

# CONTRATAÇÃO DE CONSULTOR(A) PARA APOIO LOCAL AO PROADAPTA JUNTO À PREFEITURA DE SANTOS - SP



Fonte – Defesa Civil de Santos

**Produto 4** — Relatório mensal de acompanhamento das atividades desenvolvidas pelo termo de referência: Contratação de consultor(a) para apoio local ao ProAdapta junto à Prefeitura de Santos - SP

Danielle Almeida de Carvalho

Por ordem do

 Ministério Federal  
do Meio Ambiente, Proteção da Natureza  
e Segurança Nuclear

da República Federal da Alemanha

Por meio da

 giz Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

 **PROADAPTA**  
Adaptação à Mudança do Clima

 **PREFEITURA DE**  
**Santos**

**MINISTÉRIO DO**  
**MEIO AMBIENTE**

 **PÁTRIA AMADA**  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL

Elaborado por:

**Danielle Almeida de Carvalho**

Este documento foi produzido por consultores independentes no âmbito da implementação do Projeto Apoio ao Brasil na Implementação da sua Agenda Nacional de Adaptação à Mudança do Clima (ProAdapta).

O ProAdapta é fruto da parceria entre o Ministério do Meio Ambiente do Brasil (MMA) e o Ministério Federal do Meio Ambiente, Proteção da Natureza e Segurança Nuclear (BMU, sigla em alemão), no contexto da Iniciativa Internacional para o Clima (IKI, sigla em alemão) e implementado pela Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ).

Contribui para o alcance dos objetivos deste projeto e para a coordenação técnica, em parceria com a GIZ, do processo de origem deste documento, a Prefeitura Municipal de Santos (PMS), por meio da Seção de Mudança do Clima (SECLIMA) de sua Secretaria Municipal de Meio Ambiente (SEMAM) e da Comissão Municipal de Adaptação à Mudança do Clima (CMMC).

Todas as opiniões aqui expressas são de inteira responsabilidade dos autores, não refletindo necessariamente a posição da GIZ, da Prefeitura Municipal de Santos e do MMA. Este documento não foi submetido à revisão editorial.

**MMA**

Secretaria de Relações Internacionais  
Departamento de Economia Ambiental e Acordos Internacionais

**GIZ**

Ana Carolina Câmara (coordenação)  
Paula Moreira

**Prefeitura de Santos - PMS**

**Secretaria de Meio Ambiente - SEMAM**

Márcio Paulo Gonçalves (Secretário)

**Seção de Mudança do Clima - SECLIMA**

Eduardo Kimoto Hosokawa (Chefe de Seção)

**Comissão Municipal de Adaptação à Mudança do Clima - CMMC**

Eduardo Kimoto Hosokawa (Coordenador)  
Aguinaldo Secco Júnior (SEGOV)  
Greilene Regina Pedro (SEMAM)  
Luciano Ricardo Azevedo Roda (SEDURB)  
Márcio Pellegrini Bandini (Defesa Civil)  
Pacita Lopez Franco (Defesa Civil)  
Victor Arroyo da Silva Valle (Defesa Civil)

**Ministério do Meio Ambiente**

Esplanada dos Ministérios, Bloco B, Brasília/DF, CEP 70068-901  
Telefone: + 55 61 2028-1206

**Secretaria de Meio Ambiente (SEMAM) / Seção de Mudança do Clima (SECLIMA) / Comissão Municipal de Adaptação à Mudança do Clima (CMMC)**

Praça dos Excepcionários, 10º - 9º andar - Gonzaga, Santos – SP, CEP 11065-922  
Telefone: + 55 13 3226-8080

**Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH**

Sede da GIZ: Bonn e Eschborn  
GIZ Agência Brasília  
SCN Quadra 01 Bloco C Sala 1501  
Ed. Brasília Trade Center 70.711-902 Brasília/DF  
T + 55-61-2101-2170  
E giz-brasilien@giz.de  
[www.giz.de/brasil](http://www.giz.de/brasil)

A encargo de:

**Ministério Federal do Ambiente, Proteção da Natureza e Segurança Nuclear (BMU) da Alemanha**

BMU Bonn:  
Robert-Schuman-Platz 3 53175 Bonn, Alemanha  
T +49 (0) 228 99 305-0

Diretora de Projeto:

**Ana Carolina Câmara**

T:+55 61 9 99 89 71 71

T +55 61 2101 2098

E ana-carolina.camara@giz.de

Brasília, fevereiro de 2020



**RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELO TERMO DE REFERÊNCIA: CONTRATAÇÃO DE CONSULTOR (A) PARA APOIO LOCAL AO PROADAPTA JUNTO À PREFEITURA DE SANTOS/SP**

