

# ACOMPANHAMENTO TÉCNICO E SUPORTE LOGÍSTICO PARA REALIZAÇÃO DE DOIS ESTUDOS RELACIONADOS AO PROCESSO DE ADAPTAÇÃO À MUDANÇA DO CLIMA EM SALVADOR/BA



Figura 1 - Aniversário de Salvador - Foto Valter Pontes - AGECOM 3

## Relatório Final

Angela Andrade Consultoria

Elaborado por:

**Angela Andrade Consultoria**

Este documento foi produzido por consultores independentes no âmbito da implementação do Projeto Apoio ao Brasil na Implementação da sua Agenda Nacional de Adaptação à Mudança do Clima (ProAdapta).

O ProAdapta é fruto da parceria entre o Ministério do Meio Ambiente do Brasil (MMA) e o Ministério Federal do Meio Ambiente, Proteção da Natureza e Segurança Nuclear (BMU, sigla em alemão), no contexto da Iniciativa Internacional para o Clima (IKI, sigla em alemão) e implementado pela Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ).

Contribui para o alcance dos objetivos deste projeto e para a coordenação técnica, em parceria com a GIZ, do processo de origem deste documento, a Prefeitura Municipal de Salvador (PMS), por meio de sua Secretaria de Sustentabilidade, Inovação e Resiliência (SECIS).

Todas as opiniões aqui expressas são de inteira responsabilidade dos autores, não refletindo necessariamente a posição da GIZ, da Prefeitura Municipal de Salvador e do MMA. Este documento não foi submetido à revisão editorial.

**EQUIPE TÉCNICA - MMA**

Secretaria de Relações Internacionais  
Departamento de Economia Ambiental e Acordos Internacionais

**EQUIPE TÉCNICA – GIZ**

Ana Carolina Câmara (coordenação)  
Dennis Eucker

**EQUIPE TÉCNICA – SECIS/PMS**

Adriana Campelo  
Daniela Guarieiro

**Equipe Técnica – Angela Andrade Consultoria**

Angela Marcia de Andrade Silva

**Ministério do Meio Ambiente**

Esplanada dos Ministérios, Bloco B, Brasília/DF, CEP 70068-901  
Telefone: + 55 61 2028-1206

**Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH**

Sede da GIZ: Bonn e Eschborn  
GIZ Agência Brasília  
SCN Quadra 01 Bloco C Sala 1501  
Ed. Brasília Trade Center 70.711-902 Brasília/DF  
T + 55-61-2101-2170  
E giz-brasilien@giz.de  
[www.giz.de/brasil](http://www.giz.de/brasil)

A encargo de:

**Ministério Federal do Ambiente, Proteção da Natureza e Segurança Nuclear (BMU) da Alemanha**

BMU Bonn:  
Robert-Schuman-Platz 3 53175 Bonn, Alemanha  
T +49 (0) 228 99 305-0

Diretora de Projeto:

**Ana Carolina Câmara**

T:+55 61 9 99 89 71 71

T +55 61 2101 2098

E ana-carolina.camara@giz.de

Brasília, Junho de 2019

## Sumário

1. O PROADAPTA, A CONSULTORIA LOCAL E AS SUAS ATIVIDADES EM SALVADOR .	2
2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA CONSULTORIA LOCAL E REGISTROS DO CONHECIMENTO.....	3
3. PROFISSIONAIS ENVOLVIDOS NAS ATIVIDADES.....	5
3.1 ENTREVISTADOS.....	5
3.2 PARTICIPANTES ENVOLVIDOS NA CONSULTORIA E PARTICIPANTES EM REUNIÕES.....	7
3.3 ENVOLVIDOS NA REUNIÃO DE AVALIAÇÃO PRELIMINAR DAS MEDIDAS ECOSISTÊMICAS DESENVOLVIDAS POR WOLFRAM LANGE.....	8
4. AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS DO TDR PARA A CONSULTORIA LOCAL E SUGESTÕES.....	10
5. AVALIAÇÃO DO ATENDIMENTO À METODOLOGIA PROPOSTA NO TDR PARA A CONSULTORIA LOCAL E SUGESTÕES.....	14
6. CRÉDITOS DE IMAGENS E CITAÇÕES.....	15

## 1. O ProAdapta, a Consultoria Local e as suas atividades em Salvador

Em Salvador, o Projeto ProAdapta, através do apoio técnico por meio de consultorias especializadas, intercâmbio de experiências, participação em eventos, objetivou apoiar a consideração dos riscos climáticos, nas políticas e estratégias locais, tendo a Prefeitura Municipal de Salvador (PMS) como parceiro de implementação das atividades.

