

ACOMPANHAMENTO TÉCNICO E SUPORTE LOGÍSTICO PARA ESTUDOS EM APOIO A CONSIDERAÇÃO DOS RISCOS CLIMÁTICOS E IMPLEMENTAÇÃO DE MEDIDAS DE ADAPTAÇÃO INOVADORAS RELACIONADOS ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS EM SALVADOR/BA



Figura 1 - Aniversário de Salvador - Foto Valter Pontes - AGECOM 3

Relatório Final

Angela Andrade Consultoria

Elaborado por:

Angela Andrade Consultoria

Este documento foi produzido por consultores independentes no âmbito da implementação do Projeto Apoio ao Brasil na Implementação da sua Agenda Nacional de Adaptação à Mudança do Clima (ProAdapta).

O ProAdapta é fruto da parceria entre o Ministério do Meio Ambiente do Brasil (MMA) e o Ministério Federal do Meio Ambiente, Proteção da Natureza e Segurança Nuclear (BMU, sigla em alemão), no contexto da Iniciativa Internacional para o Clima (IKI, sigla em alemão) e implementado pela Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ).

Contribui para o alcance dos objetivos deste projeto e para a coordenação técnica, em parceria com a GIZ, do processo de origem deste documento, a Prefeitura Municipal de Salvador (PMS), por meio de sua Secretaria de Sustentabilidade, Inovação e Resiliência (SECIS).

Todas as opiniões aqui expressas são de inteira responsabilidade dos autores, não refletindo necessariamente a posição da GIZ, da Prefeitura Municipal de Salvador e do MMA. Este documento não foi submetido à revisão editorial.

EQUIPE TÉCNICA - MMA

Secretaria de Relações Internacionais
Departamento de Economia Ambiental e Acordos Internacionais

EQUIPE TÉCNICA – GIZ

Ana Carolina Câmara (coordenação)
Dennis Eucker

EQUIPE TÉCNICA – SECIS/PMS

Adriana Campelo
Daniela Guarieiro

Equipe Técnica – Angela Andrade Consultoria

Angela Marcia de Andrade Silva

Ministério do Meio Ambiente

Esplanada dos Ministérios, Bloco B, Brasília/DF, CEP 70068-901
Telefone: + 55 61 2028-1206

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Sede da GIZ: Bonn e Eschborn
GIZ Agência Brasília
SCN Quadra 01 Bloco C Sala 1501
Ed. Brasília Trade Center 70.711-902 Brasília/DF
T + 55-61-2101-2170
E giz-brasilien@giz.de
www.giz.de/brasil

A encargo de:

Ministério Federal do Ambiente, Proteção da Natureza e Segurança Nuclear (BMU) da Alemanha

BMU Bonn:
Robert-Schuman-Platz 3 53175 Bonn, Alemanha
T +49 (0) 228 99 305-0

Diretora de Projeto:

Ana Carolina Câmara

T:+55 61 9 99 89 71 71

T +55 61 2101 2098

E ana-carolina.camara@giz.de

Brasília, Novembro de 2019

Sumário

1. O PROADAPTA E OS PROJETOS EM SALVADOR.....	2
2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA CONSULTORIA LOCAL	3
1 - PAINEL SALVADOR DE MUDANÇA DO CLIMA	3
2 - <i>CLIMATE WEEK</i>	4
3 - CONCLUSÃO DO PROJETO ABÉ.....	5
4 - CONCLUSÃO DO PROJETO ÍNDICE DE VULNERABILIDADE	5
5 - PROJETO CADEIAS CLIMÁTICAS	5
6 - PROJETO DE ESTUDO SOBRE RISCOS CLIMÁTICOS SETOR DE TURISMO	5
7 - OFICINA DE MODERAÇÃO	6
8 - PARTICIPAÇÃO EM TEMÁTICAS AFINS COM O TDR	6
3. AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS DO TDR.....	7
4. AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DA METODOLOGIA	9

1. O PROADAPTA E OS PROJETOS EM SALVADOR

O ProAdapta foi desenvolvido no âmbito da Cooperação Técnica entre o Brasil e a Alemanha e visa contribuir para o aumento da resiliência climática do Brasil por meio da implementação efetiva da Agenda Nacional de Adaptação à Mudança do Clima. Assim, nos setores, estados e municípios selecionados são desenvolvidas capacidades para que políticas públicas, métodos e instrumentos para a transversalização da adaptação à mudança do clima, bem como medidas replicáveis de adaptação, possam ser implementados.