Mês/Ano: 02/2020

**IDENTIFICAÇÃO**

**Consultora:** Danielle Almeida de Carvalho

**CNPJ:** 34.240.498/0001-81

**Projeto:** ProAdapta PN 15.9060.3-001.00

**Contrato:** 83333635

**Produto:** Relatório mensal 6/8

**Modalidade de Relatório:** (x) Intermediário ( ) Final

**Período de Abrangência do Relatório:** de 08/02/2020 a 06/03/2020

**ATIVIDADES DESENVOLVIDAS**

Data	Tipo	Descrição
08/02	Oficina	Oficina Abe com moradores da comunidade do Monte Serrat, Santos. Organização e logística.
12/02	Reunião	Reunião de alinhamento de programação da continuação da Oficina Abe no Monte Serrat.
13/02	Reunião	Reunião interna da equipe SEMAM sobre o PMMA.
15/02	Reunião	Continuação da Oficina Abe com moradores da comunidade do Monte Serrat, Santos. Organização e logística. Breve apresentação sobre Gênero e Mudanças do Clima.
17/02	Escrita de matéria	Proposta de matéria sobre as oficinas (segue em anexo).
19/02	Reunião	Reunião mensal da CMMC.
20/02	Reunião	Reunião interna da equipe SEMAM sobre o PMMA.
27/02	Reunião	Reunião interna da equipe SEMAM sobre o PMMA com participação remota do Consultor André Lima.
28/02	Reunião Skype	Encaminhamentos da Oficina AbE e projeto urbanístico.
03/03	Revisão TDR	Apoio a Paula na escrita de TDR.



## ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES

**Atividades e entregas:** Entrega e aprovação do Produto 3 concluída.

**Pendências:** Nenhuma

**Próximos passos:** Apoio na articulação de contratação da equipe do TDR AbE Etapa II; Envio do Produto 5 – Relatório Final.

## OUTRAS CONSIDERAÇÕES

**Ajustes e/ou alterações:** -

**Pontos de atenção:** -

**Bibliografia consultada ou indicada:** -

**Outros:** -

## ANEXOS - Descrição

- 1- Relatoria de reuniões.
- 2- Proposta de matéria sobre Oficina AbE.

São Vicente, 06 de março de 2020.

### Anexo 1 – Relatoria de reuniões

12/02/2020

#### Reunião alinhamento de programação da Oficina de AbE no Monte Serrat – 15/02

Presentes: Eduardo (SEMAM), Greicilene (SEMAM), João Vicente (Consultor GIZ), Danielle (Consultora GIZ)

- Edu contextualiza sobre trabalhos da Defesa Civil e programação de 15/02. Lembra de comentar sobre lições aprendidas na primeira oficina. João pergunta sobre divisão em grupos para discussão de propostas para o Monte Serrat se incluiria pessoas de fora da comunidade. Grupo entendeu que seria discussão restrita aos moradores com mediação do grupo técnica.

- Marcos da SECOM parece brevemente na reunião e pergunta sobre release da matéria para divulgação da Oficina de 15/02. João Vicente esclarece conteúdo para divulgação e Marcos pergunta sobre a participação do secretário, que fará fala institucional e de recepção da comunidade.

- Ajuste da programação:

#### 15 de fevereiro

14:00 – 14:30 Apresentação e Abertura pelo Secretário Libório e Paula Moreira Recepção

14:30 - 14:45 Retomada das atividades com memória da semana anterior

14:45 – 15:15 Dinâmica “Adaptação Organizacional 2”

15:15 – 16:00 Proposta do Projeto Monte Serrat

\*Fala Igualdade entre homens e mulheres e mudanças do clima (Dani)

A. Histórico – Defesa Civil – (Bandini/Defesa Civil)



- B. Apresentação das restrições de usos da área do projeto no Monte Serrat (Vitor – Defesa Civil)
- C. Concepção do Projeto Monte Serrat (Aguinaldo)
- 16:00 – 16:15 Coffee break
- 16:15 – 17:15 Grupos de discussão – Propostas no Monte Serrat – cartolinas com duas colunas (potenciais socioambientais e econômicos/propostas para o Monte Serrat)
- 17:15 – 17:40 Socialização das propostas
- 17:40 – 18:00 Próximos passos e Encerramento

- Danielle e João comentam sobre Inserir dados desagregados por sexo, as folhas de avaliação serão ajustadas manualmente para incluir informação sobre gênero;
- Greici comenta que Gláucia irá ajudar na portaria e inscrição do evento, e que ela e Edu irão tentar providenciar ventiladores em unidades da Prefeitura.

