

2014

Relatório Módulo 3 do Ciclo de Formação em Gestão para Resultados- Gestores/ Facilitadores



NEXUCS

Núcleo para Excelência de Unidades de
Conservação Ambiental

16/12/2014

RELATÓRIO CICLO DE FORMAÇÃO EM GESTÃO PARA RESULTADOS

FACILITADORES INTERNOS

MÓDULO 3: Gestão Estratégica

Período de realização: 08/12 à 12/12/2014

Local: Iperó / SP – ACADEBIO

1) Objetivos

- ✓ Promover a compreensão da prática de gestão estratégica, através da disponibilização de fundamentos, modelos e ferramentas ao participante.
- ✓ Desenvolver a competência para pensar e agir estrategicamente.
- ✓ Gerar prontidão para atuação dos participantes como facilitadores do processo de implementação da prática de gestão estratégica tendo como referencia o modelo corporativo do ICMBio.

2) Conteúdo Programático

Bloco temático: Introdução Conceitual e metodológica, Aplicativo

- Introdução conceitual e metodológica;
 - a. Fundamentos e Escolas de Estratégia;
 - b. Metodologias de Gestão Estratégica;
 - c. O Processo da Estratégia;
 - d. O Conteúdo da Estratégia;
 - e. Formulação estratégica;
 - f. Estruturação de sistemas de medição de desempenho balanceado;
 - g. Monitoramento e aprendizado com os resultados;
- Aplicativo
 - a. Diretrizes estratégicas das unidades (Missão, Visão de Futuro);
 - b. Mapa Estratégico das Unidades (Objetivos estratégicos alinhados segundo a hipótese estratégica);
 - c. Conjuntos consistentes de Objetivos, Indicadores, Metas e Ações / Programas;
 - d. Execução da Estratégia
 - e. Análise Crítica do Desempenho
- Contextualização Gestão Estratégica ICMBio
 - a. Histórico e Roteiro da Modelagem institucional
 - b. Diretrizes Estratégicas ICMBio
 - c. SIGE – Sistema Integrado Gestão Estratégica
- Exercícios Aplicativos
 - a. Estudos de caso PESF e RDS (simulações)
 - b. Estudo de caso Parque Nacional Superagui.
- Entrevistas de Coaching
 - Assertividade nas Relações Interpessoais
 - Coaching em pequenos grupos

3) Participantes

✓ Instrutores

Equipe Nexucs:

- Cleani Marques
- Rogério Cabral
- Patrick Gadben

✓ Facilitadores Internos:

- Marina Kluppel (CR6)
- Marcelo Bresolin (PARNA Superagui)

Alunos:

NOME COMPLETO	Setor
FÁBIO LUÍS VELLOZO DE MELLO	Floresta Nacional de Ritópolis
FÁTIMA BECKER GUEDES	Área de Proteção Ambiental de Guaraqueçaba
FRANCISCA DIONÉIA FERREIRA	CEUC – Centro Estadual de Unidades de Conservação
GILMAR NICOLAU KLEIN	Reserva Biológica do Uatumã
GINO MACHADO DE OLIVEIRA	Instituto Natureza do Tocantins – Parque Estadual do Cantão
ÍRIA DE OLIVEIRA SANTOS	Reserva Extrativista Chico Mendes
JOSÉ TIAGO ALMEIDA DOS SANTOS	Estação Ecológica Raso da Catarina
JUCILEY CÂNDIDO GOMES	Coordenadoria de Unidades de Conservação Estaduais
JUSSARA SOUZA OLIVEIRA	Coordenadoria de Unidades de Conservação e Áreas Protegidas
KÁTIA REGINA AURICH	APA Costa das Algas
LAÍS SANTOS DE ASSIS	ARIE Mata de Santa Genebra
LEONARD SCHUMM	Parque Nacional da Tijuca
LEONARDO BRASIL DE MATOS NUNES	Parque Nacional da Furna Feia
LUIZ CARLOS TEODORO	Instituto Natureza do Tocantins – Parque Estadual do Cantão

