



Relatório Módulo IV e V do PGR – Ciclo 2015/2016

Formação em Gestão para Resultados Gestores / Instrutores Internos



GAUSS CONSULTING GROUP

Rua Guaporé, 208 - Santa Maria

CEP 09560-390 - São Caetano do Sul - SP

Tel.: (11) 4220-4950

www.gaussconsulting.com.br



MÓDULO IV:

ABORDAGEM DAS NORMAS DE GESTÃO (COM FOCO EM QUALIDADE, MEIO AMBIENTE, SAÚDE E SEGURANÇA OCUPACIONAL, RISCOS, RESPONSABILIDADE SOCIAL, ESTATÍSTICA E A TEMÁTICA COMPORTAMENTAL)

Período de realização: de 30/04/2016 a 21/08/2016.

Local: Videoaulas disponíveis pela internet ou por meio de mídia eletrônica física.

1- Objetivos do módulo IV

Permitir aos participantes o conhecimento de outros referenciais de gestão focando em temas como qualidade, meio ambiente, segurança e saúde ocupacional, gestão de risco, responsabilidade social, seis sigma e fundamentos comportamentais, com ênfase na aplicação em suas unidades organizacionais de forma que os exercícios práticos sugeridos possam servir tanto para esta reflexão, como para o treinamento prático de parte dos conceitos expostos nas vídeo-aulas.

2- Principais Linhas Temáticas do módulo

- Fundamentos relativos a Teorias do Comportamento;
- Normas de Sistemas de Gestão:
 - Qualidade (ISO 9001:2015) / Meio Ambiente (ISO 14001:2015) / Riscos Organizacionais (ISO 31000) / Responsabilidade Social (SA 8000 ou NBR 16000) / Segurança e Saúde Ocupacional (OHSAS 18000) / Seis Sigma e Lean Manufacturing.

3- Conteúdo Programático detalhado do Módulo IV

Videoaula 1 – ISO 9001:2015 + Exercício Prático;

Videoaula 2 – ISO 14001 + Exercício Prático;

Videoaula 3 – OHSAS 18001 + Exercício Prático;

Videoaula 4 – ISO 31000 + Exercício Prático;

Videoaula 5 – SA 8000 + Exercício Prático;

Videoaula 6 – SEIS SIGMA + Exercício Prático;

Videoaula 7 a 17 – Conteúdo Comportamental (Neurociências, Dianética, Tipos de Inteligência e Aprendizagem Acelerada, Método Silva de Controle Mental, PNL, Teste EQ-MAP de Mapeamento da Inteligência Emocional, Eneagrama, Processo Hoffman, Análise Transacional / Egograma, Coaching & Mentoria, Emotologia e Música Funcional).