No âmbito desta Consultoria Local, para atendimento às atividades do ProAdapta em Salvador, foram apoiadas as seguintes Consultorias:

- 1- **Identificação de áreas vulneráveis aos desastres naturais: análise de vulnerabilidade do Município de Salvador (Consultor Marcel Sant' Ana).**
- 2- **Identificação de medidas de adaptação à mudança do clima, baseada em ecossistemas, em comunidades de Salvador (Consultor Wolfram Lange).**

A atuação da Consultoria Local consistiu, resumidamente, no apoio técnico e suporte logístico, identificação e envolvimento de especialistas locais para, através de entrevistas, buscar opiniões e técnicas que pudessem respaldar as medidas sugeridas no relatório final do Consultor contratado. As entrevistas foram conduzidas pelo Consultor Wolfram Lange.

Esta consultoria também atuou no levantamento de dados com os atores chave de Salvador, na facilitação do diálogo e articulação institucional visando que estes estudos tenham acesso às experiências e visões locais; e no acompanhamento dos especialistas Marcel Sant'Ana e Wolfram Lange em suas atividades, que consistem em:

- 1) desenvolvimento de metodologia e aplicação de um índice sub-municipal de vulnerabilidade no município de Salvador em função da mudança do clima, bem como a identificação de áreas/ comunidades mais vulneráveis no território da cidade de Salvador. Este trabalho, conduzido por Marcel Sant'Ana, ainda não foi concluído (junho de 2019).
- 2) identificação de elementos da infraestrutura urbana e infraestrutura verde – com destaque para adaptação baseada em ecossistemas (AbE) – para lidar com os riscos advindos da mudança climática em comunidades vulneráveis de Salvador. Este trabalho, conduzido por Wolfram Lange, encontra-se em fase de finalização (junho de 2019).

Este relatório final apresenta as atividades desenvolvidas pela Angela Andrade Consultoria no acompanhamento dos dois estudos.

## 2. Principais atividades da Consultoria Local e registros do conhecimento

Durante a realização dos trabalhos, por exemplo, foram realizadas as seguintes atividades:

- ✧ Acompanhamento de 27 Entrevistas com especialistas (ver anexo 1- relação detalhada de especialistas com campos de atuação) e executivos de empresas prestadoras de serviços afins ao projeto, de construtora ligada a tecnologia de concreto e execução de contenção, engenheiros responsáveis por obras de saneamento urbano, projetos de encosta e estudos em solos, líderes de comunidades e moradores. Estas entrevistas foram registradas em aproximadamente 26 horas de gravação, com transcrição resumida e apresentada nos 06 relatórios de atividades emitidos periodicamente, durante os trabalhos.
- ✧ A Consultoria, no entendimento da demanda do Consultor Wolfram Lange, identificou os especialistas e promoveu o encontro facilitado do Consultor para as entrevistas locais, oferecendo assim uma diversidade de olhares sobre o tema, assegurando uma visão da realidade local, das experiências exitosas ou não, nos assuntos vinculados ao projeto. Foram anexados currículos curtos dos profissionais, registrando assim a *expertise* dos mesmos para atuar como especialistas nos temas discutidos que influenciam o relatório final do Consultor Wolfram Lange.
- ✧ A seleção dos profissionais feita por esta Consultoria garantiu ao trabalho o olhar de profissionais com notório saber, trazendo assim para o trabalho a segurança da visão local de especialistas reconhecidos, por sua atuação, ou linha de pesquisa.
- ✧ Também foi facilitada pela Consultoria a articulação com os órgãos públicos envolvidos no projeto (SECIS, CODESAL), e instituições para fornecimento de dados necessários (Fundação Mario Leal e INFRAERO).
- ✧ Foi fornecido apoio técnico, logístico e organização do acervo de dados, documentos pertinentes e registro dos contatos.
- ✧ Participação em 09 Reuniões com equipes da SECIS e CODESAL, contando com as presenças de Adriana Campelo, Diretora de Resiliência, e Gabriela Morais, gestora na CODESAL. Em várias oportunidades contou-se também com a presença de parceiros de outras secretarias. A primeira reunião ocorreu em 19 de fevereiro 2019, e a última registrada neste relatório, em 30 maio 2019, com a presença do Secretário André Fraga e participação ampla de outras Secretarias da Prefeitura.