Paralelamente o projeto promove, por meio de medidas de sensibilização, a adaptação do setor privado e da sociedade civil à mudança do clima. As lições aprendidas do projeto são disseminadas tanto em nível nacional como internacional.

O ProAdapta foi objeto de um Ajuste Complementar ao Acordo de Cooperação entre o Governo da República Federativa do Brasil e a República da Alemanha, que resultou em uma parceria entre o Ministério do Meio Ambiente do Brasil - (MMA) e o Ministério Federal do Meio Ambiente, Conservação da Natureza, Construção e Segurança Nuclear da Alemanha - (BMUB). A agência implementadora deste projeto é a *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)*.

No âmbito do ProAdapta, esta Consultoria consistiu, no atendimento, apoio técnico e suporte logístico a atividades desenvolvidas âmbito da parceria entre a Prefeitura Municipal de Salvador - PMS e o projeto ProAdapta.

Para isto, a consultoria promoveu:

1. Acompanhamento total das atividades no âmbito da instalação e desenvolvimento institucional do Painel Climático de Salvador, facilitando a boa comunicação entre Prefeitura Municipal e profissionais das Câmaras Temáticas, também apoiando a continuidade das atividades, tanto em reuniões gerais, como em contatos individuais e instituições afins, gráficas, espaços para eventos etc.
2. Apoio para a preparação de um estudo sobre riscos climáticos no setor de turismo de Salvador, levantando dados preliminares sobre o turismo em Salvador e atores chave nesta cidade, assim como através de diálogos visando que estes estudos tenham acesso às experiências e visões locais;
3. Apoio na conclusão dos trabalhos de identificação de elementos da infraestrutura urbana e infraestrutura verde com destaque para adaptação baseada em ecossistemas (AbE) para lidar com os riscos advindos da mudança climática nas comunidades mais vulneráveis de Salvador. Neste projeto foram apoiadas as reuniões de apresentação do "Produto Final" com gestores da Prefeitura local assim como os entrevistados do projeto, academia e coordenadores do Painel. O trabalho para implantação das medidas agora prossegue, vinculado à consultora local Martha Lannes.

4. Promoção de diálogos facilitando entendimentos com os atores chave da CODESAL em Salvador, visando o encerramento dos estudos de um índice submunicipal de vulnerabilidade do município de Salvador em função da mudança do clima, desenvolvido pelo especialista Marcel Sant'Ana.
5. Apoio para projeto de formulação de cadeias de impacto climático, para dez câmaras temáticas do Painel de Salvador de Mudança do Clima, com o apoio dos membros especialistas e pesquisadores do painel e dos próprios departamentos da Prefeitura que são pertinentes ao tema. As cadeias de impacto são elaboradas em processo participativo através de três *workshops*. Destes, um já foi concluído. Participaram os coordenadores e membros das câmaras temáticas, com representantes dos setores municipais pertinentes.
6. Apoio para evento Moderação.

2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DA CONSULTORIA LOCAL

Abaixo são descritas algumas das atividades realizadas:

1 - Painel Salvador de Mudança do Clima

Realizadas as reuniões de implantação, iniciais, individuais, com Coordenadores das Câmaras Temáticas. As reuniões foram gravadas, e os áudios estão disponíveis no *drive* específico do Painel, ao lado de relato resumido dos assuntos tratados em cada reunião.

Em cada uma destas reuniões, foi apresentado por esta Consultoria o conceito do projeto do Painel, pois alguns membros não tinham participado da reunião geral de apresentação. Com outros, foram debatidas e consolidadas as ideias.

Além disto, estes encontros conduzidos pela Consultoria, objetivaram:

- ✧ Conhecer os Coordenadores, a dinâmica de trabalho, suporte que poderá ser necessário, linhas de pesquisa e possíveis contribuições transversais no grupo.
- ✧ Envolver e estimular a todos os participantes, criando sinergia na equipe, valorizando o engajamento, as pessoas e o trabalho.
- ✧ Ressaltar prazos e objetivos.
- ✧ Discutir as Ementas de cada Câmara.
- ✧ Apresentar os próximos passos, próximos encontros e suas pautas.

Realização da primeira reunião geral com coordenadores, com abertura de Adriana Campelo. Neste encontro foram consolidados os conceitos dos produtos do Painel, assim como os planos para a participação na *Climate Week* em Salvador.

