

**RELATÓRIO CRÍTICO DE INSTALAÇÃO**

**ORIENTAÇÕES DE PREENCHIMENTO:**

Conforme previsto no item 21.2 dos termos de referência do edital 191/2017:

“30% do valor da subvenção serão transferidos quando o empreendimento estiver pronto para funcionar com o novo processo/arranjo tecnológico, mediante a apresentação de relatório de aquisições e de instalação do empreendimento que será verificado por um auditor independente contratado pelo Projeto Siderurgia Sustentável e aprovado pelo CAPSidSus.”

Assim, como requisito para recebimento da parcela de operacionalização, as empresas devem preencher o presente documento da forma mais completa possível, com especial atenção ao registro do aprendizado obtido durante a fase de implantação.

Ressalta-se que não serão admitidas mudanças ao escopo da proposta técnica contratada.

Este relatório somente será aceito se completamente preenchido e se acompanhado da seguinte documentação:

- Anexo 1. Plano de trabalho e aquisições, devidamente atualizado, no modelo disponibilizado pelo Projeto Siderurgia Sustentável.  
Obs.: o modelo de plano de trabalho para o Produto 02 é mais completo do que o modelo disponibilizado para o Produto 01.
- Anexo 2. Diagnóstico socioambiental, no modelo disponibilizado pelo Projeto Siderurgia Sustentável.
- Orçamento detalhado e atualizado (investido e a investir), segundo modelo da própria empresa.

Não é necessário apresentar documentação comprobatória de investimentos (notas fiscais, comprovantes de transferência bancária etc.). No entanto tal documentação deve ser disponibilizada à equipe de verificação designada pelo Projeto Siderurgia Sustentável.

**SEÇÃO 1. DADOS DA PROPOSTA APOIADA\***

<b>Contrato nº:</b>	BRA10/35994/2017	
<b>Contratada:</b>	PLANTAR EMPREENDIMENTOS E PRODUTOS FLORESTAIS LTDA	
<b>CNPJ da contratada:</b>	21.752.910/0001-09	
<b>Categoria da proposta:</b>	X	Produção de carvão vegetal sustentável – instalação ou ampliação de capacidade produtiva, com ou sem aproveitamento de coprodutos.
		Melhoria de processos na produção de carvão vegetal sustentável.
		Queima de gases/fumaça gerados na produção de carvão vegetal sustentável.
		Adoção e/ou ampliação e/ou melhoria de arranjos tecnológicos que implique o uso do carvão vegetal sustentável e/ou de seus coprodutos na produção de ferro-gusa, aço e ferroligas.
		Recuperação e/ou beneficiamento de coprodutos de carvão vegetal sustentável, fabricação de produtos complementares de (briquetes, biocoque etc.) voltados à produção de ferro-gusa, aço e ferroligas.
<b>Subvenção concedida (R\$):</b>	1.800.000,00	
<b>Contrapartida oferecida (R\$):</b>	6.437.945,00	
<b>Data de elaboração do relatório crítico de instalação:</b>	21/06/2018	

\* Esta seção deve ser preenchida em conformidade com a proposta técnica aprovada pelo Projeto Siderurgia Sustentável e de acordo com as informações registradas em contrato.



RELATÓRIO CRÍTICO DE INSTALAÇÃO

SEÇÃO 2. CARACTERÍSTICAS DA PROPOSTA TÉCNICA*		
<b>Título da proposta:</b>	PROJETO DE PRODUÇÃO DE CARVÃO VEGETAL UTILIZANDO OS GASES COMBUSTOS NA FASE ENDOTÉRMICA DA CARBONIZAÇÃO.	
<b>Responsável pela proposta técnica:</b>	<b>Nome:</b>	JULIO CESAR AGIADO
	<b>Cargo:</b>	COORDENADOR FLORESTAL
<b>Equipe técnica:</b>	Daniel Carvalho de Moura, Paulo César Cacau Melo, Fábio Nogueira de Avelar Marques, Rogério Araújo Chaves, Julio César Agiado, Rodrigo Ferreira, Iori Tomaz Villafort.	
<b>Objetivos da proposta:</b>	O objetivo do projeto é desenvolver um cluster piloto de 60 (sessenta) fornos para produção de carvão visando atingir um maior aproveitamento da madeira, ou seja, um maior rendimento gravimétrico e uma menor emissão de metano.	
<b>Descrição resumida da tecnologia e/ou processo apoiado:</b>	A proposta é queimar os gases oriundos da carbonização e retorna-los para o forno com o intuito de secar a madeira e contribuir na ignição do processo de carbonização.	
<b>Resultados esperados:</b>	1. Redução de emissões de gases de efeito estufa:	14.933 ton CO <sub>2</sub> /ano
	2. Aumento de rendimento gravimétrico:	Linha de base: 26%
		Valor a ser alcançado: 35%
	3. Instalação/ampliação de capacidade produtiva	21.150 ton CV/ano
	4. Melhoria das condições de trabalho:	Mecanização da carga e descarga do forno e monitoramento da temperatura através do sistema supervisorio.
5. Outros:	-	
<b>Duração (meses):</b>	18 meses	
<b>Origem dos insumos:</b> (madeira, carvão vegetal etc.)	x	Produção própria (mesmo CPNJ ou empresa do grupo).
		Aquisição de terceiros (mercado spot e/ou fomentados etc.).
<b>Restrições:</b>	<p>O projeto aqui apresentado ocorrerá conforme o cronograma e orçamento propostos considerando as condições climáticas atuais (volume de chuvas e temperatura) e a atual capacidade técnica do Grupo Plantar disponibilizada para este fim.</p> <p>Apesar de representar um avanço tecnológico considerável para o sistema de carbonização em desenvolvimento atualmente na empresa, não foram identificados grandes riscos ou restrições para o desenvolvimento desta proposta de projeto além daqueles que envolvam a contratação de profissionais no caso de mudanças repentinas do quadro de funcionários.</p> <p>Além disso, caso atrasos ocorram por questões climáticas ou de pessoal, a Plantar já tem expertise e ampla rede de contatos para garantir que o cronograma e orçamento sejam respeitados conforme a proposta apresentada. A região cuja</p>	