- 
- ✧ As reuniões foram também registradas em áudio e transcritas nos relatórios periódicos da Consultoria.
  - ✧ Para o apoio técnico à Consultoria de Marcel Sant'Ana, "**Identificação de áreas vulneráveis aos desastres naturais: análise de vulnerabilidade do Município de Salvador**", foi acompanhada apresentação sobre os objetivos do projeto, com participação na discussão da elaboração de um índice de vulnerabilidade sub-municipal aos efeitos da mudança do clima em Salvador – BA, considerando os componentes da exposição, da sensibilidade e da capacidade adaptativa, com a identificação, análise e sistematização dos componentes do índice.
  - ✧ Para compor a base de dados da Consultoria de Marcel Sant'Ana, foram mantidos contatos pela Consultoria local, com CODESAL, FMF-Fundação Mário Leal Ferreira e INFRAERO, para identificação e coleta dos dados disponíveis. A busca nas instituições citadas foi feita com base em planilha de solicitações elaborada por Marcel Sant'Ana, obtendo-se todos os dados referidos à CODESAL, e parcialmente em relação à FMF (segundo contato mantido com o Consultor, as informações obtidas seriam suficientes).
  - ✧ No tocante à coleta de informações na INFRAERO, apesar da dificuldade de liberação das informações da estação pluviométrica, através de contatos da Consultoria Local, foram obtidas as informações, recebidas então pela CEMADEM, ligada à CODESAL e repassadas ao Consultor para as análises.

### 3. Profissionais envolvidos nas atividades

#### 3.1 Entrevistados

Nome	Instituição	E-mail	Telefone fixo	Telefone celular	Área de Atuação
Asher Kiperstok	UFBA	asherkiperstok@gmail.com		(71) 98133 2332	Abastecimento de água e sustentabilidade
Debora de Lima Nunes Sales	UNEB	rededeboranunes@gmail.com	(71)31172 270		Arquitetura - urbanismo - Pedagogia
			(71)33371 131		
Luiz Edmundo Campos	UFBA	ledmundo@ufba.br		(71) 99965 4392	Solos e contenções
Uelber	SECIS	uelberrp@yahoo.com.br		(71) 99729 9876	Diretoria - plantio na cidade
				(71) 99166 9299	
Francisco Leal	AUTÔNOMO	fh-leal@hotmail.com		(71) 98882 5207	Projetos de abastecimento urbano de água - Atuação na execução de encostas
Clemente Tanajura	UFBA	cast@ufba.br		(71) 99995 9691	Oceanografia e meteorologia
Gilberto Campos	Codesal	gilcamppos@yahoo.com.br		(71) 98865 6700	Contato enviado por Gabriela Moraes, posteriormente
José Maria Landin	UFBA-GEOFISICA	landim@ufba.br		(71) 99119 5484	Problemas ambientais em zonas costeiras
Juliety Santana	UFBA	juliety.ols@hotmail.com		(75) 99125 9299	Geografia
Karla Andrade	FACULDADE DE ÁREA 1			(71) 99237 8097	Atuação em projetos em comunidade
Lafayette Dantas Luz	UFBA	lluz@ufba.br		(71) 98787 1211	Engenharia Ambiental
Leana Mattei	AGANJU	Leanamattei@gmail.com		(71) 99670 1337	Empresa Desenv. Social

