



# PROGRAMA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O DESENVOLVIMENTO – PNUD –

## *ELABORAÇÃO DE ESTRATÉGIA DE INCENTIVO À SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA, SOCIAL E AMBIENTAL DA SIDERURGIA BRASILEIRA COM USO DE CARVÃO VEGETAL*

05PND0219

PLANO DE TRABALHO

Coordenador Geral – Joésio D. P. Siqueira





# CONTEÚDO

1. INTRODUÇÃO / OBJETIVOS
2. ABRANGÊNCIA , ESCOPO E FONTES DE INFORMAÇÃO
3. PRINCIPAIS COMPONENTES DO TRABALHO
4. EQUIPE TÉCNICA DO PROJETO
5. METODOLOGIA DE TRABALHO
6. CRONOGRAMA GERAL
7. PRODUTOS
8. CONTRAPARTES/ PONTO FOCAL
9. PRÓXIMOS PASSOS

# 1. INTRODUÇÃO / OBJETIVOS

## 1.1 – INTRODUÇÃO

O Brasil adotou seu Plano Nacional de Mudança do Clima em dezembro de 2008. O setor siderúrgico é uma prioridade da política de mudança do clima apresentada na Conferência das Partes (COP) de Copenhague, em dezembro de 2009. O Brasil apresentou à Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (UNFCCC) seu compromisso de reduções voluntárias para o setor siderúrgico da ordem de 8 a 10 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>eq até 2020.

O Estado de Minas Gerais é responsável pela maior produção e pelo maior consumo de carvão vegetal na indústria siderúrgica brasileira. O programa federal de redução de emissão é consistente com o “Pacto de Sustentabilidade” celebrado pelas autoridades estaduais, pelo setor siderúrgico e pelas ONGs locais, que serviu de base para a lei florestal 18.365/2009 implementada em Minas Gerais.

O Projeto PNUD BRA/14/G31, Projeto Siderurgia Sustentável, está alinhado às prioridades nacionais e estaduais de desenvolver uma cadeia de produção siderúrgica que seja sustentável e de baixo carbono. Este projeto desenvolveu diversos estudos sobre a situação da siderurgia brasileira a carvão vegetal. Neste contexto, o PNUD tomou a iniciativa de promover a viabilização da siderurgia a carvão vegetal no Brasil, através da elaboração de uma estratégia de política pública e ações privadas que terá como base não apenas os estudos desenvolvidos dentro do âmbito do Projeto Siderurgia Sustentável, como também contribuições do setor produtivo, governo estadual, órgãos de fomento e sociedade civil.

Esses estudos servirão de base prospectiva e analítica, para que se possam criar condições de diálogo entre todos os atores envolvidos nessa cadeia produtiva, a partir da análise dos respectivos estudos e construção do texto-base a serem desenvolvidas pela consultora contratada. O texto-base será debatido em eventos diversos, com o intuito de agregar distintas sugestões, que contribuirão para a elaboração de uma estratégia e um plano de ação para sua implementação.

O Consórcio STCP-BIOMTEC foi vencedor da licitação ONU-BR / Joint Operations Facility Nº JOF-0700/2019 e consequentemente contratado para apoiar o PNUD na elaboração de estratégia de incentivo à sustentabilidade econômica, social e ambiental da siderurgia brasileira com uso de carvão vegetal.



## 1.2 – OBJETIVOS



<b>Geral:</b>	Apoiar o PNUD na solução de incertezas e desafios para a sustentabilidade no setor siderúrgico brasileiro.
<b>Específico:</b>	Apoiar o PNUD na <u>elaboração de estratégia</u> de incentivo à sustentabilidade (econômica, social e ambiental) do uso de carvão vegetal pelo setor siderúrgico brasileiro e <u>plano de ação</u> para sua implementação.

## 2. ABRANGÊNCIA / ESCOPO / FONTES DE INFORMAÇÃO



### 2.1 – ABRANGÊNCIA GEOGRÁFICA

- ✓ Nacional com base na pesquisa de dados secundários , com enfoque no estado de Minas Gerais (dados primários e secundários).