4 – Participantes do módulo IV

GAUSS CONSULTING GROUP

Rua Guaporé, 208 - Santa Maria

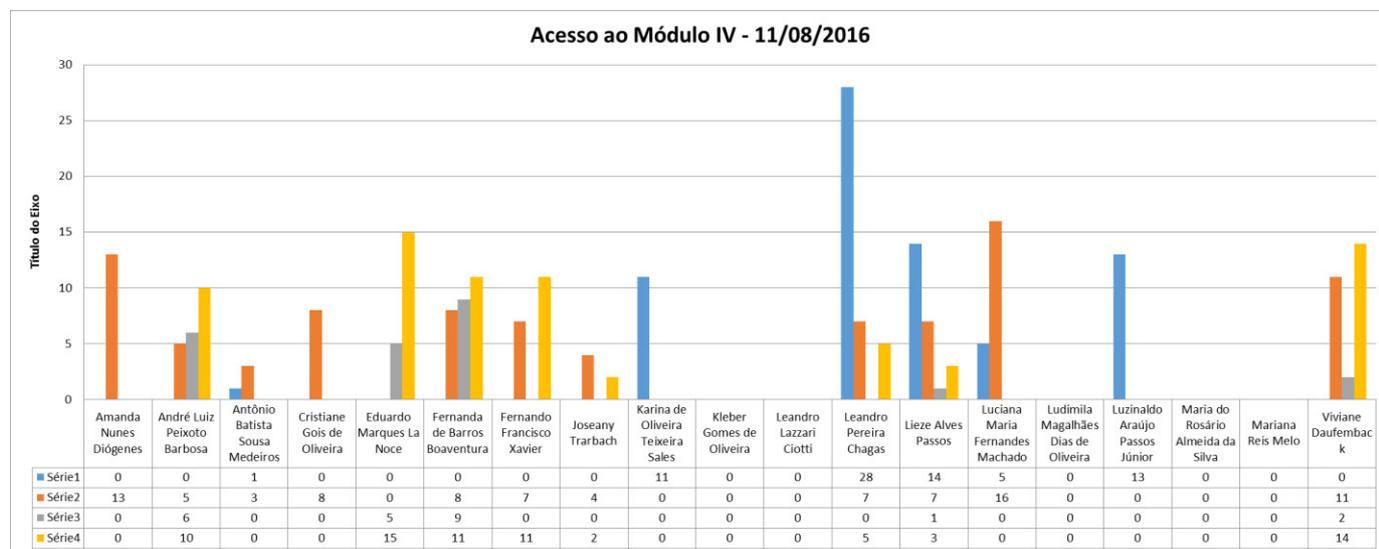
CEP 09560-390 - São Caetano do Sul - SP

Tel.: (11) 4220-4950

www.gaussconsulting.com.br



O Módulo IV foi totalmente desenvolvido no formato Educação à Distância, para tanto foram considerados presentes aqueles que, além de acessar as aulas, desenvolveram as atividades propostas ao final de cada vídeo-aula. Em 11 de agosto de 2016, apenas 4 alunos ainda não tinham acessado aos vídeos, conforme gráfico abaixo.



Não obstante o acesso observado, apenas cinco alunos entregaram os exercícios, a saber, Fernanda Boaventura, Fernando Xavier, Joseany Trarbach, Leandro Chagas e Lieze Bolivar.

5 – Instrutores do módulo IV

Orlando Pavani Junior, Denise Pavani Scucuglia e Daniela Benetti Pelagalo.

6 – Metodologia para avaliação de conteúdo do Módulo

Foram aplicados questionários estruturados para coletar as percepções em relação ao módulo. Os questionários foram entregues e recolhidos presencialmente, durante o módulo V. Das respostas obtidas, ficou observado que muitos alunos tiveram dificuldade de acesso a internet, o que dificultou, em parte, a assiduidade da turma no referido módulo. O teor dos assuntos abordados também foi alvo de críticas, por meio de comentários que alegavam a falta de aplicabilidade dos assuntos tratados no ICMBio.

7 – Bibliografia Utilizada

- ISO 9001:2015;
- OHSAS 18001;
- ISO 31000;
- ISO 14000;
- SA 8000.

GAUSS CONSULTING GROUP

Rua Guaporé, 208 - Santa Maria

CEP 09560-390 - São Caetano do Sul - SP

Tel.: (11) 4220-4950

www.gaussconsulting.com.br



8 – Material didático utilizado

Slides utilizados durante as vídeo-aulas apresentadas. Além disso, para cada vídeo-aula foi instalado um “exercício”, conexo com o conteúdo, a fim de que cada aluno trabalhasse individualmente os temas explanados. Importante ressaltar que todo material foi disponibilizado pela internet e/ou por meio de mídia eletrônica física.

9 – Observações Relevantes

Fomos muito pouco procurados para retirada de dúvidas, caracterizando um provável desinteresse pelos tópicos ou uma dificuldade de aplicação em suas realidades.

MÓDULO V:

APRESENTAÇÃO DOS TRABALHOS APLICATIVOS FINAIS E CONSOLIDAÇÃO DO APRENDIZADO

Período de realização: de 22/08/2016 a 26/08/2016

Local: ACADEBio, Iperó/SP

1- Objetivos do Módulo V

Apresentação em banca dos trabalhos aplicativos executados pelos alunos em suas unidades de lotação, demonstrando a aplicação prática de ferramentas gerenciais oferecidas ao longo dos módulos; apreciação da percepção dos alunos e instrutores internos quanto ao curso.

2- Principais Linhas Temáticas do módulo V

Como o módulo consistiu prioritariamente na apresentação dos trabalhos aplicativos finais, podemos considerar que este módulo abrangeu quase todas as linhas temáticas apresentadas ao longo do curso, com mais ênfase nas seguintes:

- Modelo de Excelência em Gestão - MEG da Fundação Nacional da Qualidade - FNQ e Modelo de Excelência em Gestão Pública – MEGP;
- Fundamentos de Gestão por Processos – ABPMP e BPM CBOK;
- Fundamentos de Gestão da Mudança – HUCMI e HCMBOK;
- Fundamentos relativos a Teorias do Comportamento.