Consolidado o banco de dados do Painel, em *drive* específico e compartilhamento com todos os envolvidos nas Câmaras e Prefeitura. Assim disciplinou-se o formato de arquivos e grupos para comunicação.

Realização do primeiro workshop com Câmaras Temáticas. A consultoria apoiou a preparação e discussões sobre pauta. O evento foi conduzido pela Consultora Tatiana Espindola, contando com a presença do Secretário André Fraga, Adriana Campelo e Dennis Eucker. As atividades e conceitos desenvolvidos neste Workshop, encontram-se em relatório específico da Consultora Tatiana Espindola.

A pauta deste evento contemplou:

- ✧ “Diálogos sobre Estrutura e Comunicação do Painel;
- ✧ Definições sobre participação do Painel na Climate Week;
- ✧ Exposição e diálogo sobre “Elaboração de cadeias de risco climático: metodologia para criar base de entendimento sobre sinais climáticos, exposição, sensibilidade, capacidade adaptativa e risco climático” – Dennis Eucker | GIZ.
- ✧ Elaboração do Edital no âmbito do Painel Salvador de Mudança do Clima, a ser desenvolvido no formato de trabalho em grupo”

Edital para submissão de trabalhos no âmbito do Painel: A Consultoria, com o apoio do Coordenador e Coordenadora Adjunta da Câmara de Inovação, além da SECIS, finalizou o Edital, compartilhando e obtendo aprovação de todos. O lançamento ocorreu na *Climate Week*.

A Consultoria contribuiu com a divulgação, com encaminhamento para instituições e profissionais, assim como de entendimentos para possível obtenção do ISBN, com empresas locais.

Neste momento, através de Gráfica que atua para a Prefeitura, negocia-se orçamento e formato da publicação técnico-científica, a obtenção do ISBN e acompanha-se a avaliação dos artigos pelas Câmaras, para equacionamento final da publicação.

2 - Climate Week

No âmbito da **Climate Week**, a consultoria participou desde a estruturação dos trabalhos do Painel até a divulgação do evento.

Nos dois primeiros dias da *Climate Week*, foram acompanhados os eventos do Painel Salvador de Mudanças Climáticas, apoiando os Coordenadores, discussões prévias e ajustes sobre *Talk Shows*, ajustes de chegadas e atividades, contribuindo para cumprimento dos compromissos do grupo.

O resumo do evento consta em material desenvolvido pela Consultora Martha Lannes.

3 - Conclusão do Projeto AbE

Reuniões finais: Por solicitação da SECIS, foram realizadas duas reuniões de encerramento para apresentação do trabalho. Para estes eventos a Consultoria atuou com agendamentos, organização e ajustes de pautas, logística do espaço etc.

A primeira reunião, buscou o envolvimento/comprometimento de Secretarias da Prefeitura, afins com a temática, para facilitar processo de implantação das medidas, com participação do Vice-Prefeito, Secretário André Fraga e membros de Secretarias. Relatório completo desta reunião foi elaborado, evidenciando o pronunciamento do Secretário André Fraga e do Vice-Prefeito. Neste último, foi destacada a indicação do mesmo para medidas que já poderiam ser adotadas, facilitando assim o encaminhamento dos próximos passos. Este relatório se encontra no Relatório 2 desta Consultoria.

A Segunda apresentação contou com presença do Secretário André Fraga, com profissionais entrevistados por Wolfram Lange, Coordenadores e adjuntos de Câmaras do Painel Salvador de Mudança do Clima, SECIS, CODESAL, FMLF.

4 - Conclusão do Projeto Índice de Vulnerabilidade

Realizados encontros para facilitar diálogos com os atores chave da CODESAL em Salvador, visando o encerramento dos estudos de um índice sub-municipal de vulnerabilidade do município de Salvador em função da mudança do clima, desenvolvido pelo especialista Marcel Sant'Ana. O trabalho está concluído, estando seu "Produto Final" já entregue a Dennis Eucker.

5 - Projeto Cadeias Climáticas

Com objetivo de formular cadeias de impacto climático, para até 10 câmaras temáticas do Painel de Salvador de Mudança do Clima, contando com os membros especialistas e pesquisadores do Painel e dos próprios departamentos da Prefeitura, foi realizada a primeira oficina com a facilitação da Consultora Valentina Tridello. Este projeto está incluído no âmbito das atividades do Painel. A consultoria local apoiou a estruturação do evento, acompanhando todas as atividades pertinentes.