### 2.2 – ESCOPO

- ✓ Estruturar um documento-base para discussões: Contendo diagnóstico resumido do setor e propostas para a construção de uma estratégia para viabilizar a siderurgia a carvão vegetal sustentável;
- ✓ Propor, organizar e realizar três (3) eventos em Minas Gerais, com o setor produtivo, academia, sociedade civil, dentre outros stakeholders, incluindo duas (2) rodadas de discussões, com o governo Federal, Governo Estadual, sobre as propostas para viabilização da siderurgia (ferro-gusa, aço e ferroligas) a carvão vegetal de floresta plantada no Brasil;
- ✓ Registrar as reuniões e eventos, por meio de ata e listas assinada de presença;
- ✓ Compilar e comentar as sugestões, solicitações de alterações e críticas resultantes das discussões realizadas com grupos de interesse e da consulta pública e registrar as recomendações do consórcio;
- ✓ Apresentar aos membros do Comitê de Acompanhamento do Projeto Siderurgia Sustentável (CAPSidSus) a compilação dos resultados das discussões realizadas com *stakeholders* (grupos de interesse);
- ✓ Compilar, criticamente, as sugestões levantadas no âmbito da consulta pública que será realizada pelo MMA;
- ✓ Incluir as modificações aceitas de comum acordo entre as partes, no texto proposto para a estratégia de viabilização da siderurgia (ferro-gusa, aço e ferroligas) a carvão vegetal de floresta plantada no Brasil;
- ✓ Elaborar plano de ação, com sugestões sobre como incluir a estratégia elaborada nas políticas públicas dos governos federal e estadual (Minas Gerais).



## 2.3 – FONTES DE INFORMAÇÃO

- Fontes secundárias: Estudos elaborados no âmbito do Projeto Siderurgia Sustentável; estudos e artigos publicados sobre o setor siderúrgico; dados oficiais e setoriais e informações especializadas ; banco de dados/ Banco de dados STCP e BIOMTEC;
- Fontes primárias: Eventos com *stakeholders*, reunião com CAPSidSus e consulta pública.