3- Conteúdo Programático detalhado do Módulo V

Dia 1 – 22/08/2016 (segunda-feira)

- Apresentação dos seguintes alunos:
 - Eduardo Marques La Noce;
 - Leandro Lazzari Ciotti;
 - Lieze Alves Passos;
 - Fernando Francisco Xavier;;
 - Fernanda De Barros Boaventura
 - Ludmila Magalhães Dias de Oliveira.

Dia 2 – 23/08/2016 (terça-feira)

- Apresentação dos seguintes alunos:
 - Cristiane Gois de Oliveira;
 - Viviane Daufemback;
 - Leandro Pereira Chagas;
 - Joseany Trarback;
 - Kleber Gomes de Oliveira;
 - Luzinaldo Araújo Passos Junior.

Aula 3 – 24/08/2016 (quarta-feira)

- Apresentação dos seguintes alunos:
 - Maria do Rosário Almeida da Silva;
 - Karina de Oliveira Teixeira Sales;
 - André Luiz Peixoto Barbosa;
 - Mariana Reis Melo.

- Apresentação sobre Liderança Situacional

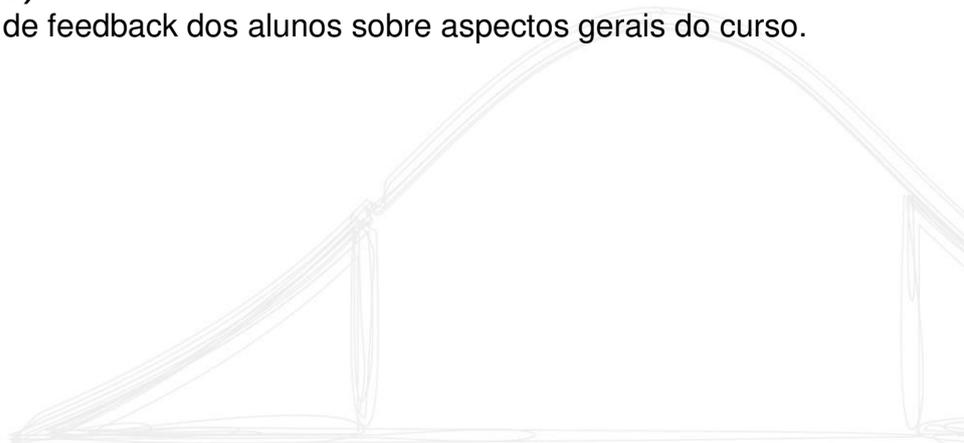
Dia 4 – 25/08/2016 (quinta-feira)

- Visita as instalações da NATURA incluindo apresentação de 90 minutos com Sr. Márcio Buck sobre o Modelo de Gestão Natura com debate posterior (nas instalações da ACADEBio) das impressões relativas à visita.

Dia 5 – 26/08/2016 (sexta-feira)

- Apresentação em plenária de feedback dos alunos sobre aspectos gerais do curso.

- Confraternização geral.



4- Lista de Participantes

Por motivos pessoais diversos, alguns alunos desistiram da formação entre os módulos IV e V. Desta forma, 16 alunos efetivamente elaboraram seus TAF e tiveram condições de comparecer ao módulo V para apresentarem seus trabalhos. A relação dos alunos presentes consta da tabela abaixo.