6 - Projeto de Estudo sobre Riscos Climáticos Setor de Turismo

Apoiado pela consultoria o projeto de estudo sobre riscos climáticos no setor de turismo de Salvador, levantando dados preliminares sobre o turismo em Salvador e atores chave nesta cidade, assim como através de diálogos visando que estes estudos tenham acesso às experiências e visões locais.

7 - Oficina de Moderação

Apoio para realização do evento, da estruturação até a realização, iniciada no dia 25/11. No dia 26/11 teve as aulas paralisadas, por emergência na cidade com intensas chuvas. Serão reiniciadas as aulas no dia 27/11 e discute-se como repor a aula suspensa.

8 - Participação em Temáticas afins com o TdR

Com o objetivo de estabelecer novos laços para os projetos, conhecer e entender pesquisas e projetos em andamento na cidade, a Consultoria participou de:

- ✧ Fórum ADEMI de Sustentabilidade: A sustentabilidade como motivadora do bem-estar e felicidade social.
- ✧ Salvador 500 – Visões de Futuro: Polaridades, Centralidades e Mobilidade Sustentável. Neste Webinar 10 projetos GIS para Cidades Inteligentes
- ✧ Salvador Cidade Inovadora – Inovação para uma cidade resiliente – Realização da SECIS, SEBRAE
- ✧ “Workshop Solo Grampeado, com palestra sobre “FACES Vegetadas”,
- ✧ Fórum de Campinas, a convite da GIZ,
- ✧ Seminário sobre sustentabilidade e impactos econômicos financeiros – Banco Central do Brasil.
- ✧ Contatos sobre possível desenvolvimento de trabalho acadêmico na temática Salvador Carbono Zero x contribuições de AbE: Prossegue-se com a ideia de identificar aluno em Mestrado ou Doutorado que deseje atuar nesta linha de pesquisa, no desenvolvimento das suas atividades acadêmicas.
- ✧ Apresentação pela CODESAL de planos de ações estruturais em comunidades vulneráveis - PAE, para as comunidades Moscou 1 e Moscou 2.
- ✧ Identificação de projeto de Restauo na cidade – oportunidade de parceria para a SECIS

3. AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS DO TdR

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido pela Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivo Geral	<p>Fornecer apoio técnico e suporte logístico a três linhas de atividade a serem implementados no âmbito da parceria entre a PMS e o projeto ProAdapta.</p> <p>Consiste no levantamento de dados com os atores chave de Salvador; na facilitação do diálogo e articulação institucional visando que estes estudos tenham acesso às experiências e visões locais; e no acompanhamento de especialistas a serem contratados relativos aos objetivos específicos abaixo descritos</p>	<p>Sim, foi oferecido apoio técnico (melhor definido nos objetivos específicos) e suporte logístico (agendamentos, equacionamento de demandas).</p> <p>Fornecidos os dados com atores chave de Salvador e facilitado o diálogo e articulação institucional, com acesso a visão local.</p>	Considero o texto claro para definição dos objetivos gerais.
Objetivos específicos 1	Acompanhamento das atividades no âmbito do desenvolvimento institucional do Painel Salvador de Mudanças Climáticas (garantir a boa comunicação entre a Prefeitura e os gestores do Painel; facilitar reuniões e melhorar comunicação interna); apoiar e auxiliar na preparação de <i>workshops</i> climáticos.	Sim, foram discutidos cronogramas e acordadas agendas comuns em torno da demanda das consultorias.	Considero o texto claro para definição dos objetivos gerais.

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido pela Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivos específicos 2	Apoio na preparação de um estudo sobre riscos climáticos no setor de turismo de Salvador; desenvolver estudos e metodologias sobre o risco climático do turismo em Salvador (garantindo uma boa gestão de implementação do estudo); Acompanhamento de especialistas no trabalho do local; facilitação de contato com tomadores de decisão local;	<p>Foi disponibilizado apoio para elaboração do plano deste trabalho, com identificação de atores locais, bibliografia, fornecimento dos dados solicitados, e discussões sobre aspectos e visões locais do turismo.</p> <p>Não foram acompanhados os especialistas no local do trabalho, pois ainda se encontram em fase de contratação.</p>	Não fica claro no TdR a vinculação do trabalho da Consultoria Local com a conclusão do trabalho das Consultorias Líderes do projeto.