### 3. PRINCIPAIS COMPONENTES DO TRABALHO

*Fig. 01 – Principais Componentes do Trabalho*



Elaboração: Consórcio STCP-BIOMTEC

## 4. EQUIPE TÉCNICA DO PROJETO

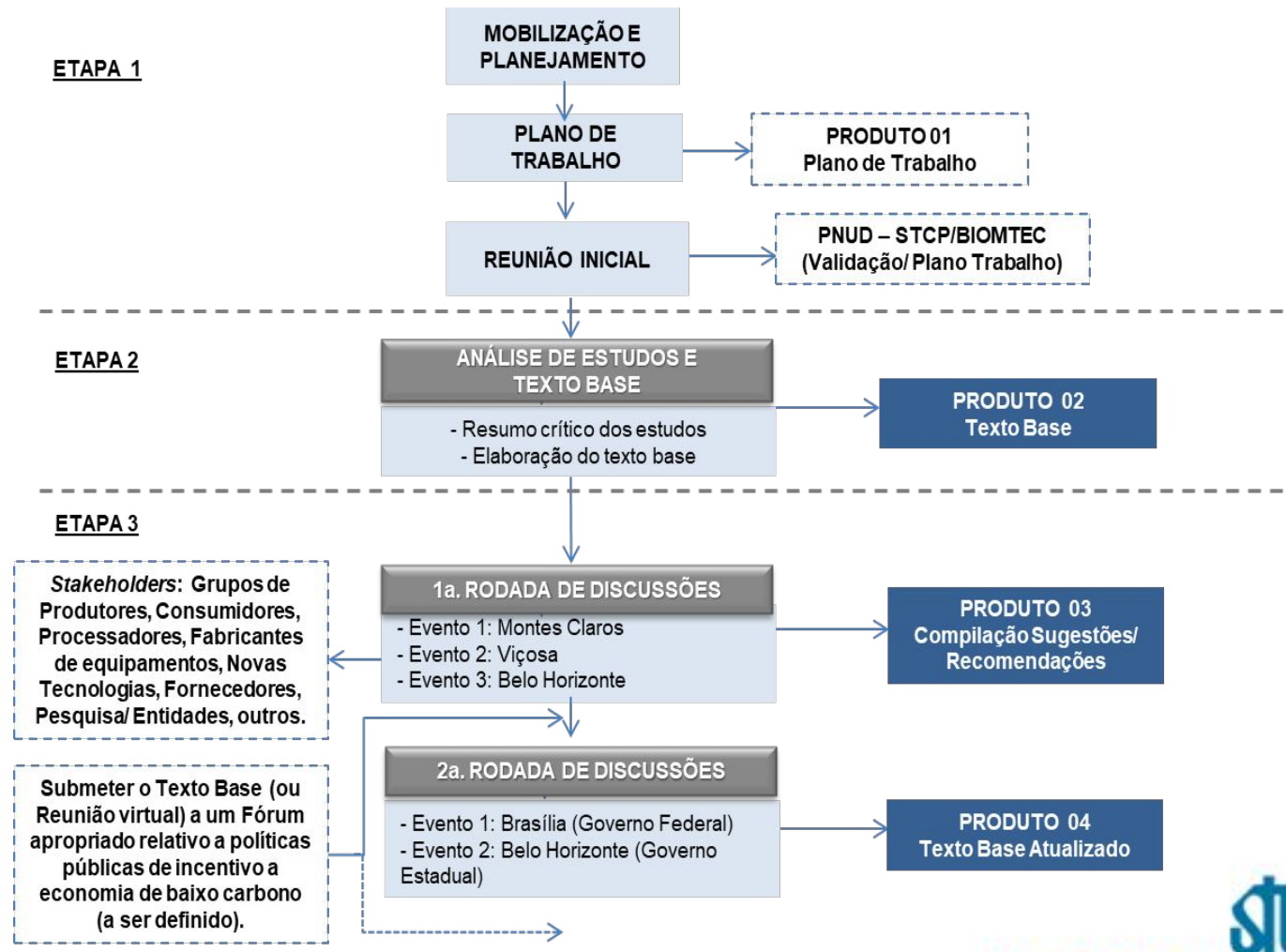
CARGO	EQUIPE	ATIVIDADES PRINCIPAIS
<b>Coordenador Geral</b>	Joésio D. P. Siqueira	<ul style="list-style-type: none"> <li>Supervisão e coordenação geral dos trabalhos</li> </ul>
<b>Gerente da Divisão</b>	Marcelo Wiecheteck	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerenciamento do projeto</li> </ul>
<b>Coordenadora Técnica</b>	Sofia Hirakuri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordenação técnica</li> </ul>
<b>Equipe Técnica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Joésio D.P. Siqueira</li> <li>Marcelo Wiecheteck</li> <li>Sofia Hirakuri</li> <li>Augusto Valencia</li> <li>Leticia Ulandowski</li> <li>Mônica Breda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordenador técnico perante PNUD, supervisão dos trabalhos;</li> <li>Gerente do projeto / Revisão de relatórios / Apoio técnico;</li> <li>Apoio na execução de pacotes técnicos como elaboração de Plano de Trabalho, análise de estudos, elaboração de texto base, estratégia e plano de ação;</li> <li>Responsável pelo apoio à análise setorial, apoio na elaboração de texto-base, estratégia e plano de ação, participação em eventos;</li> <li>Responsável pela organização e registro de eventos;</li> <li>Apoio na logística e execução dos eventos.</li> </ul>



## 5. METODOLOGIA DE TRABALHO

- ✓ ETAPA 1 – PLANEJAMENTO DO TRABALHO
- ✓ ETAPA 2 – ANÁLISE ESTUDOS E ELABORAÇÃO DE TEXTO BASE
- ✓ ETAPA 3 – RODADA DE DISCUSSÕES (5 EVENTOS)