	Nome	Instituição	Lotação
1	André Luiz Peixoto Barbosa	ICMBio - UAAF	UAAF 9ª Região - Rio de Janeiro/RJ
2	Cristiane Gois de Oliveira	ICMBio - Unidade de Conservação	Esec de Maracá-Jipioca
3	Eduardo Marques La Noce	ICMBio - Centro Nacional de Pesquisa e Conservação de Primatas Brasileiros	CPB
4	Fernanda de Barros Boaventura	ICMBio - Sede	Divisão de Gestão Participativa/CGSAM/DISAT
5	Fernando Francisco Xavier	ICMBio - CR	CR 10 - Cuiabá/MT
6	Joseany Trarbach	IEMA - ES	CGUC / GRN / IEMA - Espírito Santo
7	Karina de Oliveira Teixeira Sales	ICMBio – Unidade de Conservação	Reserva Extrativista Prainha do Canto Verde/CE
8	Kleber Gomes de Oliveira	ICMBio - UAAF	UAAF Arembepe/BA
9	Leandro Lazzari Ciotti	ICMBio - Unidade de Conservação	Reserva Biológica Nascentes da Serra do Cachimbo
10	Leandro Pereira Chagas	ICMBio – Unidade de Conservação	RVS de Santa Cruz.
11	Lieze Alves Passos	ICMBio - Unidade de Conservação	Área de Proteção Ambiental Costa das Algas
12	Ludimila Magalhães Dias de Oliveira	ICMBio - Unidade de Conservação	Reserva Biológica do Rio Trombetas
13	Luzinaldo Araújo Passos Júnior	INEMA - BA	INEMA - Bahia
14	Maria do Rosário Almeida da Silva	SEDAM - RO	Esec Serra dos Três Irmãos
15	Mariana Reis Melo	ICMBio - Sede	Divisão de Serviços de Apoio à Visitação DSAV/CGEUP/DIMAN
16	Viviane Daufemback	ICMBio - Unidade de Conservação	PARNA da Serra do Itajaí

Coordenadora Técnica do Curso:
○ Marina Pinheiro Kluppel.

Os Instrutores Internos do ICMBio presentes no Módulo V foram:

- Alexandre Zanani Cordeiro (FLONA Ipanema);
- Marina Pinheiro Kluppel (CR 6);
- Rossana Evangelista Santana (Parna Marinho de Fernando de Noronha);
- Julio Rosa da Silva (Parna Marinho de Fernando de Noronha);
- Leonardo Brasil de Matos Nunes (PARNA da Furna Feia);
- Cibele Munhoz (Floresta nacional do Assungui);
- Marcelo Bresolin (Parque Nacional de Superagui).

5- Lista de Presença

Anexa.

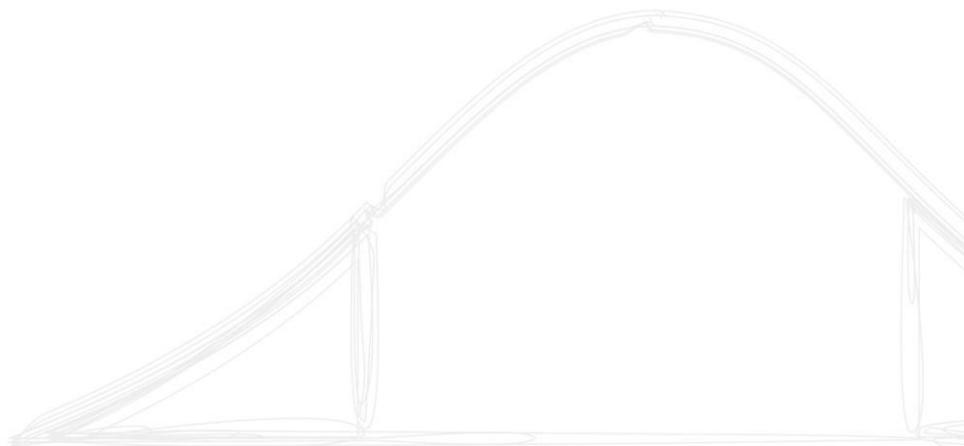
6- Instrutor da Consultoria responsável e qualificações

Adm. MSc. Prof. Orlando Pavani Junior – CRA 57.398

Diretor Presidente da Gauss Consulting Group Ltda., Diretor Presidente da Olho de Tigre Treinamentos Comportamentais e Cultura Organizacional Ltda., Consultor Certificado CMC® (Certified Management Consultant) pelo IBCO / ICMCI, Profissional Certificado CBPP® (Certified Business Process Professional) pela ABPMP Brasil, Profissional Certificado HCMBOK® (Human Change Management Body of Knowledge) pelo HUCMI (Human Change Management Institute), Profissional Certificado HCMP® (Human Change Management Professional) pelo HUCMI (Human Change Management Institute); Gestor Regional para a Grande São Paulo da ABPMP Brasil, Provedor de Treinamento Credenciado da ABPMP para o curso CFGP, Pós-Graduado (LATU-SENSO) em Economia Empresarial, Mestre em Administração Integrada, Mestre em Administração e Desenvolvimento Empresarial, Lead Assessor com base nas normas ISO série 9000, Certificate of Achievement em ISO série 9000:2000, Auditor Líder TL 9000, Auditor Líder Ambiental - registrado pelo EARA, Membro do CB 25 (Gestão da Qualidade), Membro CEE 63 (Gestão de Riscos), Certificado Internacional em Coaching, Mentoring & Holomentoring® pelo Sistema ISOR, Voluntário em atividades conexas aos Ciclos PNQ e PQGF desde 1997 (Examinador, Examinador Sênior, Instrutor, Orientador etc.), Especialista em Gestão de Vendas Complexas / Consultivas, Formado em HCMBOK e HCMP pelo HCMI.

