

# Relatório L – Finanças Específicas para os Doadores

Periodicidade: Semestral

Período: Dados atualizados até setembro de 2016

Divulgação: 31 de Outubro de 2016

## 1 INTRODUÇÃO

---

O Fundo de Transição (FT) é um mecanismo de financiamento de longo prazo de caráter privado e extingüível cujo o objetivo principal é cobrir parte das necessidades financeiras para consolidação e manutenção das Unidades de Conservação (UCs) do Programa ARPA (Áreas Protegidas da Amazônia) até o ano de 2039. O Fundo é composto por recursos transferidos do extinto FAP (Fundo de Áreas Protegidas da Amazônia) e por novas captações privadas provenientes de empresas, bancos e fundos multilaterais direcionados ao Programa. O ARPA é implementado por uma parceria entre Ministério do Meio Ambiente (MMA), ICMBio e governos estaduais da Amazônia, Fundo para o Meio Ambiente Global (GEF), Banco Mundial, KfW (banco de cooperação do governo da Alemanha), GTZ (agência de cooperação da Alemanha), WWF-Brasil, Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio) e outras organizações da sociedade civil.

O presente relatório, cuja periodicidade é semestral, tem como objetivo atualizar os membros do Comitê do Fundo de Transição (CFT) sobre a trajetória do patrimônio do Fundo de Transição considerando sua rentabilidade, ingressos e resgates e sobre a execução dos recursos financeiros nas UCs, separando os dispêndios por UCs e Marcos Referenciais (MR), conforme estabelecido no Manual Operacional do Programa Arpa (MOP).

## 2 PATRIMÔNIO E RENTABILIDADE DO FUNDO DE TRANSIÇÃO

---

Atualmente, as carteiras que compõe o Fundo de Transição são gerenciadas pelo Funbio com o apoio da Pragma Gestão de Patrimônio Ltda e compostas por R\$145.229 milhões de ativos

financeiros locais e US\$33.475 milhões de ativos internacionais. Ou seja, um total de **R\$ 253.957 milhões** ou **US\$78.189 milhões**. À título de comparação, encontravam-se aplicados em março de 2016, ou seja, aproximadamente 6 meses atrás, R\$ 250.804 milhões ou US\$69.712 milhões. Vale notar que no período analisado, a taxa de câmbio brasileira sofreu uma valorização significativa passando de aproximadamente R\$3,59 no final de março de 2016 para R\$3,24 no final de setembro de 2016 e ainda assim, o patrimônio do Fundo em Reais elevou-se devido aos rendimentos e ao desembolso realizado pela Anglo American no valor de US\$500 mil, aproximadamente R\$1.6 milhões.

As doações vêm sendo viabilizadas por meio de contratos firmados com as seguintes instituições: GEF através do Banco Mundial que aprovou US\$30 milhões para 2017, WWF US, WWF BR, Natura Cosméticos S.A., O Boticário Franchising S/A, Anglo American e o KfW que aprovou uma nova doação no total de 31,7 milhões de Euros em agosto de 2015 sendo o primeiro desembolso previsto ainda para 2016.

#### **Tabela 01**

##### **Saldo das Carteiras consolidadas em R\$ e em US\$ (set/2016)**

<b>POSIÇÃO FUNDO de TRANSIÇÃO</b>	<b>R\$ MIL</b>	<b>US\$ MIL</b>
FT/ FAP (Natura, Boticário, WWF US, WWF BR e Anglo American e KfW)– local	145.229	44.713***
FT/ FAP (GEF e WWF) - externo	108.728***	33.475
<b>TOTAL FUNDO DE TRANSIÇÃO* - Setembro 2016</b>	<b>R\$ 253.957</b>	<b>US\$78.188</b>
<b>TOTAL FUNDO DE TRANSIÇÃO* - Março 2016</b>	R\$ 250.804	US\$ 69.712
<b>Variação % nos últimos 6 meses</b>	1,25%	12,15%

\*Taxa de câmbio (março/2016) = 3,597

\*\*Taxa de câmbio (setembro/2016) = 3,2480

\*\*\* Equivalente na moeda da coluna da tabela

Fonte: Pragma

A rentabilidade % nominal vem sendo medida em termos mensais e anuais (Tabela 2). Além disso, calcula-se a rentabilidade real com base na variação % do patrimônio subtraída pela variação % da taxa de inflação (deflator). Para os ativos locais, utiliza-se o IPCA/IBGE como deflator e para os ativos internacionais, o CPI dos EUA (Consumer Price Index).