LUIZ CLAUDIO FERNANDES	SEDAM
MARCELO LEANDRO FEITOSA DE ANDRADE	Estação Ecológica Serra Araras
MÁRCIA SOCORRO MARTINS LINS	CEUC – Centro Estadual de Unidades de Conservação
MÍRIAN MAGALHÃES LUCATELLI	Reserva Extrativista Batoque
OTÁVIO MOREIRA DO CARMO JÚNIOR	MDA
PABLO DE AVILLA SALDO	Reserva Extrativista Riozinho da Liberdade
PAULO VOLNEI GARCIA	CR1
PRISCILA MARIA DA COSTA SANTOS	Parque Nacional de Anavilhanas
REGENILDO DA SILVA RIOS	UAAF4
ROBERTA FREITAS DE REZENDE SOUZA	APA Morro da Pedreira

Observação: O aluno ELY ENÉAS FLORENTINO DE SOUSA esteve ausente do módulo em função de problemas pessoais (falecimento de membros de sua família).

4) Lista de presença

Ver Anexo 1.

5) Plano de aula realizado

Módulo 3: Gestão Estratégica
CICLO DE FORMAÇÃO CONSULTORES INTERNOS ICMBio

Local: Iperó / SP – ACADEBIO Data: 08 a 12/12/2014

Etapa	Responsável	Recursos	Tempo
1º Dia: Segunda-Feira (8/12)			
Abertura do evento/ Boas Vindas. Apresentação do módulo. Relato inter módulo	Cleani	Resgate módulos 1 e 2 ... fazer passagem para módulo 3 Instigar relato participantes sobre inter módulos Slides objetivos do módulo 3 e conteúdo programático	8:00 – 8:30
1) Orientações para Coaching	Cleani e Patrick	Mapa de domínio	8:30/9:00

individual		Comparativo da avaliação de competências pares Agendamento entrevista individuais	
2) Fundamentos da Estratégia -Estratégia e Incerteza -Deliberadas e emergentes -5 Ps da Estratégia	Rogério e Marcelo (apoio)	Exposição Dialogada – Slides <i>Fundamentos da Estratégia</i> <i>Capítulo 1 – Safári de Estratégia</i> <i>Filme:– The last knit</i>	9:00/10:15
Intervalo			10:15/10:30
3) Escolas de Estratégia	Rogério	Slides, Filme: Os Cegos e o Elefante Trabalho em Grupo: 5 grupos / 5 escolas (Design, Planejamento, Poder, Ambiental e Cultural) <i>Premissas</i> <i>Capítulos 2 , 3, 7, 8, 9 e 12 – Safári de Estratégia</i>	10:30 – 12:30
Almoço			12:30/14:00
4) Escolas de Estratégia	Rogério	Elaboração trabalhos de grupo <i>Capítulos 2 , 3, 7, 8, 9 e 12 – Safári de Estratégia</i>	14:00– 16:15
Intervalo			16:15/16:30
5) Escolas de Estratégia	Rogério	Apresentação trabalhos de grupo <i>Capítulos 2 , 3, 7, 8, 9 e 12 – Safári de Estratégia</i>	16:30– 18:00
2º Dia: Terça-Feira (9/12)			
6) Estratégia Adm. Pública •Escolas •Evolução		Continuação apresentação trabalhos de grupo	08:00– 09:15
7) Enfoque Ecosistêmico	Rogério	Slides e Exposição Dialogada	09:15– 10:15

Intervalo			10:15-10:30
8) Planejamento da Biodiversidade: CDB	Marcelo	Slides e Exposição Dialogada	10:30– 12:30
Almoço			12:30-14:00
9) Escolhas Metodológicas	Marina	Slide Slides e Exposição Dialogada	14:00 –14:30
10) Metodologia Gestão Estratégica SNUC, Leis e Decretos, PAN, Diretrizes Institucionais (missão e visão de futuro de futuro) Diretrizes Estratégicas •Missão, Visão, Valores/Princípios	Marcelo	Exposição dialogada	14:30 –16:15
Intervalo			16:15-16:30
11) Metodologia Gestão Estratégica: UC simulada Parte I	Rogério	Exercício Estudo de Caso Parte I PESF e RDS(Diretrizes)	16:30 –17:30
3º Dia: Quarta-Feira (10/12)			
Estudo de caso PESF e RDS Parte I	Rogério	Apresentação Trabalhos de Grupo	8:00-10:15
Intervalo			10:15-10:30
12) Metodologia Gestão Estratégica •Perspectivas •Mapa Estratégico •Matriz SWOT •Objetivos Estratégicos	Marina	Exposição dialogada e reflexiva Slides Apresentação 9 e 10 Leitura Textos: <i>Gestão Estratégica de UCs</i> <i>Capítulo 13 e 14</i>	10:30- 12:30
Almoço			12:30-14:00
13) Metodologia Gestão Estratégica : UC simulada	Marina	Elaboração Estudo de Caso PESF e RDS Parte II	14:00-16:15