7- Plano de módulo

Anexo.



8- Metodologia para avaliação do Módulo

O módulo V foi avaliado no âmbito da avaliação final dos alunos sobre o curso como um todo. Para isso, foi proposto trabalho de grupo para a resposta às seguintes perguntas:

O que vocês não mudariam na formação?

O que vocês mudariam na formação?

Qual o impacto que essa formação teve em vocês?

O que vocês acrescentariam à formação?

Como vocês avaliam o papel do orientador na elaboração e execução do seu trabalho?

Após trabalho em grupo, cada grupo apresentou em plenária suas respostas. Apesar de serem perguntas abrangentes, nas apresentações surgiram observações e comentários referentes ao módulo V propriamente dito, como por exemplo, a afirmação de que a visita à Natura foi uma atividade muito relevante, tendo os alunos recomendado que esta atividade se mantenha nas próximas edições da formação. Outro comentário sobre o módulo V foi sobre a atividade proposta sobre liderança situacional, percebida positivamente pelos alunos. No geral, o andamento do módulo V se deu de forma tranquila e as apresentações foram desenvolvidas tranquilamente. Sem necessidade de ajustes na programação do módulo nem muitos atrasos no cumprimento do cronograma.

9- Observações relevantes

Dos 16 trabalhos apresentados, destaco:

Tivemos cinco trabalhos considerados **EXCELENTES**:

- 1) Joseany Trarbach,
- 2) Karina de Oliveira Teixeira Sales,
- 3) Leandro Pereira Chagas,
- 4) Lieze Alves Passos,
- 5) Ludmila Magalhães Dias de Oliveira.

Tivemos cinco trabalhos considerados **MUITO BONS**:

- 1) Cristiane Gois de Oliveira,
- 2) Eduardo Marques Lanoce,
- 3) Fernanda de Barros Boaventura,
- 4) Fernando Francisco Xavier,
- 5) Leandro Lazare Ciotti.



Tivemos um trabalho considerado **BOM**:

- 1) Viviane Daufemback.

Tivemos cinco trabalhos considerados **DEFICIENTES**, necessitando de revisão substancial:

- 1) André Luiz Peixoto Barbosa,
- 2) Kleber Gomes de Oliveira,
- 3) Luzinaldo Araújo Passos Júnior,
- 4) Maria do Rosário Almeida da Silva,
- 5) Mariana Reis Melo.

Outro detalhe a destacar foi a relevância da visita às instalações da NATURA, onde pode-se constatar a aplicação dos conceitos abordados nos quatro módulos conceituais e o compartilhamento das dificuldades que se assemelham às vivenciadas na Organização Pública. Após a visita foi possível realizar um debate entre todos os participantes e também abordar uma breve conceituação e exercícios sobre liderança situacional.

São Paulo, 26 de agosto de 2016.