13/02/2020

### **Reunião da equipe técnica SEMAM sobre o PMMA**

Presentes: Amanda (SEMAM), Greicilene (SEMAM), Talita (SEMAM), Rodrigo (Estagiário SEMAM), Danielle (Consultora GIZ), Laura (SEMAM), Eduardo (SEMAM)

- Greici comenta sobre indicações de CV para serem indicadas para contratação ao André Lima e, por enquanto, temos três nomes indicados pela equipe. Estas pessoas serão entrevistadas e escolhidas pelo André alinhados aos seguintes critérios levantados pela equipe SEMAM: ter disponibilidade para participar presencialmente das reuniões na SEMAM e ter conhecimento sobre o território de Santos será um diferencial;
- Greici informa que o processo de atualização do GTT de 2015 está em andamento (Processo nº 11271202053). Ela faz o repasse sobre conversa junto a equipe responsável pelo SIG Santos na SEDURB, comenta sobre a necessidade de treinamento da Talita e Amanda para uso da plataforma.
- Greici atualiza sobre contato junto ao Parque Estadual da Serra do Mar e que conseguiu contatar a gestora do núcleo Itutinga-Pilões. Na sequência, alinha a equipe sobre o roteiro metodológico do PMMA, desenvolvido pelo MMA em parceria com Programa Mata Atlântica da GIZ. Comenta cada fase do processo: a SEMAM será a responsável pela coordenação do trabalho, comenta sobre a necessidade de desenvolvimento de Plano de Trabalho e sobre a identificação e mobilização dos atores sociais. Greici indica que, provavelmente, a mobilização deverá ser diferenciada para a área insular e continental de Santos.
- Rodrigo comenta sobre aplicação de índice para identificação de estresse em remanescentes de Mata Atlântica e áreas de pressão/ocupação antrópica, e mostra mapa desenvolvido usando a banda vermelha para demonstrar possibilidade de agentes estressores na área delimitada.

### **Encaminhamentos:**

- Edu irá encaminhar carta geomorfológica à equipe;



- Talita ficou responsável pelo levantamento de materiais sobre vegetação remanescentes na área continental.

15/02/2020

## **Resultado dos Grupos de Trabalho da Oficina no Monte Serrat**

### **1. Grupo do Morro São Bento e Morro Nova Cintra**

**Participantes:** Yasmin, Giovane, Matheus

- Educação ambiental seria a forma de atuação para conscientização da comunidade, promovendo o desenvolvimento de hortas comunitárias, plantação e reservatórios para captação de águas pluviais para uso doméstico;
- Foi apontada a sinalização para rotas de evacuação em situações de emergência;
- Foi comentado a importância do resgate histórico da comunidade, que pode ser explorada por meio de produção de documentário e o desenvolvimento de turismo.

### **2. Grupo de técnicos da Prefeitura**

**Participantes:** Bandini, Greici, Laura, Victor

Desenvolvimento de circuito/roteiro turístico que possibilitaria:

- Valoração de aspectos históricos e culturais do Monte Serrat;
- Observação de paisagem, por meio de mirantes;
- Apreciação de fauna e flora (ex: observação de aves);
- Complementação de roteiro já existente;
- Uso de recursos naturais, como o consumo de frutas e plantas medicinais;
- Geração de renda, por meio da capacitação da comunidade para prestar serviços de guias e para comércio local.
- Foi apontada a participação do projeto na Conferência anual da Rede de Cidades Criativas da UNESCO ([http://www.unesco.org/new/pt/rio-20/single-view/news/unesco\\_and\\_partners\\_will\\_host\\_major\\_cultural\\_events\\_in\\_brazi/](http://www.unesco.org/new/pt/rio-20/single-view/news/unesco_and_partners_will_host_major_cultural_events_in_brazi/)).

### **3. Grupo de convidados**

**Participantes:** Aline, Daniel, Flávio, Mariana, Paula

O grupo focou nas possíveis formas de engajamento da comunidade, as quais foram comentadas:

- Desenvolvimento de ferramentas de engajamento e cooperação por meio de plataformas virtuais e por meio presencial;
- Premiação para vídeo “O morro que eu quero” que servirá como diagnóstico da situação da comunidade e levantamento de propostas;



- Rodas de conversa temática que aborde a relação ser humano-natureza para, inclusive, abordar saúde mental;
- Troca de experiências com outros morros;
- Trazer as famílias realocadas para as atividades.