**RELATÓRIO CRÍTICO DE INSTALAÇÃO**

<b>SEÇÃO 2. CARACTERÍSTICAS DA PROPOSTA TÉCNICA*</b>		
	construção será realizada já é bem conhecida e mapeada pelo Grupo Plantar há mais de 50 anos.	
<b>Premissas:</b>	As condições climáticas serão favoráveis à construção e operação da unidade de produção de carvão vegetal. A empresa disponibilizará da equipe técnica e operacional necessária para execução da proposta.	
<b>Usuários e partes interessadas:</b> (registrar stakeholders internos e externos)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CJR TRANSPORTES IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO (FORNECEDOR DE COLHEITA);</li> <li>- TERRAPLANAGEM FÁBIO LTDA (FORNECEDOR DE COLHEITA);</li> <li>- GRUPO BEIJA FLOR (FORNECEDOR DE TRANSPORTE E MOVIMENTAÇÃO DE PÁTIO);</li> <li>- ALTIVO PEDRAS LTDA (FORNECEDOR DE TIJOLOS);</li> <li>- ENGEMATER LTDA (FORNECEDOR DE ARGAMASSA E CIMENTO REFRAATÁRIO);</li> <li>- CERAMICA PARAPUAN LIMITADA (FORNECEDOR DE TIJOLOS);</li> <li>- FE COMERCIO DE FERRO E AÇO CURVELO LTDA (FORNECEDOR DE FERRAGEM);</li> <li>- COMUNIDADE DE CURVELO (FORNECEDORA DE MÃO DE OBRA E POTENCIAL IMPACTADA PELA MELHORIA DA QUALIDADE DO AR);</li> <li>- PREFEITURA DE CURVELO (BENEFICIÁRIA DOS IMPOSTOS PAGOS);</li> <li>- ORGÃOS DE CONTROLE;</li> <li>- PROJETO SIDERURGIA SUSTENTAVEL (FORNECEDOR DO PROGRAMA).</li> </ul>	
<b>Registro de riscos e estratégias de resposta:</b>	1. Alta probabilidade e alto risco (evitar, mitigar ou contingenciar):	Variação do preço do carvão e madeira. Não há como evitar ou mitigar esse risco, pois quem determina os preços são o mercado.
	2. Alta probabilidade e risco moderado (mitigar e avaliar):	Variação nas condições climáticas. Uma forte quantidade de chuvas pode vir a atrasar as obras. Estratégia de resposta: é fazer o máximo de construção possível no período de seca.
	3. Baixa probabilidade e risco moderado (mitigar e avaliar):	Atrasos nos pagamentos por parte do PNUD. Isso pode acarretar em atrasos no andamento da obra. Estratégia de resposta: contato permanente com o PNUD.
	4. Baixa probabilidade e baixo risco (monitorar):	Possíveis atrasos de entrega de mercadorias por parte de fornecedores. Estratégia de resposta: buscar antecipar as compras.

\* Esta seção deve ser preenchida em conformidade com a proposta técnica aprovada pelo Projeto Siderurgia Sustentável e de acordo com as informações registradas em contrato.