**Tabela 02: Variação (%) – Setembro/2016**

Carteiras - rentabilidade	Var.% Nominal (mensal)	Var.% Nominal (acum. ano) (a)	Deflator (acum. ano) (b)	Var. % Real (acum. ano) (a)-(b)
Carteira Local	1,3%	13,2%	5,5%	7,7%
Carteira Internacional	0,4%	7,3%	1,0%	6,3%

### 3 CAPTAÇÕES, RESGATES E EXECUÇÃO

A Tabela 03 apresenta a lista de doadores, seus respectivos compromissos com o Fundo de Transição e os depósitos já realizados. Entre março e setembro de 2016, destacamos o depósito de U\$500 mil da Anglo.

**Tabela 03: Doações ao FT**

Doador	Total do contrato	Valor depositado	Saldo a depositar até 2020
WWF US	\$22.000.000	\$15.000.000	\$7.000.000
WWF US – MAC	\$8.000.000	\$3.300.000	\$4.700.000
WWF – BR	R\$730.000	R\$310.000	\$420.000
Anglo	\$5.000.000,00	\$2.000.000,00	\$3.000.000
KfW	€ 31.700.000,00		€ 31.700.000
GEF	\$30.000.000,00		\$30.000.000
<b>Total em US\$</b>	<b>\$102.235.200</b>	<b>\$21.304.400</b>	<b>\$80.930.800</b>

R\$/US\$ = 3,24

Euro/US\$ = 1,10

Vale destacar a aprovação da doação de US\$ 30 milhões do GEF para o Fundo de Transição através do Programa “Paisagens Sustentáveis da Amazônia” que inclui além do Brasil, Peru e Colômbia e que está em fase de preparação pelo MMA, Banco Mundial e Funbio. A previsão de início dos desembolsos para o FT é 2017. Quanto a doação do KfW no valor de 31,7 milhões de euros, espera-se que o primeiro desembolso de 10 milhões de euros seja realizado ainda em 2016.

Em relação aos **resgates** do Fundo de Transição, destacamos os seguintes valores que foram enviados para a conta Operacional do Fundo de Transição no Funbio (GF) para execução do Programa (Tabela 04).

**Tabela 04: Conta Operacional**

<b>Data do resgate</b>	<b>Valor em R\$</b>
19/11/2014	1.500.000
12/03/2015	2.500.000
15/01/2016	3.700.000
03/08/2016	2.000.000
<b>Total</b>	<b>9.700.000</b>

Fonte: Funbio

Para o ano de 2016 foi definido um calendário de resgates de outras 03 parcelas além da ocorrida em janeiro. O acordo indicava que seriam R\$1,1 milhões em maio, R\$2,5 milhões em agosto e R\$2,2 milhões em outubro, totalizando R\$9,5 milhões no ano. Porém, até setembro, foram transferidos R\$5,7 milhões em 2016 sendo que em outubro serão transferidos R\$2,2 milhões, totalizando em 2016, R\$7,9 milhões.