#### **4. Grupo dos moradores do Monte Serrat**

**Participantes:** Arquimedes, Marino, Aparecida

- Reflorestamento com árvores de médio porte;
- Construção de horta comunitária em local acessível à população;
- Melhoramento da rede de escoamento de águas;
- Desvio de rede de esgoto;
- Construção de playground para crianças;
- Melhoramento da coleta de lixo;
- Instalação quadro de avisos e informações em lugar visível na comunidade;
- Definição de pessoa e/ou grupo de pessoas para zelar pelo local de intervenção;
- Substituição de postes por iluminação adequada;
- Desenvolvimento de turismo de base comunitária;
- Inclusão do conceito de permacultura;
- Plantação de árvores frutíferas e plantas medicinais;
- Desenvolvimento do potencial turístico por meio da recuperação do caminho da caixa d'água e Quilombo do Pai Felipe;
- Estabelecimento de espaço para reunião do grupo na comunidade;
- Cuidado com as nascentes;
- Implantação de energia solar e /ou bioenergia;
- Estabelecimento da NUDEC (Núcleo Comunitários de Defesa Civil) e NUDEC Mirim;
- Identificação da fauna e flora;
- Geração de emprego e renda.

20/02/2020

#### **Reunião PMMA equipe SEMAM**

Presentes: Rodrigo (Estagiário SEMAM), Talita (SEMAM), Amanda (SEMAM), Greici (SEMAM), Danielle (Consultora GIZ), Laura (SEMAM)

- Greici comenta que dia 02/03 foi agendada reunião com Patrícia, gestora do PESM núcleo Itutinga-Pilões em Cubatão. A reunião será para estabelecer contato devido sobreposição de território do município de Santos e zona de amortecimento do Parque, desta forma somando esforços para o delineamento do PMMA. Greici comunica que enviou roteiro metodológico do PMMA aos representantes da Comissão Consultiva Técnico-Acadêmica para que possam identificar instituições/pesquisadores para colaborarem no desenvolvimento do Plano.



- Dani atualiza sobre processo de contratação do André Lima e consultora de apoio previsto para meados de março. Laura comenta sobre contratação do Rodrigo para dedicação total ao PMMA. Dani comenta que a contratação pode ser compreendida como contrapartida da SEMAM na parceria junto ao ProAdapta. Amanda comenta que equipe passou a ter acesso ao Google Drive, instrumento de apoio na comunicação junto aos consultores.
- Greici comenta que terá reunião com Bandini para alinhamento de documentos disponíveis na Defesa Civil que se relacionam ao PMMA. Pergunta sobre atualização dos trabalhos desenvolvidos na semana pela equipe. Talita comenta que analisou material do SOS Mata Atlântica que mostra as fitofisionomias da Mata Atlântica em Santos, mas indica que há lacuna de dados. Rodrigo comenta que analisou mapas do MapBiomas, que houve dificuldades para encontrar legendas e enviou email à equipe da base de dados para esclarecimentos e acesso a shapefiles.
- Talita comentou sobre dificuldades para definição de APPs e que, provavelmente, este trabalho deverá ser desenvolvido pela consultoria. Dani pergunta se topo de morro de Santos é definido como APP. Amanda comenta que devido os morros serem parte de um maciço contínuo, não seria definido como APP, no entanto, se for analisado como morro isolado poderia. Laura comenta que, segundo legislação atual, não se enquadra devido aos cálculos para definição de morros.
- Laura comenta que equipe na seção está enxuta devida férias de funcionários e há muito trabalho acumulado e que, provavelmente, dedicação da equipe ao PMMA será limitada. Greici comenta sobre termos reuniões mais curtas, e Dani comenta que, talvez, aumentar o tempo entre as reuniões possa ser uma solução.

**Encaminhamentos:**

- Reunião Greici e Bandini – 21/02;
- Próxima reunião da equipe com participação do André Lima – 27/02
- Visita ao núcleo Itutinga-Pilões – 02/03.