Fig. 02 – Metodologia de trabalho

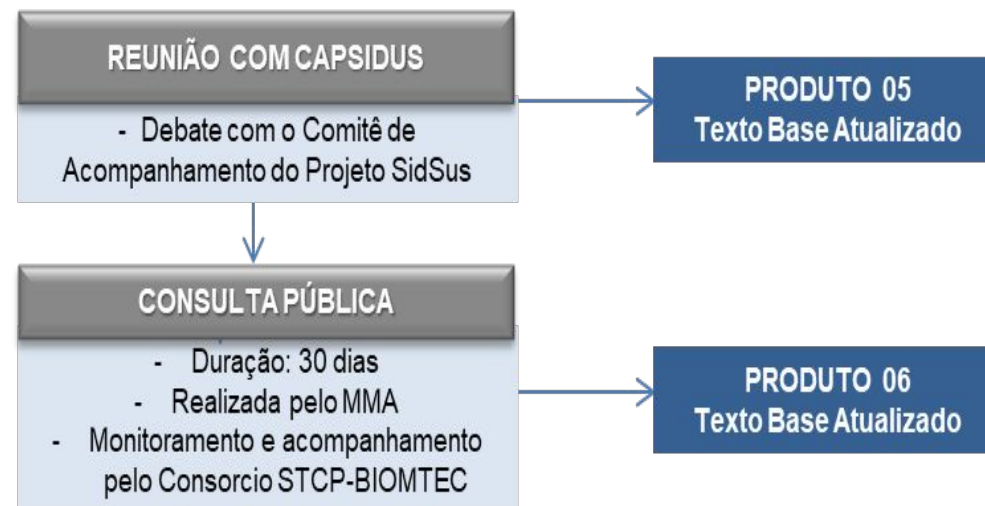


...continuação

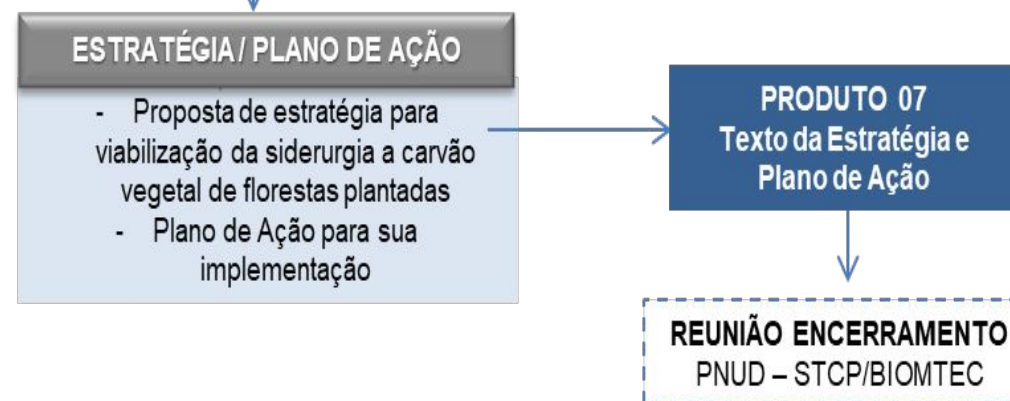
✓ **ETAPA 4 – REUNIÃO COM CAPSIdSus E CONSULTA PÚBLICA**

✓ **ETAPA 5 – ELABORAÇÃO DA ESTRATÉGIA E PLANO DE AÇÃO**

**ETAPA 4**



**ETAPA 5**



## 5.1 ABORDAGEM PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS ATIVIDADES

Para abordagem de implementação das atividades, a Consultora utilizou a ferramenta simplificada 4Q1POC:

- o que será feito?
- por quê?
- onde?
- por quem?
- quando?
- como?
- quanto?

... para facilitar a execução de atividades e monitoramento de cada tarefa. As atividades estão descritas no item 6. CRONOGRAMA GERAL

**Tabela 01 – Abordagem para implementação das atividades**

#	O QUE	POR QUE	COMO	QUANDO	ONDE	QUEM	QUANTO
1	Analisar os estudos elaborados no âmbito do Projeto Siderurgia Sustentável (SidSus) e outros documentos relevantes complementares	Para entender o setor siderúrgico do Brasil, para subsidiar a elaboração de estratégia de incentivo à siderurgia sustentável com uso de carvão vegetal.	Através de um diagnóstico do setor siderúrgico, considerando os temas sugeridos pelos estudos e sua respectiva formatação: descrição; indicadores-chave (quantitativos ou qualitativos); relevância; fatores potenciais e limitantes; grau de dificuldade para implementação; necessidade de desenvolvimento tecnológico e como o tema se posiciona em relação ao mercado atual.	até 15/10/19	Abrangência Nacional e estado de Minas Gerais	Consultora*	N.A
2	Elaborar texto base (1ª versão) para a construção de uma estratégia de ação para viabilizar a siderurgia sustentável a carvão vegetal	Para esclarecer aos stakeholders (SH) os objetivos, as estratégias, as ações, metas e indicadores sugeridos, bem como, dos responsáveis para condução das ações.	Com base na análise crítica do diagnóstico; na lista de recomendações da etapa de Articulação e Consultas (A&C).	até 15/10/19	Abrangência Nacional e estado de Minas Gerais	Consultora	N.A
3	Organizar e realizar os eventos para discussão do texto-base - 1a. Rodada de Discussões	Para apresentar o texto base e coletar contribuições para melhoria do mesmo.	Através de realização de 3 eventos presenciais em Minas Gerais com entidades representativas do setor produtivo, academia, sociedade civil, dentre outros <i>stakeholders</i> identificados pelo Consorcio. Os eventos/oficinas serão agrupados por setor, após a definição da lista de SH. A proposta é que os eventos ocorram na mesma semana, em dias sequenciais.	até 30/11/19	Evento 1: Belo Horizonte Evento 2: Montes Claros Evento 3: Viçosa	Consultora	N.A