Orlando Pavani Junior

Diretor Presidente

CEL 11 97605 5470



TEL 11 4220 4950

E-MAIL pavani@gaussconsulting.com.br

SITE gaussconsulting.com.br

GAUSS CONSULTING GROUP

Rua Guaporé, 208 - Santa Maria

CEP 09560-390 - São Caetano do Sul - SP

Tel.: (11) 4220-4950

www.gaussconsulting.com.br



PLANO DE MÓDULO

Ciclo de Formação em Gestão para Resultados - Turma 4

Módulo V

COORDENADOR DO MÓDULO: Marina Pinheiro Kluppel

TOTAL DE H/A
50h/a

CONTATO (FONE/SKYPE/E-MAIL
083 – 3246 0066 / marina.kluppel@icmbio.gov.br

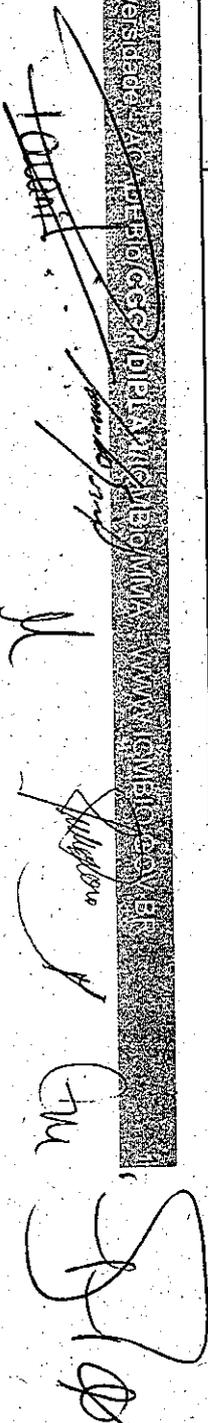
CARGA HORÁRIA TOTAL DO MÓDULO V: 50h/a

OBJETIVOS DO MÓDULO V: Apresentação de trabalhos aplicativos finais dos alunos, desenvolvidos em suas unidades organizacionais. Visita técnica à sede da empresa Natura; encerramento do 4º ciclo de Formação em Gestão para Resultados.

GRUPO DE INSTRUTORES/MONITORES DO MÓDULO V

INSTRUTOR/ MONITOR	MATRÍCULA	CPF	EMAIL	DISCIPLINA	TOTAL H/A
ALEXANDRE ZANANIRI CORDEIRO	136.529-0	497.092.166-00	azcordeiro61@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Natura (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a
JULIO ROSADA SILVA	142.314-7	827.635.506-49	juliorosa1972@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Natura (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a
LEONARDO BRASILE DE MATOS NUNES	136.904-7	075.144.017-50	brasil.leonardo@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Natura (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a

Academia Nacional de Biocientistas - ANBIO - Rua Rio de Janeiro, 100 - Vila Militar - Rio de Janeiro - RJ - CEP: 22415-000



MARINA PINHEIRO KLUPPPEL	136.511-3	022.919.644-61	makuppel@gmail.com	Facilitação da abertura e do encerramento do módulo (8 h/a); Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Nature (5 h/a de atividade prática dirigida); Facilitação das discussões orientadas (9 h/a).	50 h/a
MARCELO GAUSSOTT BRESOLIN	1.364.916-7	697.804.989-15	mbresolin@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Nature (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a
ROBERTA SOUZA	157.263-6	044.514.166-20	roberta.icmbio@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Nature (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a
CIBELE MUNHOZ	136.517-4	937.054.099-72	cibele.munhoz@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Nature (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a
ROSSANA EVANGELISTA SANTANA	157.263-7	939.608.916-87	rossana.santana1975@gmail.com	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Nature (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a
ORLANDO PAVANI JUNIOR		061.011.718-17	pavani@gaussconsulting.com.br	Avaliação dos Trabalhos Aplicativos Finais (28 h/a); Visita Técnica para conhecimento da estratégia de gestão por excelência da Nature (5 h/a de atividade prática dirigida).	33 h/a

COMPONENTES CURRICULARES DO MÓDULO V

Componente curricular (disciplina)	Prática/teórica	Hora aula	Tipo de atividade	Nome(s) do instrutor(es)
Abertura do módulo: Boas vindas e Apresentação dos representantes da presidência do ICMBio e GIZ	Teórica	2	Boas vindas, apresentação dos objetivos do módulo, dinâmica de apresentação dos trabalhos, e metodologia avaliativa.	Facilitador: Marina Kluppel
Apresentação em plenária de trabalho aplicativo final	Teórica/prática	28	Apresentação de trabalho aplicativo final a banca composta por instrutores e alunos da formação	Alexandre Zanarini Cordeiro Cibele Munhoz Julio Rosa do Santos Leonardo Brasil de Matos Nunes Marcelo Chassot Bressolin Marina Pinheiro Kluppel Roberta Souza Rossana Evangelista Santana Orlando Pavani Junior
Realização de visita técnica	Prática	5	Visita guiada à sede da Natara	Alexandre Zanarini Cordeiro Cibele Munhoz Julio Rosa do Santos Leonardo Brasil de Matos Nunes Marcelo Chassot Bressolin Marina Pinheiro Kluppel Roberta Souza Rossana Evangelista Santana Orlando Pavani Junior
Discussão em plenária sobre visita técnica	Prática	5	Discussão facilitada	Facilitador: Marina Kluppel