## 4 RECURSOS EXECUTADOS NAS UCs

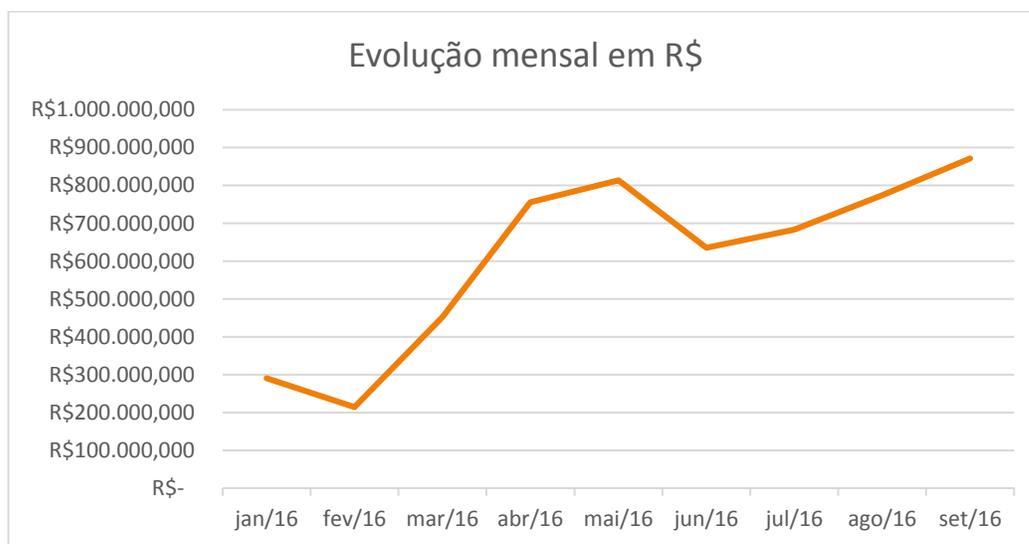
---

Neste capítulo, serão demonstrados os recursos financeiros executados por meio da conta operacional do Funbio desde novembro de 2014. Os valores são apresentados por UC e Marcos Referenciais, conforme tabelas abaixo. Com o início do PO 2016/2017 foram incorporadas outras UCs no Fundo de Transição provenientes da Fase II totalizando até setembro 34 UCs em operação.

Desde o início e setembro de 2016 foram executados mais de R\$8,8 milhões com destaque para os MRs de Operacionalização e Proteção (implementação do Plano) que apresentam os maiores volumes de recursos direcionados para as UCs representando R\$1,4 milhões e R\$1,1 milhões, respectivamente. Até março de 2016 haviam sido executados apenas R\$4,3 milhões, o que demonstra uma forte aceleração nos últimos seis meses com o aumento do número de UCs vinculadas ao Fundo de Transição. Vale ressaltar que conforme acordado na reunião do CFT no dia 16 de abril de 2015, os recursos executados até o momento são provenientes da doação da Fundação MAC por meio do WWF/US.

O Gráfico 1 mostra a evolução mensal da execução durante 2016. Mantida a média dos últimos meses, projetamos até o final de 2017 um total executado de R\$20,2 milhões.

**Gráfico 1**



A tabela 03 mostra um total de R\$3,9 milhões comprometidos em contratos para 33 UCs até setembro de 2016.