Nota: \*Consultora = Consórcio STCP-BIOMTEC

....continuação



#	O QUE	POR QUE	COMO	QUANDO	ONDE	QUEM	QUANTO
4	Compilar resultados da 1a. Rodada de Discussões	Para processar informações, sugestões, críticas e recomendações, resultantes das discussões realizadas em grupos, para aprimorar o texto-base.	Através de compilação e comentários às sugestões, solicitações de alterações, recomendações devidamente justificadas, indicando as alterações sugeridas pela Consultora, com registro da origem (setor/entidade) da alteração e sua justificativa; através de análise da participação dos stakeholders na discussões, com identificação de posições de negociação de cada setor e eventuais recomendações para melhorar os resultados das discussões; e através de apresentação de ata das reuniões e lista de presença.	até 30/11/19	Sede da Consultora	Consultora	N.A
5	Organizar e realizar os eventos para discussão do texto-base - 2a. Rodada de Discussões	Para apresentar o texto base e coletar contribuições para melhoria do mesmo	Através da realização de 2 eventos presenciais: Primeiro evento com os órgãos do Governo Federal (BSB) e outro com os órgãos do Governo Estadual (BH) e outras instituições/organizações a serem definidas juntamente com apoio do Projeto Siderurgia Sustentável.	até 30/11/19	Evento 1: Brasília Evento 2: Belo Horizonte	Consultora	N.A
6	Compilar resultados da 2a. Rodada de Discussões	Para processar informações, sugestões, críticas e recomendações, resultantes das discussões realizadas em grupos, para aprimorar o texto-base.	Através de compilação e comentários às sugestões, solicitações de alterações, recomendações devidamente justificadas, indicando as alterações sugeridas pela Consultora, com registro da origem (setor/entidade) da alteração e sua justificativa; através de análise da participação dos stakeholders na discussões, com identificação de posições de negociação de cada setor e eventuais recomendações para melhorar os resultados das discussões; e através de apresentação de ata das reuniões e lista de presença.	até 30/11/19	Sede da Consultora	Consultora	N.A

....continuação



#	O QUE	POR QUE	COMO	QUANDO	ONDE	QUEM	QUANTO
7	Organizar e realizar discussão em fórum apropriado relativo às políticas públicas de incentivo à economia de baixo carbono no Brasil	Para submeter o texto base da estratégia para discussão neste fórum apropriado para coletar contribuições, visando aprimorar o texto-base.	Promovendo um debate virtual com um Comitê específico relativo às políticas públicas de incentivo à economia de baixo carbono no Brasil, e.g. Comitê Técnico da Indústria de Baixo Carbono do MDIC. Alternativamente, submetendo o texto-base para o tal Comitê para comentários, críticas, sugestões e recomendações.	até 30/11/19	Brasilia	Consultora	N.A
8	Compilar resultados da discussão em fórum apropriado relativo às políticas públicas de incentivo à economia de baixo carbono no Brasil	Para processar informações, sugestões, críticas e recomendações, resultantes das discussões realizadas com o Comitê a ser definido para aprimorar o texto-base para submissão à Consulta-publica.	Através de compilação e comentários às sugestões, solicitações de alterações, e críticas da discussão; através de análise da participação dos membros do Comitê nas discussões; e através de apresentação da lista de membros do Comitê ou técnicos especialistas que efetivamente contribuíram.	até 30/11/19	Sede da Consultora	Consultora	N.A
9	Organizar e realizar uma reunião com o CAPSidSus	Para aprimorar o texto base atualizado após as duas rodadas de discussões para Consulta Pública (CP)	Promovendo uma reunião com especialistas do CAPSidSus	até 08/12/19	Brasilia	Consultora	N.A
10	Compilar resultados da reunião com o CAPSidSus	Para processar informações, sugestões, críticas e recomendações, resultantes das discussões realizadas com o CAPSidSus, para aprimorar o texto-base para submissão à Consulta-publica.	Através de compilação e comentários às sugestões, solicitações de alterações, e críticas da sessão moderada; através de análise da participação dos membros do Comitê nas discussões; e através de apresentação de ata da reunião e lista de presença.	até 17/12/19	Sede da Consultora	Consultora	N.A