27/02/2020

**Reunião sobre o PMMA com equipe interna SEMAM**

Presentes: Greici (SEMAM), Talita (SEMAM), Amanda (SEMAM), Rodrigo (Estagiário SEMAM), Danielle (Consultora GIZ), André (Consultor GIZ)

- Informes: Greici comenta que decreto do Grupo Técnico de Trabalho (GTT) do PMMA foi encaminhado à Procuradoria, e indica que o Secretário Libório indicou que seja acrescentado representação da SIEDI (Secretaria Municipal de Infraestrutura e Edificações) e SESERP (Secretaria Municipal de Serviços Públicos).
- André comenta que espera que contratação junto a GIZ entre em vigência até 10/03 e pergunta sobre a pauta do COMDEMA da reunião de 04/03. Greici comenta que PMMA não está na pauta, mas que pode ser feito repasse dos encaminhamentos do trabalho nos informes do COMDEMA. Greici indica que pode ser repassado informe sobre a participação da CCTA (Ronaldo – UNIFESP e Jhonnes – UNISANTOS) e representante do COMDEMA (Vivian – UNISANTOS) na última reunião da CMMC (19/02), e que CCTA foi convidada a apoiar o PMMA, uma vez que foi solicitado que representantes acadêmicos identifiquem possíveis



pesquisadores e grupos acadêmicos que trabalhem com temas abordados pelo PMMA. Greici disponibilizou material de apoio ao CCTA para que auxilie na identificação de atores para apoio do Plano.

- André comenta que pode ser apresentado cronograma ajustado, com previsão de entrega do Plano para agosto/2020. Greici irá esquematizar o cronograma em slides e apresentará na próxima reunião COMDEMA. André indica que é importante constar os informes na ata e que o cronograma seja disponibilizado aos membros COMDEMA.

- André comenta que Ana Villardi será consultora de apoio local no PMMA e sugere que seja feita reunião com toda a equipe para alinhamento de calendários e conteúdos disponíveis. Comenta que, devido disponibilidade da Ana somente no período da tarde, a reunião deve ser alterada.

#### **Encaminhamentos:**

- Indicativo de reunião em 12/03 às 16h com sugestão de pauta: definição de sumário do PMMA, apresentação das informações disponíveis, e divisão de tarefas na equipe. Se possível com presença de Cristiane (consultora especialista em geoprocessamento) e Bandini (Defesa Civil).

28/02/2020

#### **Reunião AbE no Monte Serrat – Próximos passos**

Presentes: Greici (SEMAM), João Vicente (Consultor GIZ), Luciano (SEDURB), Bandini (Defesa Civil), Danielle (Consultora GIZ)

- Greici comunica que Viviane (secretária adjunta SEMAM) articulou com SEDURB para indicação de Luciano como apoio ao projeto. Bandini comenta que, devido chuvas, a remoção dos entulhos está com atrasos, já que o mês de fevereiro está sendo um mês com pluviosidade atípica.

- João pergunta sobre projeto a ser encaminhado pelo Aguinaldo, Greici se compromete a falar com ele. João fala sobre retornar à comunidade para colher mais contribuições. Bandini comenta que pensou como prazo para a versão do projeto urbanístico para dia 06/03, para então ser agendada reunião pela Sociedade de Melhoramentos do Monte Serrat, em local a ser definido pela comunidade. João pergunta se reunião será mantida aos sábados, e equipe concorda. Greici comenta que reunião com Aguinaldo pode ser na data de 05 ou 09/03 no período da tarde, a ser confirmado com ele.

- Bandini se compromete a tirar algumas fotos da remoção dos entulhos para acompanhamento da equipe. João pergunta sobre deslizamentos nos morros em Santos para que seja usado como parâmetro de avaliação do projeto. Bandini comenta que os deslizamentos estão em áreas urbanizadas e, outras, em áreas preservadas por mais de 50 anos. João comenta que deseja visitar estas áreas, e que gostaria de fazer análise crítica de deslizamentos e vegetação para auxiliar na tomada de decisão do planejamento municipal. Bandini comenta que a iniciativa é bem vinda e pede que João envie resumo da proposta, que vai de encontro às iniciativas do PMMA.

- Dani pergunta sobre data para reunião com comunidade e fica indicado para dia 14/03. Dani pergunta sobre formato da reunião e Bandini explica que será uma reunião chamada pela Sociedade de Melhoramentos e os técnicos da prefeitura e GIZ estariam como convidados.



João comenta sobre tempo hábil para divulgação e Greici comenta que irá articular com Aguinaldo sobre a data de 14/03 para então divulgar com Arquimedes a data final.

- Bandini comenta sobre o local para reunião, comenta que no Mestre Bahia não há como levar Datashow e sim laptop, capacidade de até 20 pessoas. João comenta que possui Datashow disponível da universidade, caso seja necessário. Dani irá confirmar com Arquimedes qual melhor local.