Nome	Instituição	E-mail	Telefone fixo	Telefone celular	Área de Atuação
Marcia Freire	UFBA	mrfreire.2@gmail.com		(71) 99908 7221	Arquitetura
Minos Trocoli	CONCRETA	minos.trocoli@concreta.com.br		(71) 98174 1158	Projetos e execução de contenções
Kelly Regine	UFBA	kleite@ufba.br	(71)328365 26		Instituto de Biologia
Roberto Factum	LÍDER DA COMUNIDADE PADRE HUGO			(71) 99262 1639	
Nino Goró	LÍDER DA COMUNIDADE BEIRA DIQUE			(71) 98623 4387	
Maria Ângela Cardoso Dange	UFBA			(71) 99974 0551	Arquitetura e paisagismo
Paulo Zangalli Junior	UFBA	pauloczangalli@gmail.com		(71) 9995544 58	Geografia
Grace Alves	UFBA	gracebalves@gmail.com		(71) 99254 9833	
Tereza Freire	UFBA	tecafreire@terra.com.br		(71) 98620 1278	Laboratório de clima urbano - Arquitetura
Eduardo Mariano	UFBA	marianon@gmail.com		(71)9938 0 2221	Instituto de Biologia
Eduardo Cohim	UEFS	edcohim@gmail.com		(71) 99195 9399	Saneamento
Moacyr Schwab	Consultor Autônomo- Ex-professor da UFBA	moaschwab@gmail.com		(71) 98784 4858	Eng. Civil, especialista em solos e contenções
André Cabral	Leva Engenharia	leva.acc@gmail.com		(71) 99106 9354	Execução de obras de Saneamento e pavimentações urbanas

Elio Perroni	CODESAL	elioperrone@glob o.com	(71) 99975 7412	Eng. Civil, responsável pela elaboração dos PAE's
		elio.junior@salvad or.ba.gov.br		
Joanna Oliveira Orrico	AVSI	joanna.orrico@av si.org.br	(71) 99331 2865	Desenvolvimento Social

### 3.2 Participantes envolvidos na Consultoria e participantes em reuniões

Contato	Instituição	E-mail	Telefone fixo	Telefone celular
Adriana Campelo	DIRETORIA RESILIENCIA - SALVADOR	adriana_campelo2@hotmail.com		(71) 98293 9033
		adrianacampelo@salvador.ba.gov.br		
Angela Andrade	CONSULTORA	angela.marcia.andrade@gmail.com		(71) 99978 2156
Cenilton Fonseca	FMLF	cenilton@gmail.com	(71) 32029876	(71) 99127 2557
		cenilton@salvador.ba.gov.br		(71) 999722521
Daniela Guarieiro	SECIS	dani.guarieiro@gmail.com	(71) 3202 5675	(71) 99175 8619
		daniela.guarieiro@salvador.ba.gov.br		
Dennis Eucker	GIZ	dennis.eucker@giz.de		(61) 99845 6206
Elio Perrone Junior	CODESAL	elioperrone@globo.com		(71) 99975 7412
		elio.junior@salvador.ba.gov.br		
Fernando Teixeira	FMLF	fernando.teixeira@salvador.ba.gov.br	(71) 3202 9850	(71) 99931 8737
Gabriela Morais	CODESAL	gabis.morais@gmail.com	(71) 3202 4564	(71) 98816 3268
		codesal.prevencao@gmail.com	(71) 3202 4510	
Hilda Rocha	CODESAL	hmlrocha71@gmail.com	(71) 3202 4523	(71) 98888 1412
Leandro Kuhlmann	CPRM	leandro.kuhlmann@cprm.gov.br		
Luana Luna	SECIS	luanaluna_@hotmail.com	(71) 3202 5675	(71) 99376 2282
		luana.luna@salvador.ba.gov.br		
Lucineide Teixeira	SECIS	lucineidejteixeira@gmail.com	(71) 3393 1266	(71) 98855 7728
			(71) 36113803	

Marcel Sant'Ana	CONSULTOR	marcel.c.santana@hotmail.com		(31) 98445 9966
				(61) 99319 0709
Matheus Ortega	C40	matheus_ortega@hotmail.com		(11) 98406 0330
		mortega@c40.org		
Ricardo Rodrigues	CODESAL	ricardo.rodrigues@salvador.ba.gov.br	(71) 3202 4546	(71) 98538 8629
			(71) 3202 4506	
Wolfram Lange	CONSULTOR	w.lange@gmx.net		(21) 994029025