....continuação



#	O QUE	POR QUE	COMO	QUANDO	ONDE	QUEM	QUANTO
11	Realizar Consulta pública sobre a estratégia de viabilização da siderurgia a carvão vegetal de floresta plantada no Brasil	Para receber contribuições para subsidiar o processo de aprimoramento do texto base para elaboração da estratégia de viabilização de siderurgia a carvão vegetal de florestas plantadas.	Através de consulta pública online com o prazo de duração de 30 dias	até 15/02/20	Abrangência Nacional	MMA	N.A
12	Compilar e analisar resultados da Consulta Pública	Para processar informações, sugestões, críticas e recomendações, resultantes da Consulta Pública para aprimorar o texto-base.	Através de compilação crítica das sugestões levantadas no âmbito da consulta pública	até 29/02/20	Sede da Consultora	Consultora	N.A
13	Elaborar o documento final da estratégia de viabilização da siderurgia a carvão vegetal de floresta plantada no Brasil e Plano de Ação para sua implementação.	Para viabilizar a siderurgia sustentável a carvão vegetal de floresta plantada no Brasil.	Através de consolidação de todos os comentários, sugestões e recomendações obtidas nas etapas anteriores. Através de um Plano de Ação que permita incluir a estratégia elaborada nas políticas públicas dos governos federal e estadual (Minas Gerais)	até 15/04/20	Abrangência Nacional e estado de Minas Gerais	Consultora	N.A



## 5.2 ARTICULAÇÃO E CONSULTAS

Esse subitem apresenta as etapas de identificação de diversos *stakeholders* do setor siderúrgico, propostas de articulação e consulta com os grupos de interesse envolvidos na cadeia produtiva da siderurgia a carvão vegetal de florestas plantadas, incluindo seleção de participantes, organização e agendamento de eventos de apresentação e discussão do documento base.

Similarmente às atividades anteriores, foi utilizada a ferramenta simplificada 4Q1POC.



**Tabela 02 – Articulação e consultas**

#	O QUE	POR QUE	COMO	QUANDO	ONDE	QUEM	QUANTO
1	Elaborar lista de stakeholders (SH)	Para identificar SH que possam contribuir com o estudo, visando ao acesso e à participação no processo.	Selecionar por grupo de SH (e.g. produtores, consumidores, fornecedores, etc.), pela prospecção da Consultora e pelo mailing list do Projeto Siderurgia Sustentável.	até 30/08/19	Sede da STCP	Consultora*	N.A
2	Extratificar SH por setores-chave	Para parametrizar visando o desenvolvimento de processo de consultas/participação em eventos, assegurando a participação de cada setor.	Organizando os SH que serão convidados, separados por respectivos setores.	até 30/08/19	Sede da STCP	Consultora	N.A
3	Parametrizar os setores	Para verificar dentro da cadeia produtiva da siderurgia, quais os indicadores-chave dizem respeito à produção e uso do carvão vegetal.	Verificando indicadores relevantes e aspectos-chave que devem ser abordados no estudo	até 30/08/19	Sede da STCP	Consultora	N.A
4	Selecionar os participantes	Para que a participação seja representativa de cada setor.	Através da análise de participação na elaboração dos estudos previamente realizados.	até 10/09/19	Sede da STCP	Consultora	N.A
5	Definir/reservar local dos eventos	Para garantir a reserva do local selecionado para a realização dos eventos na data apropriada	Através de identificação de locais com condições/serviços adequados	até 15/09/19	Evento 1: Belo Horizonte Evento 2: Montes Claros Evento 3: Viçosa	Consultora	N.A