**Anexos:** Tabela 1: Recursos executados por UCs e MRs

Tabela 2: Recursos comprometidos por UCs e MRs

**Tabela 1: Recursos Executados por UCs e MRs**

EXECUÇÃO PARAFASE III - FUNDO DE TRANSIÇÃO (Até 30/09/2016)																				
MARCO REFERENCIAL	FT/SECO Niquiá (GRAU1)	FT/Mosaico do Apuí (GRAU1)	FT/PARNA Amazônia (GRAU1)	FT/PARNA da Serra da Cutia (GRAU1)	FT/PARNA da Serra do Divisor (GRAU1)	FT/PARNA de Anavilhanas (GRAU2)	FT/PARNA do Urucum (GRAU1)	FT/PARNA de Mapinguari (GRAU1)	FT/PARNA de Viruá (GRAU2)	FT/PE do Cantão (GRAU2)	FT/PE do Serra dos Reis (GRAU1)	FT/RDS do Juma (GRAU1)	FT/RDS do Igapó-Açu (GRAU1)	FT/RDS do Mamirauá (GRAU1)	FT/RDS do Amapá (GRAU1)	FT/REBIO do Açu (GRAU1)	FT/REBIO do Jarú (GRAU2)	FT/REBIO do Nascentes da Serra do Cachimbo (GRAU1)	FT/RESEX do Arapixi (GRAU1)	FT/RESEX do Barreiras Antas (GRAU1)
Coordenação de Representação e Articulação do Programa																				
Coordenação de Secretaria do Comitê de Fóruns do Programa																				
Coordenação de Planejamento do Programa																				
Gerenciamento de Comunicação																				
Gerenciamento de Operacionalização e Funbio																				
Gestão do Fundo de Transição																				
MR Equipamentos de Manutenção		3.232,00		6.939,00			9.810,00			9.677,00			3.300,00		8.565,00				7.365,00	25.163,00
MR Equipamentos de Reposição		75.074,00					291.915,00												6.283,00	42,00
MR Equipamentos Básicos - Aquisição de Grau		0.553,00							73.771,00		2.384,00						36.132,00	17,00		
MR Equipamentos Básicos - Manutenção de Grau					8.180,00	1.270,00			5.384,00	63,00	358,00		2.790,00		6.265,00	9.038,00	3.274,00	3.500,00		
MR Gestão Participativa - Funcionamento do Conselho Gestor de Grau		376,00			4.058,00	6.313,00		9.030,00		416,00	2.549,00		9.707,00		6.189,00	2.078,00	6.613,00	6.284,00		
MR Instalações de Manutenção de Grau		949,00		440,00	4.606,00	2.653,00				318,00						6.029,00	4.168,00			
MR Manutenção de Instalação			5.269,00		7.565,00			7.043,00											5.370,00	4.768,00
MR Manutenção de Sinalização								981,00					339,00							
MR Manutenção de Funcionamento do Conselho da UC			1.958,00		0.625,00			40.851,00					4.993,00		3.399,00				1.501,00	5.568,00
MR Monitoramento de Indicador de Biodiversidade de Grau					9.546,00				6.664,00						1.252,00		6.216,00			
MR Monitoramento de Implementação dos Protocolos de Grau			788,00			908,00	520,00		7.624,00									8.076,00		
MR Monitoramento de Manutenção de Indicadores de Grau																		551,00		
MR Monitoramento de Manutenção dos Protocolos de Grau									386,00									951,00		
MR Monitoramento de protocolo de Biodiversidade			9.358,00		2.722,00		3.790,00		2.156,00				6.873,00						5.788,00	2.206,00
MR Monitoramento de protocolo de Uso de Recursos																				
MR Operacionalização de Grau		627,00	1.581,00	9.976,00	3.815,00	0.248,00	8.603,00	279.177,00	5.432,00	25.603,00	1.129,00	1.191,00	2.752,00	3.116,00	6.467,00	8.942,00	0.440,00	71.918,00	4.599,00	0.753,00
MR Pesquisa e Desenvolvimento de Estudos de Grau							4.263,00												1.098,00	
MR Plano de Manejo - Elaboração de Grau									9.090,00								1.870,00			
MR Plano de Manejo - Revisão de Grau							4.995,00			5.753,00										
MR Proteção e Elaboração do Plano de Grau																				43,00
MR Proteção e Implementação do Plano de Grau		79.689,00		7.483,00	75.744,00	0.645,00		9.291,00	84.122,00	9.821,00	3.896,00	8.558,00		4.787,00		9.420,00	14.512,00	3.516,00	7.061,00	
MR Proteção da UC			3.520,00		6.758,00		4.945,00		6.433,00				2.995,00		1.087,00				0.760,00	2.276,00
MR Revisão do Plano de Manejo																				
MR Inicialização de Ampliação de Grau																				
MR Inicialização de Implementação de Grau																				
MR Inicialização de Manutenção de Grau																				
<b>Total Geral</b>	<b>72.708,00</b>	<b>02.213,00</b>	<b>88.899,00</b>	<b>38.425,00</b>	<b>72.382,00</b>	<b>25.998,00</b>	<b>34.032,00</b>	<b>69.843,00</b>	<b>24.014,00</b>	<b>05.509,00</b>	<b>1.984,00</b>	<b>66.369,00</b>	<b>26.616,00</b>	<b>05.003,00</b>	<b>22.994,00</b>	<b>66.428,00</b>	<b>89.651,00</b>	<b>3.463,00</b>	<b>78.508,00</b>	<b>14.077,00</b>