### 3.3 Envolvidos na reunião de avaliação preliminar das medidas ecossistêmicas desenvolvidas por Wolfram Lange

Nome	Orgão	E-mail	Telefone
Adriana Campelo	SECIS	<a href="mailto:adriana_campelo2@hotmail.com">adriana_campelo2@hotmail.com</a>	98293-9033
Allan Mendonça	CODESAL	<a href="mailto:allanmendonca@hotmail.com">allanmendonca@hotmail.com</a>	98880-8454
Angela Marcia Andrade	Consultora	<a href="mailto:angela.marcia.andrade@gmail.com">angela.marcia.andrade@gmail.com</a>	99978-2156
Claudia Cavalcante	SEINFRA	<a href="mailto:adv.claudiacavalcante@gmail.com">adv.claudiacavalcante@gmail.com</a>	98152-6956
Daniela Guarieiro	SECIS	<a href="mailto:dani.guarieiro@gmail.com">dani.guarieiro@gmail.com</a>	991758619
Daniela Pimentel	SEINFRA	<a href="mailto:coordenacaohabitacao-salvador@hotmail.com">coordenacaohabitacao-salvador@hotmail.com</a>	3202-4635
Dennis Eucker	GIZ	<a href="mailto:dennis.eucker@giz.de">dennis.eucker@giz.de</a>	061-99845-6206
Elio Perrone Jr	CODESAL	<a href="mailto:elioperrone@globo.com">elioperrone@globo.com</a>	99975-7412
Euvaldo Jorge	SEINFRA	<a href="mailto:euvaldo_jorge@yahoo.com.br">euvaldo_jorge@yahoo.com.br</a>	99617-8923
Flamínio Luis Silva Santos	SEMAN	<a href="mailto:flaminio@salvador.ba.gov.br">flaminio@salvador.ba.gov.br</a>	98122-6671
Gabriela S. Morais	CODESAL	<a href="mailto:gabrielamorais@gmail.com">gabrielamorais@gmail.com</a>	98816-3268
Giuliano Carlos do Nascimento	CODESAL	<a href="mailto:gcnufal@gmail.com">gcnufal@gmail.com</a>	(82) 99690-8502

Hilda Maria de Lemos	CODESAL	<a href="mailto:hmlrocha71@gmail.com">hmlrocha71@gmail.com</a>	3202-4523
Hugo Barbosa	SECIS	<a href="mailto:hugo.virgilio@outlook.com.br">hugo.virgilio@outlook.com.br</a>	99247-6909
José Miguel M. Bastos	SEINFRA	<a href="mailto:josemiguelbastos@gmail.com">josemiguelbastos@gmail.com</a>	99972-3961

<b>Nome</b>	<b>Orgão</b>	<b>E-mail</b>	<b>Telefone</b>
Larissa Moraes	SEINFRA	<a href="mailto:larissag.moraes@salvador.ba.gov.br">larissag.moraes@salvador.ba.gov.br</a>	3202-4600
Lucineide de Jesus	SECIS	<a href="mailto:lucineidejteixeira@gmail.com">lucineidejteixeira@gmail.com</a>	98855-7728
Maria do Socorro Fialho	FMLF	<a href="mailto:socorrofialho@uol.com.br">socorrofialho@uol.com.br</a>	99988-8106
Maristela Souza	SECIS	<a href="mailto:maristelarrpp@hotmail.com">maristelarrpp@hotmail.com</a>	99957-7125
Matheus Ortega	C40 (SECIS)	<a href="mailto:mortega@c40.org">mortega@c40.org</a>	(11) 98406-0330
Mauricio de Assis	SEINFRA	<a href="mailto:mauriciopassos@gmail.com">mauriciopassos@gmail.com</a>	99977-6695
Milena F. de Souza	CODESAL	<a href="mailto:ea.milena@gmail.com">ea.milena@gmail.com</a>	99280-7599
Patricia Menezes Cordeiro	CODESAL	<a href="mailto:patriciamenezescordeiro@hotmail.com">patriciamenezescordeiro@hotmail.com</a>	99924-9051
Ricardo Rodrigues	CODESAL	<a href="mailto:rodrigues.rsr@hotmail.com">rodrigues.rsr@hotmail.com</a>	3202-4546
Sheila Maria Moreira de Souza	FMLF	<a href="mailto:sheila.souza@salvador.ba.gov.br">sheila.souza@salvador.ba.gov.br</a>	99982-8593
Sosthenes Macedo	CODESAL	<a href="mailto:sosthenesmacedo@hotmail.com">sosthenesmacedo@hotmail.com</a>	98822-7777
Taiane Nazaré	SECIS	<a href="mailto:taianenazare@gmail.com">taianenazare@gmail.com</a>	99189-1406
Waldeck Ornelas		<a href="mailto:waldeck.vo@gmail.com">waldeck.vo@gmail.com</a>	99195-9165