....continuação



#	O QUE	POR QUE	COMO	QUANDO	ONDE	QUEM	QUANTO
6	Enviar convites	Para permitir a elaboração da lista de participantes dos eventos.	Por email informando data e tipo de evento. Dependendo do caso será enviado com link para formulario de confirmação de participação.	até 15/09/19	Sede da STCP ou internet	Consultora	N.A
7	Confirmar presença	Para permitir a elaboração da lista de participantes dos eventos.	Por telefonema ou email, e depedendo do caso confirmação através de pa'gina com formulario de confirmação de participação	até 30/09/19	Sede da STCP ou internet	Consultora	N.A
8	Informar confirmação do evento aos convidados confirmados	Para permitir a organização dos convidados confirmados em relação à participação no evento.	Por email com informações complementares de data, local, horário e conteudo do evento.	Até 02/10/19	internet	Consultora	N.A
9	Analisar as informações/dados obtidos nos eventos e reuniões	Para organizar adequadamente as informações por SH e por setor e verificar pontos em comum, aspectos transversais entre os SH e setores, incoerências e inconsistências.	Organizando as informações, observar os valores entre os SH e listando sugestões, recomendações para a construção da estratégia.	até 30/11/19	Sede da STCP	Consultora	N.A
10	Dirimir dúvidas	Para que os conteúdos levantados estejam de acordo com a veracidade pretendida.	Com base na análise, contatar os participantes se necessário.	até 30/11/19	Sede da STCP	Consultora	N.A
11	Listar as recomendações	Para iniciar a elaboração do texto base que será discutido com os setores.	Organizar todo o conteúdo das abordagens e pesquisas de forma coerente para garantir as ações posteriores de definição de estratégias comuns.	até 30/11/19	Sede da STCP	Consultora	N.A

## 5.3 MÉTODO DE REALIZAÇÃO DE EVENTOS - METAPLAN

### □ Desenvolvimento das oficinas

A metodologia e os instrumentos utilizados durante o desenvolvimento das Oficinas serão os seguintes:

- i. **Participação** de um moderador, para facilitar o processo metodológico, sem interferir no conteúdo das discussões;
- ii. **Visualização**, que consiste no registro visual das informações em fichas, sem perder as ideias e deixando-as aparentes para todos os participantes;
- iii. **Problematização** para ativar o intercambio de ideias, por meio de perguntas orientadoras para o desenvolvimento do trabalho;
- iv. **Trabalho em grupo**, que garanta a geração de ideias e a troca de informações;
- v. **Sessões plenárias** das ideias, com a participação dos grupos, quando pertinente.

A dinâmica do trabalho contemplará a divisão dos participantes em grupos caracterizados como potenciais *stakeholders* para a melhoria do texto base de estratégia de viabilização da siderurgia a carvão vegetal de florestas plantadas.

Os participantes serão divididos em grupos, que trabalharão em sessões organizadas para cobrir os TEMAS prioritários que serão definidos após a análise crítica dos Estudos realizados e disponibilizados dentro do âmbito do Projeto Siderurgia Sustentável. Os grandes Temas relacionados ao setor siderúrgico brasileiro incluem:

- i. Arcabouço institucional e normativo
- ii. Políticas públicas e programas
- iii. Opções de incentivos financeiros e instrumentos econômicos para a siderurgia de carvão vegetal
- iv. Cadeias alternativas de produção de carvão vegetal
- v. Opções tecnológicas de coprodutos

## 5.3 MÉTODO DE REALIZAÇÃO DE EVENTOS – METAPLAN .....continuação

Para cada tema, uma lista de subtemas será definida. Esses subtemas servirão como orientação às discussões de cada grupo nos temas respectivos. Os grupos trabalharão em tempos específicos alocados para responder as perguntas orientadoras sobre cada tema/subtema.