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido pela Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivos específicos	<p>3</p> <p>Identificação de elementos da infraestrutura urbana e infraestrutura verde com destaque para adaptação baseada em ecossistemas (AbE) para lidar com os riscos advindos da mudança climática nas comunidades mais vulneráveis de Salvador;</p> <p>Apoio no encerramento e na promoção do workshop final, auxiliando na divulgação de áreas e medidas prioritárias de ação (identificadas na lista de potenciais medidas de adaptação)</p>	<p>Considero atingido o objetivo. Foram identificados e estruturados dados, contatos com os especialistas locais, na Academia e iniciativa privada, facilitadas agendas.</p> <p>As reuniões de apresentação do "Produto Final" foram estruturadas dentro do modelo sugerido pela SECIS, com a apresentação do consultor Wolfram Lange.</p>	<p>Considero o texto claro para definição dos objetivos gerais.</p> <p>Em próximo projeto similar a este, destaco, por considerar muito interessante, a sugestão de Dennis Eucker:</p> <p><i>Buscar quando possível e permitir facilitação ao projeto, a inclusão de futuros implementadores das ideias, desde o início do Projeto.</i></p>

	Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido pela Consultoria Local	Sugestões para TdR similares
Objetivos específicos agregados	<p>Facilitar contatos e informações locais necessárias à finalização do estudo sobre elaboração do índice submunicipal de vulnerabilidade de Salvador, para que a aplicação do estudo ocorra de forma exitosa.</p> <p>Acompanhamento do projeto de construção das Cadeias Climáticas.</p> <p>Treinamento em Moderação.</p>	<p>Considero cumprido este objetivo, no tocante a facilitação de contatos com CODESAL e esclarecimentos de dúvidas, levando a finalização do projeto.</p> <p>Considero cumprido, já tendo ocorrido o primeiro Workshop.</p> <p>Considero cumprido, já tendo iniciado o evento, e suspenso apenas por emergência na cidade com intensas chuvas.</p>	

4. AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DA METODOLOGIA

Proposição no TdR para Consultoria Local	Avaliação do trabalho desenvolvido pela Consultoria Local
<p>Passo 1: Deve ser elaborado um plano de trabalho detalhado sobre como a consultoria local irá trabalhar com as três vertentes principais de trabalho contratadas pela GIZ, junto aos pesquisadores envolvidos nelas. Apresentação e discussão do plano de trabalho com a GIZ e os seus parceiros.</p>	<p>Feito o plano inicial e postado em drive específico.</p>
<p>Passo 2: Devem ser apoiados e acompanhadas as três vertentes de trabalho em sua implementação. Realização de reuniões de alinhamento periódicas (também por e-mail/ telefone/ Skype) com os contratados para levantamento de demandas de suporte, levantamento de informações e atualização do plano de trabalho.</p>	<p>Acompanhamento feito, contatos por telefone, email, zap, skype.</p>
<p>Apoio à PMS na articulação institucional visando aumentar a integração das equipes de pesquisadores para as instituições parceiras, bem como dos esclarecimentos sobre os objetivos das três vertentes de trabalho.</p>	<p>Apoio e facilitação realizados.</p>
<p>Organização e atualização de banco de dados em ambiente virtual compartilhado (google drive), contendo os dados previstos no plano de trabalho.</p>	<p>Banco de dados atualizado e desenvolvido de forma que possa ser acessado ao longo do tempo com fácil acesso.</p>
<p>Organização e atualização da agenda de trabalho virtual contendo as atividades das vertentes de trabalho acompanhadas, e o cronograma do plano de trabalho.</p>	<p>Os agendamentos nem sempre conseguem ser via agenda virtual, face a dificuldade dos envolvidos em datas, e remarcações. Por exemplo, os Coordenadores solicitaram que Agendamentos fossem feitos em zap.</p>
<p>Elaboração de breves relatórios semanais sobre as atividades acompanhadas e próximos passos.</p>	<p>Elaborados os relatórios formais, além de mensagens mais rápidas sobre andamento e demandas mais urgentes.</p>
<p>Passo 3: Devem ser apoiadas as três vertentes de trabalho na elaboração dos relatórios intermediários e finais, através de discussão e reflexão contínua.</p>	<p>Apoio realizado, diálogos e reflexões.</p>