Parte II		Exercício aplicativo da construção do Mapa Estratégico do PESF e RDS apresentação em grupo	
Intervalo			16:15/16:30
14) Metodologia Gestão Estratégica : UC simulada Parte II	Rogério, Marina e Marcelo	Apresentação trabalhos de grupo	16:30-17:30
4º Dia: Quinta-Feira (11/12)			
15) Metodologia Gestão Estratégica : UC simulada Parte II (continuação)	Rogério, Marina e Marcelo	Continuação apresentação trabalhos de grupo	8:00-9:15
16) Desdobramento da Estratégia – Planejamento das Iniciativas	Rogério	Exposição dialogada	9:15 – 10:15
Intervalo			10:15-10:30
17) Estruturação de Sistemas de Medição de Desempenho	Rogério	Slides Exposição dialogada e reflexiva	10:30-11:30
18)A Execução da estratégia	Cleani	Exposição dialogada Filme: Mercedes Benz	11:30-12:40
Almoço			12:40/14:30
19)Análise Crítica do desempenho e Aprendizado	Cleani	Slides Filme: Giro PDCA Reserva Biológica Lago do Piratuba	15:15 – 16:15
Intervalo			16:15/16:30
20)Metodologia de Gestão: UC simulada Parte III (Monitoramento e Aprendizado)	Rogério	Análise e elaboração Estudo de Caso Parte III PESF e RDS (análise crítica) Formulário Parecer Simulação Reunião de Avaliação Desempenho	16:15– 18:30

5º Dia: Sexta-Feira (12/12)

21) Metodologia de Gestão: UC simulada Parte III (continuação)	Rogério, Marcelo, Marina	Apresentação grupos	8:00-10:15
Intervalo			10:15-10:30
22) Metodologia de Gestão: UC simulada Parte III (continuação)	Rogério, Marcelo, Marina	Apresentação grupos	10:30-11:00
23) Apresentação Estudo caso sobre a elaboração do Plano de manejo do Parque Nacional do Superagüi.	Marcelo	Slides e documento Plano de Manejo	11:00-12:40
Almoço			12:40-14:15
24) Coaching em grupos	Cleani	Assertividade nas relações interpessoais	14:15 –15:15
25) Coaching de grupos	Cleani	Metas de desenvolvimento pessoal (mapa de domínio) e Digestão feedback auto avaliação dos pares	15:15-16:15
Intervalo			16:15/16:30
26) Encerramento e avaliação do módulo	Cleani	Avaliação oral e instrumento avaliação Acadebio	16:30/17:00

6) Aspectos metodológicos relevantes

Estudo de Caso

O módulo foi estruturado tendo como eixo dois estudos de caso que abordaram a estruturação da prática de gestão estratégica em duas Unidades de Conservação fictícias: O Parques estadual da Serra Fina e a RDS Igarapé Preto. O exercício foi dividido em três partes:

- ✓ Elaboração das diretrizes estratégicas das unidades, na qual partindo de diversas informações entre as quais, o decreto de criação de um diagnóstico produto de uma OPP, os alunos deveriam dimensionar Missão, Visão de Futuro e Valores da Unidade

- ✓ Elaboração do mapa estratégico , com dois objetivos desdobrados em metas e indicadores
- ✓ A partir de um histórico de resultados de 3 anos (fornecido por um sistema de medição fictício) os alunos foram demandados a fazer análise crítica dos resultados e a recomendar ações de melhoria , simulando uma reunião de monitoramento.