## 4. Avaliação do cumprimento dos objetivos do TdR para a Consultoria Local e sugestões

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido da Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivo Geral	Fornecer <b>apoio técnico e suporte logístico</b> a dois estudos a serem implementados no âmbito da parceria entre a PMS e o projeto ProAdapta. A consultoria consiste no <b>levantamento de dados com os atores chave de Salvador; na facilitação do diálogo e articulação institucional visando que estes estudos tenham acesso às experiências e visões locais; e no acompanhamento dos/as especialistas a serem contratados</b>	Sim, foi oferecido apoio técnico (melhor definido nos objetivos específicos) e suporte logístico (agendamentos, equacionamento de demandas). Fornecidos os dados com atores chave de Salvador e facilitado o diálogo e articulação institucional, com acesso a visão local (além de facilitado o acesso aos atores locais, foram <b>identificados/sugeridos os citados atores locais</b> , e bem acolhidos pelo Consultor Wolfram Lange).	Sugiro que se acrescente em futuros TdR's o compromisso da consultoria local em <b>identificar e sugerir atores chave para entrevistas nos temas dos trabalhos, dentro das várias correntes de atuação, em Academia, iniciativa privada, Órgãos públicos, e instituições afins, objetivando agregar pertinência ao contexto da localidade em estudo.</b>
Objetivos específicos	1 Apoiar a definição, em conjunto com as duas consultorias a serem contratadas pela GIZ, a proposição de um cronograma / elaboração dos planos de trabalho e identificar qual o apoio necessário no âmbito do presente TdR.	Sim, foram discutidos cronogramas e acordadas agendas comuns em torno da demanda das consultorias. Notadamente o apoio se deu em relação ao Consultor Wolfram Lange, que efetuou visitas a cidade e desenvolveu atividades em Salvador.	Sugiro, se possível, que se identifique previamente a demanda do apoio necessário, no tocante a infraestrutura física. Por exemplo: a Consultoria Local poderá/deverá ajustar espaço de salas, auditórios, dentro de que modelo?

		Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido da Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivos específicos	2	<p>Buscar e disponibilizar dados, contatos e informações locais necessárias no âmbito do primeiro estudo sobre elaboração do índice sub-municipal de vulnerabilidade de Salvador; apoiar os (as) pesquisadores no território e tomar providências para facilitar que o estudo seja implementado de forma exitosa.</p>	<p>Não foi finalizado, ainda, este projeto pelo consultor Marcel Santana. Mas as demandas feitas pelo consultor foram atendidas, no tocante a fornecimento dos dados solicitados, incluindo neste caso intervenções em instituições locais para o atendimento das demandas apresentadas ( Ex. Dados da Estação Meteorológica do Aeroporto)</p>	<p>Não fica claro no TdR a vinculação do trabalho da Consultoria Local com a conclusão do trabalho das Consultorias Líderes do projeto.</p>

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido da Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivos específicos	3 Objetivo específico 3 – <b>Buscar e disponibilizar dados, contatos e informações locais necessárias</b> no âmbito do segundo estudo sobre identificação de elementos da infraestrutura urbana e infraestrutura verde para lidar com os riscos advindos da mudança climática nas comunidades mais vulneráveis de Salvador, e implantação de medidas preventivas; apoiar os (as) pesquisadores no território e tomar providências para facilitar que o estudo seja implementado de forma exitosa.	Considero atingido o objetivo. Foram identificados e estruturados os dados solicitados, os contatos com os especialistas locais, tanto na Academia quanto na iniciativa privada, facilitadas as agendas destes profissionais de várias áreas, desde a Biologia, engenheiros projetistas de contenções, executores de obras de contenções a obras de saneamento urbano, gestores de instituições como Presidência do CREA-Ba., especialistas em desenvolvimento social, educação ambiental, pedagogias para comunidades, especialistas em saneamento urbano, abastecimento de água, erosão costeira, conforto térmico e vários outros que podem ser visto nos relatórios apresentados pela Consultoria Angela Andrade. Lista de entrevistados está anexada a este Relatório final. Além disto, foi também facilitado o acesso aos órgãos da Prefeitura, ligados ao projeto com agendamentos diversos. Foi também necessário ajustar locais de entrevistas, por muitas vezes não se contar com espaços disponíveis nos órgão parceiros no projeto.	Sugiro que nos próximos TdR's seja enfatizado o objetivo de buscar contatos que confirmam a pertinência do trabalho à localidade em estudo.