**Encaminhamentos:**

- Greici irá confirmar com Aguinaldo sobre reunião (05/03 ou 09/03) e se ele tem disponibilidade de participar de reunião com a comunidade no dia 14/03.
- Dani irá articular com Arquimedes sobre data e local do encontro.
- João irá enviar escopo da proposta de monitoramento de eventos climáticos.



## **Anexo 2 – Proposta de matéria sobre a Oficina AbE**

### **Em Santos, Oficinas no Monte Serrat visam desenvolvimento de projeto socioambiental junto à comunidade**

Nos dias 08 e 15 de fevereiro ocorreram, na Escola Estadual Barnabé, Santos, os encontros da Oficina “**Cuidando do Nosso Morro e Criando Oportunidades**”, voltada aos moradores do Morro Monte Serrat. A iniciativa partiu da Comissão Municipal de Adaptação às Mudanças do Clima (CMMC) vinculada a Secretaria Municipal de Meio Ambiente (SEMAM) com apoio do Projeto ProAdapta “Apoio ao Brasil na Implementação de sua Agenda Nacional de Adaptação à Mudança do Clima”, parceria entre os Ministérios do Meio Ambiente do Brasil e da Alemanha, por meio da Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

Nos últimos anos, observa-se o agravamento das alterações climáticas ao redor do mundo e são nos municípios onde são sentidos os maiores impactos. Aumento na quantidade e frequência de chuvas agrava a situação de risco de comunidades vulneráveis, incluindo os morros. Uma das formas da população estar preparada para as mudanças do clima é se adaptando a esta nova realidade. A Adaptação baseada em Ecossistemas (AbE) consiste na restauração de mata e florestas para beneficiar, socioeconômica e ambientalmente, as comunidades em vulnerabilidade.

No Monte Serrat, houve realocação de famílias que viviam em área de alto risco e com isso, a área desabrigada ficou disponível para replantio, o que em morros é de grande importância, pois auxilia na contenção do terreno e capacidade de suporte de água, evitando deslizamentos. Desta forma, a implantação de medida de AbE se mostrou como uma boa saída. As Oficinas tiveram como objetivo trazer conceitos e acolher propostas e percepções da comunidade que ali vive.

No primeiro encontro foi possível apresentar conceitos e impactos nos morros e, no segundo, o início da construção de uma proposta conjunta, entre técnicos da Prefeitura e moradores do Monte Serrat. “Para mim os dois encontros foram o início do trabalho junto à comunidade e parceiros chave para o desenvolvimento do projeto. Moradores do morro, e parceiros que trabalham diretamente com esta população, foram apresentados ao conceito de AbE e às possibilidades de sua implantação no local”, indicou Greicilene Regina Pedro, funcionária da SEMAM.

O trabalho se destaca pelo seu ineditismo, tanto na adaptação às mudanças do clima quanto no desenvolvimento de projeto integrando secretarias e moradores do Monte Serrat. Marcos Bandini, técnico da Defesa Civil de Santos comentou que “Internamente à administração pudemos trabalhar de maneira integrada, buscando colocar em prática conceitos que discutimos há anos, desde a elaboração do Plano Municipal de Mudanças Climática”. Outra novidade do projeto é a abordagem de igualdade entre homens e mulheres, conforme [ODS 5 da Agenda 2030 da ONU](#).



Durante o segundo dia da Oficina, foi possível levantar propostas de implantação do projeto. Arquimedes Machado, presidente da Sociedade de Melhoramentos do Monte Serrat comentou sobre a baixa adesão da comunidade ao segundo encontro que ele acredita ser devido o descrédito da população junto ao poder público, “Tenho o compromisso pessoal de lutar para levar o Monte Serrat aos melhores lugares e trazer o que há de melhor para o morro que moro, porém ainda enfrentamos o desânimo devido aos longos anos de descaso e atraso”.

No encontro, moradores participantes indicaram soluções a serem consideradas no projeto, tais como: a criação de horta comunitária com árvores frutíferas e plantas medicinais, o desenvolvimento do turismo de base comunitária, inclusive gerando renda à comunidade, e a implantação de energia solar. “Nossa missão é grande, nossa responsabilidade é enorme e vejo o quão importante para os nossos moradores enxergarem como os técnicos desse projeto enxergam”, indicou Arquimedes. O projeto tem previsão de duração até 2022, por meio de convênio entre ProAdapta e SEMAM.