[Handwritten signatures and initials]

Discussão orientada sobre desenvolvimento do curso e recepção de feedback	Prática	4	Discussão facilitada	Facilitador: Marina Kluppel
Encerramento do Curso	Prática	6	Feedback do processo formativo, discussão orientada e considerações finais	Facilitadores: Marina Kluppel Orlando Pavani Junior

QUADRO DE TRABALHO SEMANAL – QTS

Horário	Segunda Dia: 22/08/2016	Terça Dia: 23/08/2016	Quarta Dia: 24/08/2016	Quinta Dia: 25/08/2016	Sexta Dia: 26/08/2016
8h-8h45	Abertura do módulo, boas-vindas aos participantes e convidados.	Apresentação de trabalho aplicativo final	Apresentação de trabalho aplicativo final	Visita técnica à Nature	Discussão orientada sobre andamento do curso e recepção de feedback
8h45-9h30	Fala de representante da Presidência do ICMBio e convidados. (GIZ e MMA)	Apresentação de trabalho aplicativo final	Apresentação de trabalho aplicativo final	Visita técnica à Nature – cont.	Discussão orientada sobre andamento do curso e recepção de feedback – cont.
9h30-10h15	Apresentação da dinâmica da apresentação dos trabalhos aplicativos finais	Apresentação de trabalho aplicativo final	Apresentação de trabalho aplicativo final	Visita técnica à Nature – cont.	Discussão orientada sobre andamento do curso e recepção de feedback – cont.
10h15-10h30	Intervalo	Intervalo	Intervalo	Intervalo	Intervalo
10h30-11h15	Apresentação de trabalho aplicativo final	Apresentação de trabalho aplicativo final	Apresentação de trabalho aplicativo final	Visita técnica à Nature – cont.	Discussão orientada sobre andamento do curso e recepção de feedback – cont.

11h15 - 12h	Apresentação de trabalho aplicativo final	Visita técnica à Natureza - cont.	Encerramento do curso			
12h - 14h	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço
14h - 14h45	Apresentação de trabalho aplicativo final	Exercício sobre visita realizada	Confraternização de encerramento.			
14h45 - 15h30	Apresentação de trabalho aplicativo final	Exercício sobre visita realizada - cont.	Confraternização de encerramento.			
15h30 - 16h15	Apresentação de trabalho aplicativo final	Exercício sobre visita realizada - cont.	Confraternização de encerramento.			
16h15 - 16h30	Intervalo	Intervalo	Intervalo	Intervalo	Intervalo	Intervalo
16h30 - 17h15	Apresentação de trabalho aplicativo final	Exercício sobre visita realizada - cont.	Confraternização de encerramento.			
17h15 - 18h	Apresentação de trabalho aplicativo final / Encerramento do dia	Apresentação de trabalho aplicativo final / Encerramento do dia	Apresentação de trabalho aplicativo final / Encerramento do dia	Apresentação de trabalho aplicativo final / Encerramento do dia	Exercício sobre visita realizada - cont.	Confraternização de encerramento.

ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS DIDÁTICO-PEDAGÓGICOS (SALA DE AULA):

ESPAÇOS	Data	Hora	Notebook	Datashow	Painel Moderação	Flip Chart	Organização das salas de aula*
Auditório							
sala p/ 200 pessoas c/ degraus							
Sala 01							
sala p/ 80 pessoas c/ degraus							

Academia Nacional da Biodiversidade | ACADEMIA CGGP/DIPLAN/ICMP/OMMA | WWW.ICMBO/GOV/BR

[Handwritten signatures and initials]