O estudo de caso foi trabalhado pelos alunos em pequenos grupos , sendo dois responsáveis pelo Parque e dois pela RDS. As três partes do estudo de caso foram aplicados à medida que os instrutores faziam inputs conceituais e davam exemplos práticos de caso reais da aplicação do conteúdo trabalhado. O produto dos trabalhos de grupo está disponíveis no Anexo 2 deste relatório O exercício gerou a aprendizagem pretendida, proporcionando prática dos conceitos trabalhados e interesse dos alunos.

7) Entrega Pré Projetos trabalhos aplicativos

Conforme agendado os pré projetos foram entregues até 5ª feira dia 11/12/2014, sendo que apenas 4 alunos solicitaram prazo extra para o envio em função de terem refinado sua proposta durante o módulo 3. Segue abaixo a lista dos participantes que acordaram o prazo de 23/12 para envio do pré projeto:

- ✓ PRISCILA MARIA DA COSTA SANTOS
- ✓ REGENILDO DA SILVA RIOS
- ✓ FRANCISCA DIONÉIA FERREIRA e MÁRCIA SOCORRO MARTINS LINS

8) Principais Constatações;

De maneira geral o módulo 3 do Ciclo de Formação em Gestão para Resultados foi bem avaliado pelos participantes. Mesmo aqueles que já conheciam o modelo trabalhado no módulo sinalizaram significativa aquisição de competências. A qualidade dos trabalhos realizados nos estudos de caso em pequenos grupos demonstrou a internalização de conceitos e desenvolvimento de habilidades no uso de método e de ferramentas.

Em função dos resultados das avaliações anteriores referentes ao quesito material didático, os alunos foram indagados sobre as manifestações em avaliação sobre este quesito.

Diversos alunos se manifestaram sobre as cores das letras dos slides, que apesar de algumas manifestações não foram trocadas, e sobre a ausência de impressão dos mesmos para acompanhamento pelos alunos.

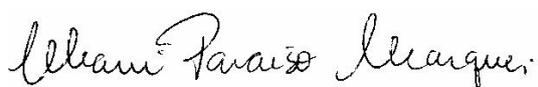
De acordo com a análise da equipe Nexucs, como a formatação dos slides é a mesma desde a turma 1, sendo apenas o conteúdo aperfeiçoado, identificamos problema com o equipamento da Acadebio. Parece haver algum problema com a lâmpada do data show que escurece os

slides. Neste módulo, todos os slides foram alterados para fonte cor branca o que minimizou o problema. Segundo a Acadêbio diverso instrutor vem relatando o mesmo problema e solicitando a substituição do equipamento. Sobre a impressão dos slides para acompanhamento durante a aula, a equipe Nexucs relatou que tem como prática em seus cursos a impressão deste material, com exceção no ICMBio, onde em experiências anteriores os participantes solicitaram a não impressão em função do gasto de papel e da pegada ecológica envolvida. Alguns dos alunos incentivaram a não impressão enquanto parte da turma disse preferir o material para acompanhamento das aulas. Ficou decidido que no próximo módulo será levantado junto aos alunos àqueles que desejam a impressão para confecção do material.

Outra recomendação foi a apresentação durante o módulo do conteúdo da apostila, relacionando os textos com os conteúdos trabalhados em sala de aula.

Finalizando os alunos apresentaram percepção muito favorável ao programa e relataram *"... a surpresa com o nível do programa que tem contribuído de forma bastante impactante na formação dos mesmos..."*

Belo Horizonte 16 de dezembro de 2014.