EXECUÇÃO DA PARTE SEQUENCIAL DO FUNDO DE TRANSIÇÃO (Até 30/09/2016) - Continuação

MARCO REFERENCIAL	FT RESEX do Rio das Antas (GRAU1)	FT RESEX Canutama (GRAU1)	FT RESEX do Rio Pacaas Novos (GRAU1)	FT RESEX Estadual Rio Cautário (GRAU1)	FT RESEX Rio Itaituba (GRAU1)	FT RESEX Rio Unimão (GRAU1)	FT RESEX Rio Katingá (GRAU2)	FT RESEX Tapajós-Arapim (GRAU1)	FT Coordenação de Gestão	Gestão do Fundo de Transição	FT PARNAMocidade (GRAU1)	FT SECSamuel (GRAU1)	FT RESEXMaracanã (GRAU1)	FT SECSJuta Solimões (GRAU1)	FT RESEX Médio Juruá (GRAU1)	FT Coordenação do Programa (UCP/MMA)	FT RDS do Rio Madeira (GRAU1)	FT SECS Alto Maués (GRAU1)	Total Geral
Coordenação e Representação e Articulação do Programa									2.471						9.772			2.243	
Coordenação e Secretaria do Comitê e Fóruns do Programa									8.040									8.040	
Coordenação e Planejamento do Programa															791			791	
Gerenciamento e Comunicação									32									32	
Gerenciamento e Operacionalização e Funbio									11.182	3.350.702								561.884	
Gestão do Fundo de Transição									60.485									60.485	
MR Equipamentos e Manutenção	5.163					7.924	1.025											13.112	
MR Equipamentos e Reposição	42				2.300													2.342	
MR Equipamentos Básicos - Aquisição e Grau						20.389	1.000				750							22.139	
MR Equipamentos Básicos - Manutenção e Grau		8.171		6.396		1.698				517		670						16.172	
MR Gestão Participativa e Funcionamento do Conselho Gestor e Grau		9.422	691	1.337		49.435	40.353			866		9.552	124	593			6.181	71.294	
MR Instalações e Manutenção e Grau			88	135		500				382								1.005	
MR Manutenção e Instalação	4.768					339												5.107	
MR Manutenção e Inicialização																		320	
MR Manutenção e Funcionamento do Conselho da UC	568				8.834	2.175	319											11.896	
MR Monitoramento e Indicador da Biodiversidade e Grau							522			795								1.317	
MR Monitoramento e Implementação dos Protocolos e Grau										535			979					1.514	
MR Monitoramento e Manutenção e Indicadores e Grau		5.532				5.995												11.527	
MR Monitoramento e Manutenção dos Protocolos e Grau							6.572											6.572	
MR Monitoramento e protocolo de biodiversidade	2.206				8.502	8.253	8.995											28.956	
MR Monitoramento e protocolo de uso de recurso						193												193	
MR Operacionalização e Grau	0.753	3.774	7.268		1.141	1.019	55.161	3.949		598		6.780	593	85		8.097	600	70.000	
MR Pesquisa e Desenvolvimento e Estudos e Grau						78.294				431								81.725	
MR Plano de Manejo - Elaboração e Grau										27.305	6.195							33.500	
MR Plano de Manejo - Revisão e Grau							124											124	
MR Proteção e Elaboração do Plano e Grau			2.074					2.616		5.130								7.740	
MR Proteção e Implementação do Plano e Grau				7.153			8.443			5.841	629		239					14.802	
MR Proteção da UC	7.276				25.824	2.721	4.493											34.314	
MR Revisão do Plano de Manejo																		2.220	
MR Inicialização e Ampliação e Grau										50								50	
MR Inicialização e Implementação e Grau													87					87	
MR Inicialização e Manutenção e Grau		8.934		9.293														18.227	
<b>Total Geral</b>	<b>14.077</b>	<b>65.834</b>	<b>4.420</b>	<b>36.314</b>	<b>246.601</b>	<b>17.286</b>	<b>805.732</b>	<b>94.490</b>	<b>22.123</b>	<b>3.611.187</b>	<b>2.023.588</b>	<b>2.036</b>	<b>34.318</b>	<b>5.696</b>	<b>5.717</b>	<b>29.564</b>	<b>34.278</b>	<b>600</b>	<b>8.875.669</b>