Grupo de *stakeholders*:

- 1) Produtores
- 2) Processadores
- 3) Fabricantes de equipamentos
- 4) Consumidores
- 5) Novas Tecnologias
- 6) Entidades/associações/academia

Formato da discussão:

- Serão convidados 6 grupos (para cada evento) heterogêneos de *stakeholders* – total de 30-35 pessoas por evento (total 3 eventos na 1ª. Rodada de discussões) □ total = 90 a 105 pessoas.
- *Stakeholders* serão divididos em 5 grupos (1 para cada tema, também de forma heterogênea)
- Será aplicada a dinâmica de grupo.

Duração das oficinas

- A princípio será um evento de 9,0hs (cada evento)

# 6. CRONOGRAMA GERAL



Atividades	2019					2020				
	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai
<b>1 – PLANEJAMENTO E GESTÃO DO PROJETO</b>										
1.1 Elaborar Plano de Trabalho	■									
1.2 Reunião de Partida / Validação (PNUD)	■									
1.3 Apresentação do Produto 1 – Plano de Trabalho	■									
1.4 Aprovação do cliente	■									
<b>2 – ANÁLISE DE ESTUDOS E TEXTO BASE</b>										
2.1 Analisar os estudos do Projeto SidSus (6 estudos)		■								
2.2. Elaborar diagnóstico e texto base		■								
2.3 Apresentação do Produto 2 – Diagnóstico e Texto Base		■								
2.4 Aprovação do cliente			■							
<b>3 – PRIMEIRA RODADA DE DISCUSSÕES (3 eventos)</b>										
3.1 Organizar a logística dos eventos		■	■							
3.2 Propor e realizar os eventos (grupos de stakeholders)			■	■						
3.3 Compilar e comentar as sugestões, recomendações			■	■						
3.4 Apresentação do Produto 3 – Compilação das sugestões e recomendações			■							
3.5 Aprovação do cliente				■						
<b>4 – SEGUNDA RODADA DE DISCUSSÕES (2 eventos)</b>										
4.1 Organizar a logística dos eventos		■	■							
4.2 Propor e realizar os eventos (Governo federal e estadual)			■	■						
4.3 Compilar e comentar as sugestões, recomendações			■	■						
4.4 Apresentação do Produto 4 – Compilação das sugestões e texto base atualizado				■						
4.5 Aprovação do cliente				■						



## 7. PRODUTOS ESPERADOS

**Tabela 03 – Produtos Esperados: Datas Tentativas<sup>1</sup>**

Produto	Data de Entrega	Data de Aprovação
Produto 1 – Plano de Trabalho	23/08/19	06/09/19
Produto 2 – Análise de estudos e texto-base	15/10/19	30/10/19
Produto 3 – Compilação de sugestões após 1ª. rodada de discussões*	30/11/19	15/12/19
Produto 4 – Texto-base atualizado após 2ª. rodada de discussões*	30/11/19	15/12/19
Produto 5 – Texto-base atualizado após reunião com CAPSidSus	17/12/19	10/01/20
Produto 6 – Texto-base atualizado após consulta pública	29/02/20	15/03/20
Produto 7 – Estratégia e Plano de Ação	15/04/20	30/04/20

Nota \* A primeira rodada e segunda rodada de discussões serão organizadas e realizadas no mesmo período., tentativamente entre 15/10 e 15/11.

<sup>1</sup> Prazos contados a partir da contratação, sujeitos a ajustes entre as partes.

Fonte: Elaborado por STCP.



## 8. CONTRAPARTES / PONTOS FOCAIS

- **PNUD:** Cláudia Câmara, analista técnica; e Monica Santos, assessora técnica do projeto.
- **STCP:** Sofia Hirakuri, coordenadora técnica e Marcelo Wiecheteck, gerente do projeto
  - Formas de Comunicação: *e-mail / conference call / presencial*

## 9. PRÓXIMOS PASSOS

- Aprovação do Plano de Trabalho
- Envio e validação da lista de stakeholders
- Definição de datas, duração (horas) e locais dos eventos
- Definição do custeio geral dos eventos (logística e participantes)
- Seleção de fórum apropriado relativo às políticas públicas de incentivo à economia de baixo carbono no Brasil



SOLUÇÕES  
INOVADORAS E  
SUSTENTÁVEIS  
PARA O SEU  
NEGÓCIO.

38  
anos

stop

CONSULTORIA  
ENGENHARIA  
GERENCIAMENTO