "Construções sustentáveis"

Então será repetida a mesma metodologia da 1ª divisão em grupos.



#### 1.4.5. Compartilhar resultados dos grupos temáticos

Ao término da atividade em grupo, todos os participantes retornam para o espaço principal e então os oradores de cada grupo compartilham os resultados com todos.

#### 1.4.6. Palestras “Exemplos de sustentabilidade em órgãos públicos municipais”

Na questão “I” da inscrição, os órgãos da administração municipal informam se possuem alguma iniciativa contínua de sustentabilidade em seu município. Desta forma, será possível selecionar 2 iniciativas para cada Diálogos A3P e os representantes destes municípios convidados a apresentá-las para todos os participantes.

Cada apresentação deverá ter a duração máxima de 15 minutos.

#### 1.4.7. Encerramento

Será realizado um agradecimento pela participação e contribuição de todos e um informe sobre o envio de um novo e-mail contendo perguntas para avaliação geral do evento e o link disponibilizando as fichas de respostas digitalizadas.

#### 1.4.8. Avaliação geral

Ao término dos 3 Diálogos A3P em cada estado será enviado um e-mail com agradecimento pela participação e contribuição de todos e o link para responder uma rápida e simples avaliação do evento, elaborada no aplicativo “Google Formulário”, com as seguintes sugestões de questões:

a) Selecione o local e data de sua participação no Diálogos A3P

b) Como avalia o evento:

- Pontualidade: opções - muito bom, bom, regular, ruim, muito ruim
- Duração das atividades: opções - muito bom, bom, regular, ruim, muito ruim
- Clareza do objetivo: opções - muito bom, bom, regular, ruim, muito ruim
- Metodologia das atividades em grupo: opções - muito bom, bom, regular, ruim, muito ruim
- Resultados alcançados: opções - muito bom, bom, regular, ruim, muito ruim

c) Como avalia os temas debatidos para o seu município:

- opções - muito importante, importante, regular, pouco importante, irrelevante

d) Espaço para elogios, críticas e sugestões sobre o Diálogos A3P (opcional)

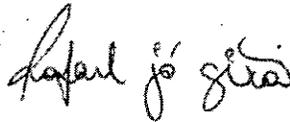


### 1.5. Relatório parcial do Diálogos A3P

Ao término dos 3 Diálogos A3P em cada estado e antes do envio da avaliação geral, será elaborado um relatório parcial, no prazo de uma semana após o último evento, contendo a lista de presença, fotos do evento e as respostas para cada eixo temático da A3P.

Este relatório parcial será compartilhado com a equipe da A3P do MMA, e caso seja identificada a necessidade de esclarecer mais algum ponto que possa contribuir com a municipalização da A3P, nova questão poderá ser elaborada e inserida no formulário da avaliação geral.

Desta forma, este consultor apresenta o presente **Produto 3. Documento contendo a metodologia de campo** a ser conduzida para a municipalização do programa A3P, para avaliação e aprovação.



**Rafael Jó Girão**

**Gestor Ambiental - Consultor**