**Tabela2: Recursos Comprometidos por UCs e MRs**

COMPROMETIDO PREVISÃO PARASE FUNDOS TRANSIÇÃO (Data base 30/09/2016)																				
MARCO REFERENCIAL	FT/Coordenação do Programa (UCP/MMA)	FT/SECEX/Secretaria de Solimões (GRAU1)	FT/SECEX/Niquiá (GRAU1)	FT/SECEX/Samuel (GRAU1)	FT/Mosaico do Açu (GRAU1)	FT/PARNA/Amazônia (GRAU1)	FT/PARNA/da Serra da Cutia (GRAU1)	FT/PARNA/Serra do Divisor (GRAU1)	FT/PARNA/de Anavilhanas (GRAU2)	FT/PARNA/duroena (GRAU1)	FT/PARNA/Mapinguari (GRAU1)	FT/PARNA/Serra da Mocidade (GRAU1)	FT/PARNA/Virua (GRAU2)	FT/PE/Cantão (GRAU2)	FT/PE/Serra dos Reis (GRAU1)	FT/RDS/João Juma (GRAU1)	FT/RDS/João Madeira (GRAU1)	FT/RDS/Igaporã (GRAU1)	FT/RDS/Mamirauá (GRAU1)	FT/RDS/Serra Amapá (GRAU1)
Coordenação de Monitoramento e Estudos	62.966																			
Coordenação de Secretaria de Comitês e Fóruns do Programa																				
Gerenciamento de Operacionalização de Funbio																				
MR Demarcação e Implementação de Grau																				
MR Equipamentos e Manutenção																				
MR Equipamentos e Reposição					7.100		200			2.993				0.400					0.900	
MR Equipamentos Básicos - Aquisição de Grau		0.653	5.779	64.936		6.000		8.130	25.100	3.750	4.400	9.041	0.000	09.379	87.000	25.004	3.905		34.871	
MR Equipamentos Básicos - Manutenção de Grau								358					5.580							
MR Gestão Participativa - Funcionamento do Conselho Gestor de Grau			0.000								833	5.000				239				
MR Instalações e Manutenção de Grau								348			462									
MR Manutenção de Instalação					25															
MR Manutenção de Instalação					9.500					2.000										850
MR Manutenção do Funcionamento do Conselho de UC					76					43								124		
MR Monitoramento de Indicador de Biodiversidade de Grau			655					162					350			000			000	
MR Monitoramento de Implementação de Protocolos de Grau			0.000									5.200								
MR Monitoramento de Manutenção de Indicadores de Grau													413							
MR Monitoramento de Protocolo de Biodiversidade de Grau					6.540					0.995										000
MR Monitoramento de Protocolo de Uso de Recurso de Grau																				
MR Operacionalização de Grau					2.578			20		9.420	2.770		670	97	2.655					
MR Pesquisa e Desenvolvimento de Estudos de Grau								478				2.124								
MR Plano de Manejo - Laboração de Grau			3.440																	
MR Proteção e Laboração de Plano de Grau												8.000	268							
MR Proteção e Implementação de Plano de Grau										25.947		490								
MR Proteção de UC					7.724					43										416
MR Revisão de Plano de Manejo					0															
MR Sinalização e Ampliação de Grau											9	7.000								
MR Sinalização e Implementação de Grau			732					6.000											0.000	
MR Sinalização e Manutenção de Grau																750				
<b>Total Geral</b>	<b>62.966</b>	<b>0.385</b>	<b>7.874</b>	<b>64.936</b>	<b>4.313</b>	<b>6.000</b>	<b>200</b>	<b>9.018</b>	<b>27.578</b>	<b>210.043</b>	<b>84.430</b>	<b>26.365</b>	<b>9.771</b>	<b>30.576</b>	<b>89.655</b>	<b>8.993</b>	<b>3.905</b>	<b>3.024</b>	<b>55.871</b>	<b>0.266</b>