Sala 02 sala p/ 35 pessoas c/ degraus									
Sala 03 sala p/ 35 pessoas c/ degraus									
Sala 04 sala p/ 35 pessoas c/ degraus									
Sala 05 sala p/ 35 pessoas c/ degraus									
Sala 06 sala plana p/ 35 pessoas	22 a 26/08/2016	8h as 18h	1	1	1	1	1	4	
Sala 07 sala plana p/ 30 pessoas									
Sala 08 - Laboratório Informática									
Sala 09 sala plana p/ 20 pessoas									
Sala de Multimídia sala plana p/ 35 pessoas									
Lateral do Auditório local plano p/ 100 pessoas									
Outros espaços oficinas, dinâmicas, etc.									
* ORGANIZAÇÃO DAS SALAS DE AULA									
1	Carteiras em formato de U								
2	Carteiras em formato de sala de aula								
3	Mesas e cadeiras em formato de reunião (mesa no centro)								

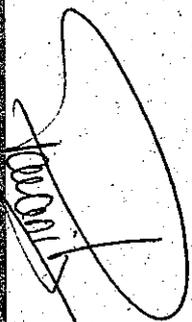
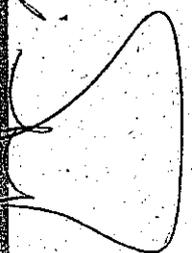
[Handwritten signatures and initials]

4	Mesas e cadeiras em formato de U
5	Mesas e cadeiras em formato de sala de aula
6	Outro (descreva)

DEMANDA POR MATERIAL DIDÁTICO-PEDAGÓGICO*:

*A demanda por materiais deve ser solicitada com pelo menos 30 dias de antecedência (no caso de constar da lista da BrSupply), caso contrário não há garantia de atendimento.

ESPECIFICAÇÕES	QUANT.	OBSERVAÇÕES/DETALHAMENTO
Impressos		
Maleta de moderação (contendo: tãijetas, canetas para quadro branco (4 cores), pincéis atômicos (2 caixas de 4 cores, priorizando azul e preto), clipe nº 2 e 8, furador de papel, barbante, cola branca, cola spray, alfinete para mapas, apagador para quadro branco, fita crepe, tesoura, grampeador)	2	
Kit dos participantes (pastinhas de papel do ICMBio contendo bloco de anotações, caneta, crachá, caneca e programação)	0	
Microfone	0	
Caixa de som	0	


CICLO DE FORMAÇÃO EM GESTÃO PARA RESULTADOS - TURMA 4

LISTA DE PRESENÇA - PERÍODO DE 22/08 a 26/08/2016 - MÓDULO 5

Nº	Nome	Unidade de Ensino	Dia 22/08	Dia 23/08	Dia 24/08	Dia 25/08	Dia 26/08
	André Luiz Peixoto Barbosa	ICMBio					
	Cristiane Góis de Oliveira	ICMBio					
	Eduardo Marques La Noce	ICMBio					
	Fernanda de Barros Boaventura	ICMBio					
	Fernando Francisco Xavier	ICMBio					
	Joseany Trarbach	EMEAES					
	Karina de Oliveira Teixeira Sales	ICMBio					
	Kleber Gomes de Oliveira	ICMBio					
	Leandro Lazzari Ciotti	ICMBio					
	Leandro Pereira Chagas	ICMBio					
	Lieze Alves Passos	ICMBio					
	Ludimila Magalhães Dias de Oliveira	ICMBio					
	Luzinaldo Araújo Passos Júnior	INEMA/IBA					
	Maria do Rosário Almeida da Silva	SEDAM					
	Mariana Reis Melo	ICMBio					
	Viviane Daufenback	ICMBio					

CICLO DE FORMAÇÃO EM GESTÃO PARA RESULTADOS - TURMA 4

LISTA DE PRESENÇA - PERÍODO DE 22/08 a 26/08/2016 - MÓDULO 5

		INSTRUTORES / COORDENADOR(A) / CONSULTORES							
1	Alexandre Zanarini Cordeiro	ICMbio							
2	Cibele Munhoz Amato	ICMbio							
3	Julio Rosa da Silva	ICMbio							
4	Leonardo Brasil de Matos Nunes	ICMbio							
5	Marcelo Chassot Bresolin	ICMbio							
6	Marina Pinheiro Kluppel	ICMbio							
7	Roberta de Souza Freitas	ICMbio							
8	Rossana Evangelista Santana	ICMbio							
9	Orlando Pavani Junior	GAUSS							
PRESIDENCIADO: ICMbio/GIZ									
	Alef Brito Neiva	GIZ							
	Wajdi Rashad Mishmish	ICMbio							
	Wolf Hartman	GIZ							

Tatiana Benucci ICMbio
 05/08
 26/08