Cleani Paraíso Marques

NEXUCS/ Alínea Desenvolvimento Organizacional

ANEXO 1

ANEXO I :Lista de presença

CICLO DE FORMAÇÃO EM GESTÃO PARA RESULTADO - TURMA 3 - MÓDULO III
LISTA DE PRESENÇA - PERÍODO DE 08 A 12/DEZEMBRO/2014 - ACADEBio

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO	DIA 08/12	DIA 09/12	DIA 10/12	DIA 11/12	DIA 12/12
1	FÁBIO LUÍS VELLOZO DE MELLO	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
2	FÁTIMA BECKER GUEDES	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
3	FRANCISCA DIONEIA FERREIRA	CEUC-SDS/ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
4	GILMAR NICOLAU KLEIN	ICMBio / ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
5	GINO MACHADO DE OLIVEIRA	Naturatins- TO / ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
6	ÍRIA DE OLIVEIRA SANTOS	ICMBio / ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
7	JOSÉ TIAGO ALMEIDA DOS SANTO	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
8	JUCILEY CÂNDIDO GOMES	SEDAM-RO/ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
9	JUSSARA SOUZA OLIVEIRA	SEMA-MT/ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
10	KATIA REGINA AURICH	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
11	LAÍS SANTOS DE ASSIS	Fundação José Pedro de Oliveira	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
12	LEONARD SCHUMM	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
13	LEONARDO BRASIL DE MATOS NUNES	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
14	LUIZ CARLOS TEGODORO	Naturatins- TO/ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
15	LUIZ CLAUDIO FERNANDES	SEDAM-RO/ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
16	MARCELO LEANDRO FEITOSA DE ANDRADE	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
17	MARCIA SOCORRO MARTINS LINS	CEUC-SDS/ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
18	MIRIAM MAGALHÃES LUCATELLI	ICMBio	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
19	OTÁVIO MOREIRA DO CARMO JÚNIOR	MDA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
20	PABLO DE AVILA SALDO	ICMBio / ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
21	PAULO VOLNEI GARCIA	ICMBio / ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]
22	PRISCILA MARIA DA COSTA SANTOS	ICMBio / ARPA	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]	[assinatura]

CICLO DE FORMAÇÃO EM GESTÃO PARA RESULTADO - TURMA 3 - MÓDULO III

LISTA DE PRESENÇA - PERÍODO DE 08 A 12/DEZEMBRO/2014 - ACADEBIO

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO	DIA 08/12	DIA 09/12	DIA 10/12	DIA 11/12	DIA 12/12
23	REGENILDO DA SILVA RIOS	ICMBio	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
24	ROBERTA FREITAS DE REZENDE SOUZA	ICMBio	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
INSTRUTORES							
1	Cleani Marques	NEXUCS	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
2	Marcelo Chassot Bresolin	ICMBio	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
3	Marina Pinheiro Kluppel	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
4	Patrick Rocha	NEXUCS	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
5	Rogério Cabral	NEXUCS	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
6	Taize Carvalho Santos	ICMBio	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>

ANEXO 2- Estudo de caso Parque estadual da Serra Fina e da RDS Igarapé Preto : Síntese dos trabalhos de grupo

GRUPO	MISSÃO	VISÃO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META	FÓRMULA	UNIDADE	PERIODICIDADE
01 PARQUE ESTADUAL DA SERRA FINA <ul style="list-style-type: none"> • Roberta • Otávio • Fátima • Priscila • Paulo • Schumm 	Proteger e recuperar a biodiversidade e as paisagens e garantir os serviços ambientais da Serra Fina, contribuindo para a educação e pesquisa, fomentando a cadeia turística.	Garantir a conservação da biodiversidade da Serra Fina e ser referência estadual como pólo turístico.	Oferecer estrutura adequada para atender as necessidades dos turistas. (Perspectiva de Beneficiário)	Grau de satisfação do usuário. Medido em Muito Bom, Bom, Regular e Ruim. 	2014=50% 2015=60% 2016=70% 2017=80%	$N = \frac{\text{Total de respostas por categoria}}{\text{Total de Pesquisas}} \times 100$	Percentual	Semestral
			Executar os recursos de compensação ambiental para a construção de infra-instrutoras. (Perspectiva de Recursos)	Percentual de recurso executado. 	2014=30% 2015=50% 2016=70% 2017=100%	$N = \frac{\text{Total de recurso executado ano}}{\text{Total de recurso}} \times 100$		
02 PARQUE ESTADUAL DA SERRA FINA <ul style="list-style-type: none"> • Regenildo • Fábio • Cláudio • Kátia • Íria • Laís 	Preservar os ecossistemas remanescentes da Mata Atlântica na porção Mantiqueirense da Serra Fina, garantindo a sua conectividade, os seus atributos arqueológicos,	Assegurar a preservação e recuperação dos remanescentes de Mata Atlântica e paisagem de montanha, geração de renda por meio do turismo de base comunitária e	Capacitar os servidores do Parque Estadual da Serra Fina para ações de prevenção e combate a incêndios. (Perspectiva de Aprendizado)	Medir o número de servidores que receberam treinamento para a execução destas atividades. 	Grupo não concluiu a atividade.	Grupo não concluiu a atividade.	Número absoluto	Grupo não concluiu a atividade.