COMPROMETIDO E PREVISTO PARA FASE DE FUNDOS DE TRANSIÇÃO (Data base 30/09/2016) Continuação																	
MARCO REFERENCIAL	FT REBIO do Abufari (GRAU1)	FT REBIO do Araruama (GRAU2)	FT REBIO do Nascentes da Serra do Cachimbo (GRAU1)	FT RESEX do Arapixins (GRAU1)	FT RESEX do Barreiros das Antas (GRAU1)	FT RESEX do Canutama (GRAU1)	FT RESEX do Rio Pacaas Novos (GRAU1)	FT RESEX do Estadual do Rio Cautário (GRAU1)	FT RESEX do Maracanã (GRAU1)	FT RESEX do Médio Urubá (GRAU1)	FT RESEX do Rio Dutá (GRAU1)	FT RESEX do Rio Unimão (GRAU1)	FT RESEX do Rio Kinguá (GRAU2)	FT RESEX do Tapajós-Arapiuns (GRAU1)	FT - Coordenação e Gestão	Gestão do Fundo de Transição	Total Geral
Coordenação e Monitoramento de Estudos																	62.966
Coordenação e Secretariado do Comitê Fórum do Programa															0.000		0.000
Gerenciamento Operacionalização FUnbio															6.298	67.059	33.357
MR Demarcação e Implementação de Grau												80.049					80.049
MR Equipamentos e Manutenção												50					50
MR Equipamentos e Reposição				1.422	9.000						7.905	600					11.520
MR Equipamentos Básicos - Aquisição de Grau	9.279	18.186	3.910				22.300	1.600	0.500	5.200		0.560	7.737				847.220
MR Equipamentos Básicos - Manutenção de Grau		488															2.426
MR Gestão Participativa - Funcionamento do Conselho Gestor de Grau				133			337		239					770			0.550
MR Instalações e Manutenção de Grau		58										0.000					0.968
MR Manutenção de Instalação																	25
MR Manutenção de Desinstituição																	7.350
MR Manutenção de Funcionamento do Conselho da UC																	143
MR Monitoramento de Indicador de Biodiversidade de Grau	400					0.000											7.567
MR Monitoramento de Implementação dos Protocolos de Grau		135															5.335
MR Monitoramento de Manutenção de Indicadores de Grau	800					262						49.012					56.487
MR Monitoramento de protocolo de Biodiversidade											20						0.755
MR Monitoramento de protocolo de Uso Recurso											921						921
MR Operacionalização de Grau		4.296				5.088	43				19	823					43.278
MR Pesquisa e Desenvolvimento de Estudos de Grau																	602
MR Plano de Manejo - Elaboração de Grau												792					5.232
MR Proteção e Elaboração do Plano de Grau													7.200				2.468
MR Proteção e Implementação do Plano de Grau		8.822	97			400		310	505			510					07.780
MR Proteção da UC											0.686						0.269
MR Revisão do Plano de Manejo																	0
MR Inicialização e Ampliação de Grau	0.000	6.170															6.188
MR Inicialização e Implementação de Grau								8.000									3.732
MR Inicialização e Manutenção de Grau																	750
<b>Total Geral</b>	<b>4.479</b>	<b>37.255</b>	<b>4.707</b>	<b>26.555</b>	<b>9.000</b>	<b>4.750</b>	<b>27.079</b>	<b>6.910</b>	<b>1.244</b>	<b>5.200</b>	<b>7.905</b>	<b>3.596</b>	<b>78.746</b>	<b>16.707</b>	<b>6.298</b>	<b>67.059</b>	<b>956.658</b>