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido da Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivos específicos	4 Objetivo específico 4 – Analisar e assessorar, de forma contínua, a qualidade, pertinência e o impacto dos dois estudos e das propostas feitas no âmbito deles, considerando o contexto e as condições locais de Salvador.	<p>Considero cumprido este objetivo, no tocante a assessoria contínua.</p> <p>Pode-se dizer que a análise também ocorreu, por exemplo, em identificação de disciplinas principais e complementares para respaldar o projeto, indicando campos de conhecimento e especialistas a serem ouvidos, avaliando/indicando/agendando rapidamente estes profissionais com linhas de atuação diferentes entre si, para enriquecer o olhar do projeto e ajustar ao contexto local.</p> <p>Também como engenheira civil, atuante no mercado e Academia e diante da abertura ao diálogo do Consultor Wolfram Lange, foram tecidas discussões, que acredito, contribuíram para o projeto e facilitaram contatos e entendimentos com profissionais locais. Ressalto também que as indicações recaíram sobre profissionais destacados no mercado, com saber reconhecido nas suas especialidades. Assim, as citações e opiniões do projeto são respaldadas em profissionais de notório saber, considerando contexto de Salvador, suas especificidades e condições locais, conferindo ao projeto a pertinência as condições locais.</p> <p>Neste objetivo, como nos anteriores, o cumprimento do objetivo deu-se notadamente no projeto do Consultor Wolfram Lange, vez que o outro projeto, do Consultor Marcel Santana ainda não foi concluído.</p>	

## 5. Avaliação do atendimento à Metodologia proposta no TdR para a Consultoria Local e sugestões

Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido da Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
<p>Passo 1: Deve ser elaborado um plano de trabalho detalhado sobre como a consultoria local irá trabalhar com as duas consultorias contratadas pela GIZ, junto aos pesquisadores envolvidos nelas. Apresentação e discussão do plano de trabalho com a GIZ e os seus parceiros</p>	<p>Plano executado e revisto sempre que necessário alterar.</p>	
<p>Passo 2: Devem ser apoiados e acompanhados as duas consultorias na implementação do trabalho. Realização das seguintes atividades: 1 Realização de reuniões de alinhamento periódicas (também por e-mail/ telefone/ Skype) com os consultores para levantamento de demandas de suporte, levantamento de informações e atualização do plano de trabalho. 2- Apoio à PMS na articulação institucional visando a apresentação das equipes de pesquisadores para as instituições parceiras, bem como dos esclarecimentos sobre os objetivos das duas pesquisas. 3 Organização e atualização de banco de dados em ambiente virtual compartilhado (google drive), contendo os dados previstos no plano de trabalho. 4 Organização e atualização da agenda de trabalho virtual contendo as atividades das consultorias acompanhadas, e o cronograma do plano de trabalho. 5 Elaboração de relatórios semanais sobre as atividades acompanhadas e próximos passos.</p>	<p>Foram realizados os alinhamentos necessários, tanto por e-mail, quanto telefone, WhatsApp, facilitando o trabalho dos consultores. Apoio concedido à Prefeitura e outras instituições no contato com os Consultores. Organizado e mantido o banco de dados. Elaborados os relatórios de tal forma que, além dos relatos das atividades, avanços do trabalho, atualização de agendas, fossem úteis aos consultores no registro das informações obtidas, relatos de entrevistas etc.</p>	<p>Destacar que os relatórios semanais tragam informações para contribuir com os Consultores que conduzem o projeto.</p>
<p>Passo 3: Devem ser apoiados as duas consultorias na elaboração dos relatórios finais, a través de discussão e reflexão contínua.</p>	<p>O apoio foi concedido, notadamente à Consultoria de Wolfram Lange, que efetuou mais visitas a Salvador e está com o trabalho em fase de finalização</p>	

---

## 6. Créditos de imagens e citações

### Imagens

Forte de Santa Maria – Fot. Sergio Siqueira  
Baianas na Festa da Boa Morte – Fot. Sergio Siqueira  
Encosta em Salvador – Fot. Sergio Siqueira

### Citações

Voce já foi a Bahia? – Dorival Caymmi  
Dois de fevereiro - Dorival Caymmi  
Refavela – Gilberto Gil  
Lucro – Descomprimido - Baiana System

Todas as imagens tiveram seu uso autorizado pelo fotógrafo, para este Relatório.