	culturais e suas notáveis paisagens, proporcionando o desenvolvimento de pesquisas e das comunidades do entorno, por meio de turismo e atividades de lazer e educação.	tornar a unidade conhecida como modelo de conservação e valorização social no contexto Nacional.	Sinalizar trilhas e atrativos do Parque Estadual da Serra Fina. (Perspectiva Processos Internos)	Número de trilhas e atrativos sinalizados. ↑	Grupo não concluiu a atividade.	Grupo não concluiu a atividade.	Número absoluto	Grupo não concluiu a atividade.
03 RDS IGARAPÉ PRETO <ul style="list-style-type: none"> • Tiago • Leonardo Brasil • Gino • Juciley • Marcia • Jussara 	Preservar a natureza e, ao mesmo tempo, assegurar as condições e os meios necessários para a reprodução e a melhoria dos modos e da qualidade de vida e exploração dos recursos naturais das populações tradicionais, bem como, valorizar, conservar e aperfeiçoar o conhecimento e as técnicas de manejo do ambiente, desenvolvido por estas populações.	Garantir o uso sustentável e a conservação da biodiversidade, através de estímulo a produção extrativista e o manejo sustentável dos recursos naturais de forma a disponibilizar alternativas de renda com vistas a melhorar a qualidade de vida das comunidades no seu interior.	Aumentar a efetividade da fiscalização do comércio de ovos de quelônios. (Perspectiva Processos Internos)	Percentual de incremento do número de quelônios nascidos na RDS por ano ↑	2013=+10%	N=(número de quelônios no ano atual – número de quelônios do ano anterior)/número de quelônios ano anterior x100	Percentual	Anual
					2014=+10%			
					2015=+10%			
					2016=+10%			
		2017=+10%						
		Auxiliar na melhoria da qualidade de vida dos comunitários da RDS, estimulando o manejo sustentável dos recursos naturais. (Perspectiva Sociedade/Beneficiário)	Percentual de incremento da renda per capita dos comunitários economicamente ativos da RDS por ano. ↑	2013=+2%	N= (Renda per capita atual – renda per capita do ano anterior)/renda per capita do ano anterior x100	Percentual	Anual	
				2014=+5%				
				2015=+7%				
2016=+10%								

					2017=+10%						
04 RDS IGARAPÉ PRETO <ul style="list-style-type: none"> • Marcelo • Mirian • Gilmar • Dionéia • Pablo • Luis Carlos 	Preservar a biodiversidade do corredor ecológico central do Estado do Rio Negro, promovendo a melhoria do modo e da qualidade de vida das populações locais e o manejo sustentável dos recursos naturais, bem como valorizar, conservar e aperfeiçoar os saberes tradicionais.	Ser referência estadual no manejo dos recursos naturais, com as comunidades protegendo o território, fazendo uso múltiplo sustentável da floresta e o Poder Público assegurando os direitos básicos da população residente e adjacente.	Capacitar a equipe para a elaboração e gestão do Plano de Manejo dos Recursos Naturais. (Perspectiva Aprendizado)	Número de participações em eventos sobre Manejo dos Recursos Naturais. 	2013=6 2014=3 2015=2 2016=1 2017=1	N= Somatório do número de participações em eventos sobre Manejo de Recursos Naturais	Número absoluto	Anual			
			Fomentar o uso múltiplo sustentável dos recursos naturais. (Perspectiva Ambiente)	Número de Planos de Manejo aprovados. 	2013=1				N= Somatório anual de Planos de Manejo	Número absoluto	Anual
					2014=2						
					2015=4						
					2016=5						
					2017=6						