4

**RELATÓRIO CRÍTICO DE INSTALAÇÃO**

SEÇÃO 3. ANÁLISE DA IMPLEMENTAÇÃO		
<b>Principais realizações*:</b>	1. Escopo/objetivo da proposta:	Construir um planta de carbonização com 60 fornos e um queimador de gases.
	2. Execução do cronograma:	Até o momento já foi colhido grande parte da madeira a ser carbonizada, já foi feita a terraplanagem do terreno, já foram construídos 8 fornos e já existem outros 7 em processo de finalização.
<b>Situação do investimento:</b>	1. Recursos recebidos (R\$):	360.000
	2. Recursos investidos (total) (R\$):	2.359.670,34
	3. Contrapartida investida (R\$):	1.999.670,34
<b>Lições aprendidas:</b>	1. As tarefas de apoio à implementação da proposta foram concluídas conforme planejado?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim.
		<input type="checkbox"/> Não.
		Justificativa/comentários: 8 fornos já foram concluídos e entrarão em operação.
	2. As aquisições previstas durante a fase de implementação foram concluídas conforme planejado?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim.
		<input type="checkbox"/> Não.
		Justificativa/comentários:
	3. Houve desvios entre os prazos programados e os efetivamente realizados?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim.
		<input type="checkbox"/> Não.
		Justificativa/comentários: O cronograma foi alterado devido a uma necessidade de projeto. A construção do queimador deixou de ser no início do projeto e passou para o fim do mesmo.
	4. Houve desvios entre os custos programados e os efetivamente realizados?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim.
		<input type="checkbox"/> Não.
		Justificativa/comentários: Houve uma valorização do preço do carvão e, conseqüentemente, da madeira nos últimos meses.
5. Eventuais desvios nos custos e cronogramas poderiam ter sido evitados?	<input type="checkbox"/> Sim.	
	<input checked="" type="checkbox"/> Não.	
	Justificativa/comentários: O aumento do custo foi devido ao aumento do preço da madeira, o que não está no nosso controle. Já o desvio de cronograma foi uma necessidade técnica de projeto.	
6. Houve mudanças no plano de implementação da proposta?	<input type="checkbox"/> Sim.	
	<input checked="" type="checkbox"/> Não.	
	Justificativa/comentários:	
	<input type="checkbox"/> Sim.	

**RELATÓRIO CRÍTICO DE INSTALAÇÃO**

SEÇÃO 3. ANÁLISE DA IMPLEMENTAÇÃO							
	<table border="1"> <tr> <td>7. Descrever eventuais acontecimentos inesperados e ações aplicadas para lidar com a questão.</td> <td> <table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>Não.</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Justificativa/comentários: Houve atraso no início da construção devido ao atraso no depósito da primeira parcela da subvenção.</td> </tr> </table> </td> </tr> </table>	7. Descrever eventuais acontecimentos inesperados e ações aplicadas para lidar com a questão.	<table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>Não.</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Justificativa/comentários: Houve atraso no início da construção devido ao atraso no depósito da primeira parcela da subvenção.</td> </tr> </table>	<input type="checkbox"/>	Não.	Justificativa/comentários: Houve atraso no início da construção devido ao atraso no depósito da primeira parcela da subvenção.	
7. Descrever eventuais acontecimentos inesperados e ações aplicadas para lidar com a questão.	<table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>Não.</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Justificativa/comentários: Houve atraso no início da construção devido ao atraso no depósito da primeira parcela da subvenção.</td> </tr> </table>	<input type="checkbox"/>	Não.	Justificativa/comentários: Houve atraso no início da construção devido ao atraso no depósito da primeira parcela da subvenção.			
<input type="checkbox"/>	Não.						
Justificativa/comentários: Houve atraso no início da construção devido ao atraso no depósito da primeira parcela da subvenção.							
<b>O empreendimento está pronto para funcionar ou já está em operação?</b>	<input type="checkbox"/>	Sim, desde:					
	<input type="checkbox"/>	Não. Data estimada:					
	<input type="checkbox"/>	O empreendimento já está em operação, desde:					
	<input checked="" type="checkbox"/>	O empreendimento está em operação parcial desde: 02/07/2018					
<b>Considerações finais:</b>	Os fornos entrarão em operação de forma gradativa, à medida que forem ficando prontos.						

\* Descrever as principais entregas e resultados alcançados durante a fase de implementação da proposta.

Conforme previsto no item 19.1 dos termos de referência do edital 191/2017,

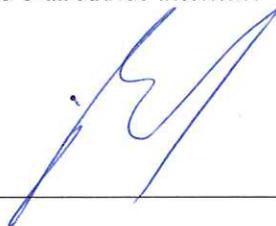
19.1.1. A execução das propostas selecionadas no âmbito desta chamada pública será acompanhada por um Grupo Técnico de Monitoramento, a ser designado pelo CAPSidSus, e por equipe independente de verificação que será selecionada pelo Projeto Siderurgia Sustentável.

19.1.2. As licitantes deverão conceder ao referido Grupo Técnico e à equipe independente de verificação acesso irrestrito às unidades produtivas apoiadas, a todo e qualquer documento relativo à implantação da proposta técnica e todos os elementos que forem necessários ao desempenho das tarefas de monitoramento e avaliação.

19.1.3. O monitoramento incluirá dados técnicos, ambientais, econômicos e sociais da proposta, aos quais o Grupo Técnico de Monitoramento terá acesso garantido pela licitante vendedora durante todo o período de vigência do contrato.

Assim, ao apresentar este documento e seus anexos, a empresa apoiada pelo Projeto Siderurgia Sustentável, por meio de seu representante legal abaixo identificado, certifica a veracidade das informações ora fornecidas, comprováveis através de documentação e registros existentes na entidade, arquivados conforme suas próprias regras e diretrizes internas.

Assinatura: 21 de junho de 2018



NOME: RICARDO CARVALHO DE MOURA

TÍTULO/CARGO: DIRETOR COMERCIAL

EMPRESA: PLANTAR EMPREENDIMENTOS E PRODUTOS FLORESTAIS LTDA